



Nexans Maroc

PROGRAMME D'EMISSION DE BILLETS DE TRESORERIE

MISE A JOUR ANNUELLE DU DOSSIER D'INFORMATION RELATIVE A L'EXERCICE 2008

Plafond du programme: MAD 250 000 000

Valeur Nominale : MAD 100 000



Visa du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières

Conformément aux dispositions de l'article 18 du Dahir n° 1-95-3 du 24 Chaâbane 1415 (26 janvier 1995) portant promulgation de la loi n° 35-94 relative à certains titres de créances négociables, l'original du présent dossier d'information a été soumis à l'appréciation du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières qui l'a visé sous la référence n° **VI/EM/001/2010** en date du **04/01/2010**.

Le visa du CDVM n'implique ni approbation de l'opportunité de l'opération, ni authentification des informations présentées. Il a été attribué après examen de la pertinence et de la cohérence de l'information donnée, dans la perspective de l'opération proposée aux investisseurs.

ABREVIATIONS

| | |
|----------------|--|
| ADM | Autoroutes du Maroc |
| ADSL | Asymmetric Digital Subscriber Line |
| BT | Billets de Trésorerie |
| CA | Chiffre d'affaires à métal courant |
| CA STD | Chiffre d'affaires à prix métal standard |
| CCV | Composite ciment et verre |
| CDM | Crédit Du Maroc |
| CDVM | Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières |
| CGF | Compagnie Générale de Fabrication (Pirelli) |
| COFACE | Compagnie Française d'Assurance pour le Commerce Extérieur |
| COMEX | Commodities Exchange (New York) |
| CP | Capitaux propres |
| EBE | Excédent brut d'exploitation |
| ERAC | Etablissements Régionaux d'Aménagement et de Construction |
| ERP | Enterprise Resource Planning ; système d'information intégré |
| FENELEC | Fédération Nationale de l'Electricité et de l'Electronique |
| F CFA | Franc de la Communauté Financière d'Afrique |
| GMAO | Gestion de la maintenance assistée par ordinateur |
| HT | Hors Taxes |
| HTA | Moyenne tension |
| IAM | Maroc Telecom |
| IR | Impôt sur le Revenu |
| IS | Impôt sur les Sociétés |
| KMAD | Milliers de dirhams |
| LME | London Metal Exchange |
| MMAD | Millions de dirhams |
| MRE | Marocain Résident à l'Etranger |
| OCP | Office Chérifien des Phosphates |
| ONCF | Office National des Chemins de Fer |
| ONE | Office National d'Electricité |
| ONEP | Office National de l'Eau Potable |

| | |
|--------------|--|
| PERG | Programme d'électrification rurale global |
| PVC | Polychlorure de vinyle (matière plastique) |
| RN | Résultat net |
| SHFE | Shangai Futures Exchange |
| SCI | Société civile immobilière |
| T | Tonne |
| TCN | Titres de créances négociables |
| TPPRF | Taxe sur les produits de placement à revenu fixe |
| TTC | Toutes Taxes Comprises |
| TVA | Taxe sur la Valeur Ajoutée |
| USD | Dollar américain |
| VA | Valeur ajoutée |

DEFINITIONS

Almélec

Alliage d'aluminium avec du magnésium et du silicium. Il est principalement utilisé pour la réalisation des lignes aériennes. Ses caractéristiques mécaniques lui permettent de résister aux contraintes liées à l'environnement (vent, gel, neige, variations de température).

Batteries

Les batteries sont des boîtiers de stockage de l'électricité utilisés dans l'industrie et dans l'équipement des véhicules automobiles. On distingue :

- Les batteries de démarrage pour les véhicules ;
- Les batteries stationnaires pour les alimentations de secours ;
- Les batteries de traction pour les engins de manutention ;
- Les batteries solaires.

Câbles

Les câbles sont fabriqués à partir de fils de cuivre ou d'aluminium et sont utilisés dans différents secteurs comme le transport et la distribution d'énergie (câbles industriels et domestiques), les télécommunications (câbles téléphoniques), le secteur automobile (câbles automobiles), le ferroviaire (câbles industriels)...

Cellules électriques

Les cellules électriques sont des composants utilisés comme protection des transformateurs en cas de surtension.

Conversion A/N ou N/A

Dans une conversion Analogique / Numérique, on dispose d'un signal analogique, dont on voudrait convertir la valeur en un mot numérique, codé en binaire. Et inversement pour une conversion N/A.

Systemes de transmission optique

Les systèmes de transmission optique permettent de transmettre des flux d'information sur de grandes distances et pour de hauts débits. Ils ont trois fonctions vitales :

- La conversion des signaux électriques en signaux optiques et vice versa.
- L'adaptation des signaux en fonction des conditions d'application (interfaçage électrique), avec ou sans conversion A/N ou N/A.
- Le multiplexage temporel ou fréquentiel, lequel permet de faire passer deux ou plusieurs signaux sur le même canal optique.

Prix métal constant / Prix métal standard

Afin de mesurer la performance opérationnelle des filiales du Groupe Nexans, il a été mis en place des indicateurs de gestion qui permettent de calculer le chiffre d'affaires ainsi que les marges sur une base « prix métal constant » ou « prix métal standard ». On parle alors de « chiffre d'affaires standard » ou de « marges à prix métal standard ».

Les prix des matières premières, notamment le cuivre, l'aluminium et le plomb, sont très volatiles. Le Groupe a ainsi fixé des prix de référence, « prix métal constant », communs à toutes ses filiales afin de pouvoir comparer les performances de chacune et de pouvoir mesurer les performances opérationnelles dans le temps.

Ces prix de référence correspondent à l'indice d'évolution retenu par le London Metal Exchange, marché sur lequel les métaux sont cotés.

Lorsque le chiffre d'affaires ou les marges sont calculés sur la base des prix courants des métaux, on les appelle « chiffre d'affaires courant » ou « marges à prix métal courant ».

Transformateurs

On distingue les transformateurs de distribution des transformateurs de puissance.

Les transformateurs de puissance permettent d'élever la tension de l'électricité afin de pouvoir la transporter de la centrale électrique aux différentes agglomérations et consommateurs d'énergie.

Les transformateurs de distribution sont utilisés, à l'entrée des agglomérations, afin de baisser le niveau de la tension de l'électricité, et de pouvoir la distribuer aux ménages.

SOMMAIRE

| | |
|--|-----------|
| ABREVIATIONS..... | 2 |
| DEFINITIONS..... | 4 |
| SOMMAIRE..... | 6 |
| AVERTISSEMENT..... | 8 |
| PARTIE I: ATTESTATIONS ET COORDONNEES..... | 10 |
| I. LE PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION..... | 11 |
| II. LES COMMISSAIRES AUX COMPTES | 11 |
| III. L'ORGANISME CONSEIL..... | 24 |
| IV. RESPONSABLE DE L'INFORMATION FINANCIERE..... | 24 |
| PARTIE II : PRESENTATION DE L'OPERATION..... | 25 |
| I. CADRE ET OBJECTIFS DE L'OPERATION | 26 |
| II. CARACTERISTIQUES DES BILLETS DE TRESORERIE | 26 |
| III. MODALITES DE SOUSCRIPTION ET D'ATTRIBUTION | 27 |
| IV. SYNDICAT DE PLACEMENT – INTERMEDIAIRES FINANCIERS | 29 |
| V. REGIME FISCAL DES BILLETS DE TRESORERIE..... | 29 |
| PARTIE III : PRESENTATION DE NEXANS MAROC | 32 |
| I. RENSEIGNEMENTS GENERAUX | 33 |
| II. RENSEIGNEMENTS SUR LE CAPITAL SOCIAL DE NEXANS MAROC | 36 |
| III. MARCHÉ DES TITRES NEXANS MAROC | 37 |
| IV. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION..... | 39 |
| PARTIE IV : ACTIVITE, MARCHÉ ET CONCURRENCE..... | 47 |
| I. INTRODUCTION | 48 |
| II. DONNEES RELATIVES A L'INDUSTRIE ELECTRIQUE..... | 48 |
| III. ACTIVITE DE NEXANS MAROC S.A..... | 50 |
| IV. ORGANISATION DE NEXANS MAROC S.A..... | 73 |
| V. STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT DE NEXANS MAROC S.A..... | 76 |
| PARTIE V : SITUATION FINANCIERE DU GROUPE NEXANS MAROC..... | 78 |
| I. PERIMETRE DE CONSOLIDATION DU GROUPE NEXANS MAROC..... | 79 |
| II. ANALYSE DES ESG DU GROUPE NEXANS MAROC (COMPTES CONSOLIDES) | 80 |

| | |
|---|------------|
| III. ANALYSE DU BILAN DU GROUPE NEXANS MAROC (COMPTES CONSOLIDES) | 90 |
| IV. ANALYSE DU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE DU GROUPE NEXANS MAROC (COMPTES CONSOLIDES) | 96 |
| PARTIE VI : STRATEGIE ET PERSPECTIVES | 98 |
| I. STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT DE NEXANS MAROC | 99 |
| II. PERSPECTIVES | 99 |
| PARTIE VII : FACTEURS DE RISQUE | 105 |
| I. RISQUES LIES AUX RESPONSABILITES CONTRACTUELLES | 106 |
| II. RISQUES LIES A LA DEPENDANCE CLIENTS | 106 |
| III. RISQUES DE CREDIT CLIENTS | 106 |
| IV. RISQUES LIES AUX MATIERES PREMIERES ET A L'APPROVISIONNEMENT | 107 |
| V. RISQUES LIES A LA SITUATION CONCURRENTIELLE DE NEXANS | 107 |
| VI. RISQUES DE MARCHE LIES A LA VARIATION DES COURS DE CHANGE ET DES COURS DES METAUX | 108 |
| VII. RISQUES LIES A LA REGLEMENTATION ENVIRONNEMENTALE | 109 |
| VIII. COUVERTURE DES RISQUES | 109 |
| PARTIE VIII : FAITS EXCEPTIONNELS ET LITIGES | 110 |
| PARTIE VIII : DONNEES COMPTABLES | 112 |
| I. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES UTILISES PAR NEXANS MAROC | 113 |
| II. ETATS DE SYNTHESE | 116 |
| PARTIE IX : ANNEXES | 211 |

AVERTISSEMENT

Le visa du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) n'implique ni approbation de l'opportunité de l'opération ni authentification des informations présentées. Il a été attribué après examen de la pertinence et de la cohérence de l'information donnée dans la perspective de l'opération proposée aux investisseurs.

L'attention des investisseurs potentiels est attirée sur le fait qu'un investissement en Billets de Trésorerie est soumis au risque de non-remboursement. Ce programme d'émission de Billets de Trésorerie ne fait l'objet d'aucune garantie si ce n'est l'engagement donné par Nexans Maroc.

Le CDVM ne se prononce pas sur l'opportunité du programme d'émission de Billets de Trésorerie objet du présent dossier d'information ni sur la qualité de la situation de Nexans Maroc. Le visa du CDVM ne constitue pas une garantie contre le risque de non-remboursement des Billets de trésorerie.

Le présent dossier d'information ne s'adresse pas aux personnes dont les lois du lieu de résidence n'autorisent pas la souscription des Billets de Trésorerie, objet du présent dossier d'information.

Les personnes en la possession desquelles, ledit dossier viendrait à se trouver, sont invitées à s'informer et à respecter la réglementation dont elles dépendent en matière de participation à ce type d'opération.

L'organisme chargé du placement ne proposera les Billets de Trésorerie, objet du présent dossier d'information, qu'en conformité avec les lois et règlements en vigueur dans tout pays où il fera une telle offre.

Ni le conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM), ni Nexans Maroc n'encourent de responsabilité du fait du non-respect de ces lois ou règlements par l'organisme chargé du placement.

PREAMBULE

Conformément aux dispositions de l'article 15 de la loi n°35-94 promulguée par le Dahir n°1-95-3 du 24 Châabane 1415 (26 janvier 1995) et de l'arrêté du ministre des finances et des investissements extérieurs N° 2560-95 du 9 octobre 1995 relatives au Titre de Créances Négociables, la présente mise à jour du dossier d'information porte, notamment, sur l'organisation de Nexans Maroc SA, sa situation financière et l'évolution de son activité, ainsi que sur les caractéristiques et l'objet du programme d'émission envisagé.

Ladite mise à jour a été préparée par Crédit du Maroc (CDM), agissant en sa qualité de conseiller financier dans le cadre d'un programme d'émission de Billets de trésorerie d'un plafond de 250.000.000 de Dirhams.

En application de l'article 17 de la même loi, tant que les BT sont en circulation, le dossier d'information fait l'objet d'une mise à jour annuelle dans un délai de 45 jours après la tenue de l'assemblée générale des actionnaires statuant sur les comptes du dernier exercice. Toutefois, des mises à jours occasionnelles pourront intervenir en cas de modification relative au plafond de l'encours des titres émis ou tout événement nouveau susceptible d'avoir une incidence sur l'évolution des cours des titres ou la bonne fin du programme.

Le contenu de ce dossier a été établi sur la base d'informations recueillies, sauf mention spécifique, des sources suivantes :

- des comptes sociaux de la société Nexans Maroc pour les exercices 2006, 2007 et 2008 ;
- des comptes consolidés du groupe Nexans Maroc pour les exercices 2006, 2007 et 2008;
- des rapports des commissaires aux comptes relatifs aux comptes sociaux des exercices 2006, 2007 et 2008 ;
- des rapports des commissaires aux comptes relatifs aux comptes consolidés des exercices 2006, 2007 et 2008 ;
- des rapports annuels de la société Nexans Maroc relatifs aux exercices 2006, 2007 et 2008 ;
- des rapports de gestion relatifs aux exercices 2006, 2007 et 2008;
- des procès-verbaux des conseils d'administration et des assemblées générales ordinaires et extraordinaires ayant été tenus pendant les exercices 2006, 2007 et 2008;
- ainsi que des différents commentaires, analyses et statistiques recueillis par nos soins auprès de la Direction de Nexans Maroc.

En application des dispositions de l'article 15 du Dahir n° 1-95-3 du 26 janvier 1995 portant promulgation de la loi n° 35-94 relative à certains titres de créances négociables, ce dossier d'information doit être :

- Remis ou adressé sans frais à toute personne dont la souscription est sollicitée, ou qui en fait la demande ;
- Tenu à la disposition du public à tout moment dans les lieux suivants :
 - Siège de Nexans Maroc SA : Boulevard Ahl Loghlam, Sidi Moumen , 20.400 Casablanca
 - Crédit du Maroc : 48-58 Boulevard Mohammed V, Casablanca

PARTIE I: ATTESTATIONS ET COORDONNEES

I. LE PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Identité

| | |
|------------------------------------|---|
| Dénomination/raison sociale | Nexans Maroc |
| Représentant légal | Karim BENNIS |
| Fonction | Directeur Général |
| Adresse | Boulevard Ahl Loghlam, Sidi Moumen, 20.400 Casablanca |
| Numéro de téléphone | (212) 022 76 63 00 |
| Numéro de fax | (212) 022 76 65 22 / 022 76 62 91 |
| Adresse e-mail | karim.bennis@nexans.com |

Attestation

Le Conseil d'administration représenté par le Directeur Général de Nexans Maroc, Monsieur Karim BENNIS, atteste que, à sa connaissance, les données du présent dossier d'information dont il assume la responsabilité, sont conformes à la réalité. Elles comprennent toutes les informations nécessaires aux investisseurs potentiels pour fonder leur jugement sur le patrimoine, l'activité, la situation financière, les résultats et les perspectives du Nexans Maroc, ainsi que les droits rattachés aux titres proposés. Elles ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée.

Karim BENNIS
Directeur Général

II. LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

1. Identité des commissaires aux comptes

| | | | |
|--|--|---|--|
| Prénom, Nom | Bachir TAZI Associé | Mohamed TOUHLALI Associé | Fouad ARFAOUI Associé |
| Dénomination/raison sociale | ERNST&YOUNG | FIDUMAC | JPC Audit |
| Adresse | 37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour, Casablanca | 89, Rue Chaouia, Casablanca | 35, rue Aziz Billal, 20330, Casablanca |
| Numéro de téléphone | (212) 522 95 79 40 | (212) 522 26 37 41 / 43 | (212) 522 99 98 00 |
| Numéro de fax | (212) 522 39 02 26 | (212) 522 26 16 79 | (212) 522 23 88 70 |
| Adresse e-mail | audit.ma@ma.ey.com | mtouhlali@fidumac.com | fouad.arfaoui@fr.pwc.com |
| Premier exercice soumis au contrôle | 1995 | 2001 | 2008 |
| Expiration du mandat actuel | AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2007 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2010 | AGO statuant sur les comptes de l'exercice 2010 |

2. Comptes sociaux

Attestation des commissaires aux comptes relative aux comptes sociaux des exercices clos au 31 décembre 2006, 2007 et 2008

Nous avons procédé à la vérification des informations comptables et financières de Nexans Maroc S.A. contenues dans le présent dossier d'information en effectuant les diligences nécessaires et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Nos diligences ont consisté à nous assurer de la concordance desdites informations avec les états de synthèse audités de Nexans Maroc.

Les états de synthèse sociaux de Nexans Maroc S.A. pour les exercices clos les 31 décembre 2006, 2007 ont été audités par Fidumac et Ernst & Young, et ceux de l'exercice 2008 ont fait l'objet d'un audit par nos soins.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession applicables au Maroc. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que de la présentation générale des comptes sociaux. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

- a. Au cours des exercices précédents, avait constitué une provision pour risques industriels et commerciaux. Cette provision, qui avait supporté l'impôt, s'élevait au 31 décembre 2007 à KMAD 26.362. Elle a fait l'objet au cours du premier semestre 2008 d'une reprise pour KMAD 13.181. En l'absence de documentation supportant cette provision et justifiant la reprise de 50% de son montant, nous considérons que cette provision revêt un caractère de réserve.
- b. Au 31 décembre 2008, la société a constaté une provision pour dépréciation des stocks métal pour les ramener à leur valeur nette de réalisation pour un montant de l'ordre de KMAD 8.500. Compte tenu de l'effet de la conjoncture mondiale actuelle sur l'évolution du cours du métal, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur le caractère suffisant de la provision pour dépréciation des stocks comptabilisée au 31 décembre 2008 pour environ KMAD 8.500.
- c. Comme indiqué dans le rapport de gestion, et dans le cadre de l'informatisation de la gestion de ses immobilisations, la société a lancé en 2008, un inventaire physique des équipements dont la valeur brute s'élève au 31 décembre 2008 à KMAD 541.828. Les résultats définitifs de cet inventaire devraient être achevés à la fin de l'exercice 2009. A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur les régularisations éventuelles qui pourraient résulter de l'exploitation des résultats de cet inventaire.

A l'exception de l'incidence sur les états de synthèse sociaux de l'exercice 2008 des situations décrites aux paragraphes ci-dessus, nous certifions que les états de synthèse sociaux arrêtés au 31 décembre 2008 sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de la société Nexans Maroc S.A. ainsi que des résultats de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Sur la base des diligences ci-dessus, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la concordance des informations comptables et financières, données dans le présent dossier d'information, avec les états de synthèse sociaux tels que audités par les soins des co-commissaires aux comptes Ernest & Young et Fidumac pour les exercices 2006 et 2007 et par nos soins pour l'exercice 2008.

FIDUMAC
Mohamed TOUHLALI

JPC Audit
Fouad ARFAOUI

Rapport Général des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2008 :

1. Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joint, de la société NEXANS MAROC S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 2008. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 558 673 685,88 dont un bénéfice net de MAD 61 657 301,29.

Responsabilité de la Direction

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend également une appréciation du caractère approprié des méthodes retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction Générale, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

2. Au cours des exercices précédents, la société avait constitué une provision pour risques industriels et commerciaux. Cette provision qui avait supporté l'impôt, s'élevait au 31 décembre 2007 à KMAD 26.362. Elle a fait l'objet au cours du premier semestre 2008 d'une reprise pour KDH 13.181. En l'absence de documentation supportant cette provision et justifiant de la reprise de 50% de son montant, nous considérons que cette provision revêt un caractère de réserve.
3. Au 31 décembre 2008, la société a constaté une provision pour dépréciation des stocks métal pour les ramener à leur valeur nette de réalisation pour un montant de l'ordre de KDH 8.500. Compte tenu de l'effet de la conjoncture mondiale actuelle sur l'évolution du cours du métal, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur le caractère suffisant de la provision pour dépréciation des stocks comptabilisée au 31 décembre 2008 pour environ KDH 8.500.

4. Comme indiqué dans le rapport de gestion, et dans le cadre de l'informatisation de la gestion de ses immobilisations, la société a lancé en 2008, un inventaire physique des équipements dont la valeur brute s'élève au 31 décembre 2008 à KDH 541.828. Les résultats définitifs de cet inventaire devraient être achevés à la fin de l'exercice 2009. A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur les régularisations éventuelles qui pourraient résulter de l'exploitation des résultats de cet inventaire.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites aux paragraphes 2 à 4, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société NEXANS MAROC S.A au 31 décembre 2008, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

JPC Audit
Fouad ARFAOUI

FIDUMAC
Mohamed TOUHLALI

Rapport Général des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2007 :

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale ordinaire, nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joint, de la société NEXANS MAROC au 31 décembre 2007, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse qui font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 558 987 574,73 compte tenu d'un bénéfice net de MAD 47 237 636,83 sont de la responsabilité des organes de gestion de la société. Notre responsabilité consiste à émettre une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que de la présentation générale des comptes. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Depuis de nombreuses années, la société a constitué une provision pour risques industriels et commerciaux ayant supporté l'impôt. Cette provision a été partiellement utilisée durant ces dernières années dans le cadre de la restructuration de l'entreprise. Après avoir atteint un montant de KMAD 100.000 au 31 décembre 1993, cette provision est de KMAD 26.362 au 31 décembre 2007 (montant identique en 2006). En l'absence de plan de restructuration précis et détaillé supportant cette provision, une partie significative de cette provision présente, à notre avis, un caractère de réserve.

A notre avis, sous réserve de l'incidence sur les états financiers de la situation décrite au paragraphe ci-dessus, les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société NEXANS MAROC au 31 décembre 2007, ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

ERNST & YOUNG
Bachir TAZI

FIDUMAC
Mohamed TOUHLALI

Rapport Général des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2006 :

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale ordinaire, nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joint, de la société NEXANS MAROC au 31 décembre 2006, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse qui font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 527 813 966,94 compte tenu d'un bénéfice net de MAD 35 788 707,83 sont de la responsabilité des organes de gestion de la société. Notre responsabilité consiste à émettre une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que de la présentation générale des comptes. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Depuis de nombreuses années, la société a constitué une provision pour risques industriels et commerciaux ayant supporté l'impôt. Cette provision a été partiellement utilisée durant ces dernières années dans le cadre de la restructuration de l'entreprise. Après avoir atteint un montant de KMAD 100.000 au 31 décembre 1993, cette provision est de KMAD 26.362 au 31 décembre 2006 (montant identique au 31 décembre 2005). En l'absence de plan de restructuration précis et détaillé supportant cette provision, une partie significative de cette provision présente, à notre avis, un caractère de réserve.

A notre avis, sous réserve de l'incidence sur les états financiers de la situation décrite au paragraphe ci-dessus, les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société NEXANS MAROC au 31 décembre 2006, ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

ERNST & YOUNG
Ali BENNANI

FIDUMAC
Mohamed TOUHLALI

3. Comptes consolidés

Attestation des commissaires aux comptes relative aux comptes consolidés des exercices clos au 31 décembre 2006, 2007 et 2008

Nous avons procédé à la vérification des informations comptables et financières consolidées contenues dans le présent dossier d'information en effectuant les diligences nécessaires et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Nos diligences ont consisté à nous assurer de la concordance desdites informations avec les états de synthèse consolidés audités.

Les états de synthèse consolidés du Groupe Nexans Maroc S.A. pour les exercices clos les 31 décembre 2006, 2007 ont été audités par Fidumac et Ernst & Young, ceux de l'exercice 2008 ont fait l'objet d'un audit par nos soins.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession applicables au Maroc. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que de la présentation générale des comptes consolidés. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

- a. Au cours des exercices précédents, la société avait constitué une provision pour risques industriels et commerciaux. Cette provision, qui avait supporté l'impôt, s'élevait au 31 décembre 2007 à KMAD 26.362. Elle a fait l'objet au cours du premier semestre 2008 d'une reprise pour KMAD 13.181. Par ailleurs, les comptes de la société SIRMEL consolidés chez Nexans Maroc font apparaître au 31 décembre 2008 une provision pour risques et charges pour KMAD 5.100. En l'absence de documentation supportant cette provision et justifiant la reprise de 50% de son montant, nous considérons que cette provision revêt un caractère de réserve.
- b. Au 31 décembre 2008, la société a constaté une provision pour dépréciation des stocks métal pour les ramener à leur valeur nette de réalisation pour un montant de l'ordre de KMAD 8.500. Compte tenu de l'effet de la conjoncture mondiale actuelle sur l'évolution du cours du métal, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur le caractère suffisant de la provision pour dépréciation des stocks comptabilisée au 31 décembre 2008 pour environ KMAD 8.500.
- c. Comme indiqué dans le rapport de gestion, et dans le cadre de l'informatisation de la gestion de ses immobilisations, la société a lancé en 2008, un inventaire physique des équipements. Ces derniers s'élèvent au 31 décembre 2008 à KMAD 543.698. Les résultats définitifs de cet inventaire devraient être achevés à la fin de l'exercice 2009. A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur les régularisations éventuelles qui pourraient résulter de l'exploitation des résultats de cet inventaire.

A l'exception de l'incidence sur les états financiers consolidés de l'exercice 2008 de la situation décrite aux paragraphes ci-dessus, nous certifions que les états de synthèse consolidés arrêtés au 31 décembre 2008 sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine, de la situation financière consolidés de Nexans Maroc S.A. et de ses filiales, ainsi que des résultats de ses opérations

et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, conformément aux principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires.

Sur la base des diligences ci-dessus, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la concordance des informations comptables et financières consolidées, données dans le présent dossier d'information, avec les états de synthèse tels que audités par les soins des co-commissaires aux comptes Ernest & Young et Fidumac pour les exercices 2006 et 2007 et par nos soins pour l'exercice 2008.

JPC Audit
Fouad ARFAOUI

FIDUMAC
Mohamed TOUHLALI

Rapport Général des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2008 :

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés, ci-joints, de la société NEXANS MAROC et de ses filiales, comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2008, ainsi que le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et l'état des informations complémentaires consolidé (ETIC).

Responsabilité de la Direction

1. La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalie significative, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend également une appréciation du caractère approprié des méthodes retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction Générale, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

2. Au cours des exercices précédents, la société avait constitué une provision pour risques industriels et commerciaux. Cette provision qui avait supporté l'impôt, s'élevait au 31 décembre 2007 à KMAD 26.362. Elle a fait l'objet au cours du premier semestre 2008 d'une reprise pour KDH 13.181. Par ailleurs, les comptes de la société SIRMEL consolidés chez NEXANS MAROC S.A font apparaître au 31 décembre 2008 une provision pour risques et charges pour KDH 5.100. En l'absence de documentation supportant les montants provisionnés, nous considérons que ces provisions revêtent un caractère de réserve.
3. Au 31 décembre 2008, la société a constaté une provision pour dépréciation des stocks métal pour les ramener à leur valeur nette de réalisation pour un montant de l'ordre de KDH 8.500. Compte tenu de l'effet de la conjoncture mondiale actuelle sur l'évolution du cours du métal, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur le caractère suffisant de la provision pour dépréciation des stocks comptabilisée au 31 décembre 2008 pour environ KDH 8.500.

4. Comme indiqué dans le rapport de gestion, et dans le cadre de l'informatisation de la gestion de ses immobilisations, la société a lancé en 2008, un inventaire physique des équipements. Ces derniers s'élèvent au 31 décembre 2008 à KDH 543.698. Les résultats définitifs de cet inventaire devraient être achevés à la fin de l'exercice 2009. A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur les régularisations éventuelles qui pourraient résulter de l'exploitation des résultats de cet inventaire.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites aux paragraphes 2 à 4, nous certifions que les états financiers consolidés susmentionnés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de NEXANS MAROC S.A et de ses filiales au 31 décembre 2008, et du résultat de ses opérations pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Tel qu'indiqué dans l'ETIC, nous attirons votre attention sur le changement de méthode de calcul des impôts différés.

JPC Audit
Fouad ARFAOUI

FIDUMAC
Mohamed TOUHLALI

Rapport Général des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2007 :

Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse consolidés, ci-joints, de la société NEXANS MAROC au 31 décembre 2007, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, le tableau de flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC). La préparation de ces comptes consolidés relève de la responsabilité des organes de gestion de la société Nexans Maroc. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états de synthèse consolidés sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales de l'audit. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse consolidés. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que de la présentation générale des comptes consolidés. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Depuis de nombreuses années, la société Nexans Maroc S.A. a constitué une provision pour risques industriels et commerciaux ayant supporté l'impôt. Cette provision a été partiellement utilisée durant ces dernières années dans le cadre de la restructuration de l'entreprise. Après avoir atteint un montant de KMAD 100.000 au 31 décembre 1993, cette provision est de KMAD 26.362 au 31 décembre 2007 (montant identique au 31 décembre 2006). En l'absence de plan de restructuration précis et détaillé supportant cette provision, une partie significative de cette provision présente, à notre avis, un caractère de réserve.

A notre avis, sous réserve de l'incidence sur les états financiers de la situation décrite au paragraphe ci-dessus, les états de synthèse consolidés de Nexans Maroc arrêtés au 31 décembre 2007, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés de NEXANS MAROC ainsi que des résultats consolidés de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

ERNST & YOUNG
Bachir TAZI

FIDUMAC
Mohamed TOUHLALI

Rapport Général des Commissaires aux comptes pour l'exercice 2006 :

Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse consolidés, ci-joints, de la société NEXANS MAROC au 31 décembre 2006, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, le tableau de flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC). La préparation de ces comptes consolidés relève de la responsabilité des organes de gestion de la société Nexans Maroc. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états de synthèse consolidés sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales de l'audit. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse consolidés. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que de la présentation générale des comptes consolidés. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Depuis de nombreuses années, la société Nexans Maroc S.A. a constitué une provision pour risques industriels et commerciaux ayant supporté l'impôt. Cette provision a été partiellement utilisée durant ces dernières années dans le cadre de la restructuration de l'entreprise. Après avoir atteint un montant de KMAD 100.000 au 31 décembre 1993, cette provision est de KMAD 26.362 au 31 décembre 2006 (montant identique au 31 décembre 2005). En l'absence de plan de restructuration précis et détaillé supportant cette provision, une partie significative de cette provision présente, à notre avis, un caractère de réserve.

A notre avis, sous réserve de l'incidence sur les états financiers de la situation décrite au paragraphe ci-dessus, les états de synthèse consolidés de Nexans Maroc arrêtés au 31 décembre 2006, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés de NEXANS MAROC ainsi que des résultats consolidés de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

ERNST & YOUNG
Ali BENNANI

FIDUMAC
Mohamed TOUHLALI

III. L'ORGANISME CONSEIL

Identité

| | |
|------------------------------------|--|
| Dénomination/raison sociale | Crédit du Maroc |
| Représentant | Hicham Fadili |
| Fonction | Responsable Pôle Ingénierie Financière |
| Adresse | 48-58, Boulevard Mohammed V – Casablanca |
| Numéro de téléphone | (212) 0522 47 74 47 |
| Numéro de fax | (212) 0522 47 72 17 |
| Adresse e-mail | hicham.fadili@ca-cdm.ma |

Attestation

Le présent dossier d'information a été préparé par nos soins et sous notre responsabilité. Nous attestons avoir effectué les diligences nécessaires pour nous assurer de la sincérité des informations qu'il contient.

Ces diligences ont notamment consisté en l'analyse de l'environnement économique et financier de Nexans Maroc à travers :

- l'analyse des comptes sociaux et consolidés et des rapports de gestion des exercices 2006, 2007 et 2008;
- la lecture des rapports des commissaires aux comptes ainsi que des procès-verbaux des conseils d'administration et des assemblées générales ordinaires et extraordinaires ayant été tenus pendant les exercices 2006, 2007 et 2008 ;
- ainsi que les différents commentaires, analyses et statistiques recueillis par nos soins auprès de la Direction de Nexans Maroc.

L'opération, objet du présent dossier d'information, est conforme aux dispositions de la loi N° 35-94 relative à certains Titres de Créances Négociables promulguée par le Dahir N° 1-95-3 du 24 Chaâbane 1415 (26 janvier 1995), aux dispositions statutaires de Nexans Maroc et à la législation marocaine en matière de droit des sociétés.

Hicham FADILI

IV. RESPONSABLE DE L'INFORMATION FINANCIERE

Pour toutes informations et communications financières, prière de contacter :

| | |
|----------------------------|---|
| Responsable | M. Roland PICHOT |
| Fonction | Directeur Administratif et Financier |
| Adresse | Boulevard Ahl Loghlam, Sidi Moumen, 20.400 Casablanca |
| Numéro de téléphone | (212) 0522 76 63 00 |
| Numéro de fax | (212) 0522 76 65 22 / 0522 76 62 91 |
| Adresse e-mail | roland.pichot@nexans.com |

PARTIE II : PRESENTATION DE L'OPERATION

I. CADRE ET OBJECTIFS DE L'OPERATION

1. Cadre réglementaire de l'opération

Conformément aux dispositions de l'article 15 de la loi n°35-94 promulguée par le dahir n°1-95-3 du 24 Châabane 1415 (26 janvier 1995) et de l'arrêté du Ministre des Finances et des Investissements Extérieurs n°2560-95 du 09 octobre 1995 relatif aux Titres de Créances Négociables (TCN), la société Nexans Maroc S.A. émet dans le public des billets de trésorerie -BT- portant intérêt en représentation d'un droit de créance pour une durée inférieure ou égale à un an.

Nexans Maroc a ainsi procédé à une première émission de 150 000 000 MAD en juillet 2007, autorisée par le conseil d'administration du 12 mars 2007. En janvier 2008, Nexans Maroc a procédé à l'extension de son plafond, le portant ainsi de 150 à 250 millions de dirhams. Cette extension du plafond d'émission a été autorisée par le conseil d'administration du 29 novembre 2007. Ledit conseil d'administration a donné pouvoir au Directeur Général, Monsieur Karim BENNIS pour la signature de tout document relatif à cette émission.

Conformément aux dispositions de l'article 15 de ladite loi, la société Nexans Maroc S.A. a établi avec le Conseiller le présent dossier d'information relatif à son activité, sa situation économique et son programme d'émission. Ce dossier d'information a été visé par le CDVM préalablement à l'émission des titres.

En application de l'article 17 de ladite loi, et tant que les TCN sont en circulation, le dossier d'informations fera l'objet d'une mise à jour annuelle dans un délai de 45 jours après la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires statuant sur les comptes du dernier exercice.

Toutefois, des mises à jours occasionnelles pourront intervenir en cas de modification relative au plafond de l'encours des titres émis dans le cadre du présent programme ou de tout évènement nouveau susceptible d'avoir une incidence sur l'évolution des cours des titres ou la bonne fin du programme d'émission.

2. Objectifs de l'émission

L'émission de billets de trésorerie pour un plafond de 250 millions de dirhams permettra à Nexans Maroc S.A. d'optimiser les coûts des besoins en financement de la trésorerie à court terme et de faire face à la hausse des besoins en fonds de roulement de la société liée à la croissance de son activité.

II. CARACTERISTIQUES DES BILLETS DE TRESORERIE

- **Plafond du programme** MAD 250 000 000
- **Valeur nominale unitaire** MAD 100 000
- **Nature juridique des titres** Billets de Trésorerie, dématérialisés par inscription au dépositaire central (Maroclear) et inscrits en compte auprès des affiliés habilités.
- **Forme des titres** Au porteur.
- **Maturité des BT** A définir au moment de chaque émission, de 10 jours à 1 an.
- **Jouissance** A la date de règlement.
- **Taux d'intérêt** Fixé à chaque émission en fonction des conditions du marché.

- **Mode de rémunération** Intérêts post comptés.
- **Paiement du coupon** In fine, soit à l'échéance des BT.
- **Remboursement du principal** In fine, soit à l'échéance de chaque BT.
- **Garantie** L'émission ne bénéficie d'aucune garantie.
- **Clause d'assimilation** Les billets de trésorerie émis ne font l'objet d'aucune assimilation à des titres d'une émission antérieure.
- **Rang / Subordination** Les BT émis par Nexans Maroc viennent au même rang entre eux et au même rang que toutes autres dettes de Nexans Maroc, présentes ou futures, non assorties de sûretés, à durée déterminée.
- **Négociabilité des titres** Librement négociables.
- **Encours des BT au 13/11/2009** 250 000 000 MAD

III. MODALITES DE SOUSCRIPTION ET D'ATTRIBUTION

1. Bénéficiaires

Toute personne physique ou morale résidente ou non résidente.

2. Identification des souscripteurs

L'organisme chargé du placement doit s'assurer de l'appartenance du souscripteur à l'une des catégories définies ci-dessus. A cet effet, il doit obtenir copie du document qui l'atteste et le joindre au bulletin de souscription.

| Catégorie | Document à joindre |
|--|---|
| Associations | Photocopie des statuts et photocopie du récépissé du dépôt de dossier |
| Enfants mineurs | Photocopie de la page du livret de famille attestant de la date de naissance de l'enfant |
| OPCVM de droit marocain | Photocopie de la décision d'agrément mentionnant l'objet qui fait apparaître l'appartenance à cette catégorie et, pour les Fonds Communs de Placement (FCP), le numéro du certificat de dépôt au greffe du tribunal, pour les Sociétés d'Investissement à Capital Variable (SICAV), numéro du registre de commerce. |
| Personnes morales étrangères | Modèle des inscriptions au registre de commerce ou équivalent |
| Personnes morales marocaines hors OPCVM | Modèle des inscriptions au registre de commerce. |
| Personnes physiques non résidentes et non marocaines | Photocopie des pages du passeport contenant l'identité de la personne ainsi que les dates d'émission et d'échéance du document. |
| Personnes physiques résidentes et non marocaines | Photocopie de la carte de résident |
| Personnes physiques résidentes marocaines et ressortissants marocains à l'étranger | Photocopie de la carte d'identité nationale |

3. Période de souscription

A chaque fois que l'émetteur manifestera un besoin de trésorerie, CDM procédera à l'ouverture de la période de souscription au moins 72 heures avant la date de jouissance.

4. Modalités de souscription

Les souscriptions seront réalisées à l'aide de bulletins de souscription, selon le modèle joint en Annexes. Les ordres de souscription seront collectés par le biais du réseau du Crédit du Maroc.

Toutes les souscriptions se feront en numéraire :

- Les souscriptions pour le compte d'enfants mineurs dont l'âge est inférieur ou égal à 18 ans sont autorisées à condition d'être effectuées par le père, la mère, le tuteur ou le représentant légal de l'enfant mineur. Crédit du Maroc est tenu d'obtenir une copie de la page du livret de famille ou d'un document équivalent faisant ressortir la date de naissance de l'enfant mineur et de la joindre au bulletin de souscription ; en ce cas les mouvements sont portés soit sur un compte ouvert au nom de l'enfant mineur soit sur le compte titres ou espèces ouvert au nom du père, de la mère, du tuteur ou du représentant légal ;
- Les souscriptions pour le compte de tiers sont autorisées à condition de présenter une procuration dûment signée et légalisée par son mandant. Crédit du Maroc est tenu d'en obtenir une copie et de la joindre au bulletin de souscription. Les titres souscrits doivent, en outre, se référer à un compte titres au nom de la tierce personne concernée, lequel ne peut être mouvementé que par cette dernière, sauf existence d'une procuration ;
- Dans le cas d'un mandat de gestion de portefeuille, le gestionnaire ne peut souscrire pour le compte du client dont il gère le portefeuille qu'en présentant une procuration dûment signée et légalisée par son mandant, ou le mandat de gestion si celui-ci prévoit une disposition expresse en ce sens. Les sociétés de gestion sont dispensées de présenter ces justificatifs pour les OPCVM qu'elles gèrent ;
- Une procuration pour une souscription ne peut en aucun cas permettre l'ouverture d'un compte pour le mandant aussi l'ouverture d'un compte doit se faire en la présence de son titulaire selon les dispositions légales ou réglementaires en vigueur ;
- Tout bulletin doit être signé par le souscripteur ou son mandataire. Crédit du Maroc doit s'assurer, préalablement à l'acceptation d'une souscription, que le souscripteur a la capacité financière d'honorer ses engagements ; et
- Les investisseurs peuvent effectuer plusieurs ordres auprès du Crédit du Maroc. Les ordres sont cumulatifs. L'attention des souscripteurs est attirée sur le fait que tous les ordres peuvent être satisfaits totalement ou partiellement en fonction de la disponibilité des titres.

Tous les ordres de souscription ne respectant pas les conditions ci-dessus seront frappés de nullité.

5. Modalités d'allocation

Les modalités d'allocation seront arrêtées avant chaque période de souscription.

6. Modalités de règlement/livraison des souscriptions

Le règlement des souscriptions se fera par transmission, à la date de jouissance, d'ordres de livraison contre paiement (LCP MAROCLEAR) par Crédit du Maroc, en sa qualité d'établissement gestionnaire des titres. Les titres sont payables au comptant en un seul versement.

IV. SYNDICAT DE PLACEMENT – INTERMÉDIAIRES FINANCIERS

- | | |
|--|-----------------|
| ▪ Conseiller et coordinateur global | Crédit du Maroc |
| ▪ Organisme chargé du placement | Crédit du Maroc |
| ▪ Domiciliataire de l'émission | Crédit du Maroc |
| ▪ Organisme chargé du service financier | Crédit du Maroc |
| ▪ Dépositaire central | Maroclear |

V. RÉGIME FISCAL DES BILLETS DE TRÉSORERIE

L'attention des investisseurs est attirée sur le fait que le régime fiscal marocain est présenté ci-dessous à titre indicatif et ne constitue pas l'exhaustivité des situations fiscales applicables à chaque investisseur.

Ainsi, les personnes physiques ou morales désireuses de participer à la présente opération sont invitées à s'assurer auprès de leur conseiller fiscal de la fiscalité qui s'applique à leur cas particulier. Sous réserve de modifications légales ou réglementaires, le régime actuellement en vigueur est le suivant :

1. Revenus

Les revenus de placement à revenu fixe sont soumis, selon le cas, à l'Impôt sur les Sociétés (IS) ou à l'Impôt sur le Revenu (IR).

1.1. Personnes Résidentes

⇒ Personnes soumises à l'IS

Les produits de placement à revenu fixe sont soumis à une retenue à la source de 20%, imputable sur le montant des acomptes provisionnels et éventuellement sur le reliquat de l'IS de l'exercice au cours duquel la retenue a été opérée. Dans ce cas, les bénéficiaires doivent décliner, lors de l'encaissement desdits produits :

- La raison sociale et l'adresse du siège social ou du principal établissement ;
- Le numéro du registre du commerce et celui de l'article d'imposition à l'impôt sur les sociétés.

⇒ Personnes soumises à l'IR

Les produits de placement à revenu fixe sont soumis à l'IR au taux de :

- 30% pour les bénéficiaires personnes physiques qui ne sont pas soumises à l'IR selon le régime du bénéfice net réel (BNR) ou le régime du bénéfice net simplifié (BNS) ;
- 20% imputable sur la cotisation de l'IR avec droit de restitution pour les bénéficiaires personnes morales et personnes physiques soumises à l'IR selon le régime du BNR ou du BNS.

Lesdits bénéficiaires doivent décliner lors de l'encaissement desdits revenus :

- Le nom, prénom, adresse et le numéro de la CIN ou de carte d'étranger ;
- Le numéro d'article d'imposition à l'IR.

1.2. Personnes Non Résidentes

Les revenus perçus par les personnes physiques ou morales non résidentes sont soumis à une retenue à la source au taux de 10% sous réserve de l'application des dispositions des conventions internationales de non double imposition.

2. Plus-values

2.1. Personnes Résidentes

⇒ Personnes Physiques

Conformément aux dispositions de l'article 73 du code général des impôts (CGI), les profits nets de cession d'obligations et autres titres de créance sont soumis à l'IR au taux de 20%, par voie de retenue à la source.

Le fait générateur de l'impôt est constitué par la réalisation des opérations ci-après :

- la cession, à titre onéreux ou gratuit à l'exclusion de la donation entre ascendants et descendants et entre époux, frères et sœurs ; ou
- l'échange, considéré comme une double vente sauf en cas de fusion ; ou
- l'apport en société.

Selon les dispositions de l'article 68 du CGI, sont exonérés de l'impôt :

- les profits ou la fraction des profits sur cession des obligations correspondant au montant des cessions réalisées au cours de l'année civile, n'excédant pas le seuil de 24 000 MAD ;
- la donation des obligations effectuée entre ascendants et descendants et entre époux, frères et sœurs.

Le profit net de cession est constitué par la différence entre :

- d'une part, le prix de cession diminué, le cas échéant, des frais supportés à l'occasion de cette cession, notamment des frais de courtage et de commission ;
- et d'autre part, le prix d'acquisition majoré, le cas échéant, des frais supportés à l'occasion de ladite acquisition, tels que les frais de courtage et de commission.

Le prix de cession et d'acquisition s'entendent du capital du titre, exclusion faite des intérêts courus et non encore échus aux dates des dites cession ou acquisition.

⇒ **Personnes Morales**

Conformément aux dispositions du CGI, les profits de cession des obligations et autres titres de créance sont soumis, selon le cas, soit à l'IR soit à l'IS.

2.2. Personnes Non Résidentes

⇒ **Personnes Physiques**

Les profits de cession d'obligations et autres titres de créance réalisés par des personnes physiques non résidentes sont imposables sous réserve de l'application des dispositions des conventions internationales de non double imposition.

⇒ **Personnes Morales**

Les profits de cession d'obligations et autres titres de créance réalisés par les sociétés étrangères sont imposables sous réserve de l'application des dispositions des conventions internationales de non double imposition.

Toutefois, les plus-values réalisées sur les obligations et les autres titres de créance cotés à la Bourse des Valeurs sont exonérées.

PARTIE III : PRESENTATION DE NEXANS MAROC

I. RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

- **Dénomination sociale** Nexans Maroc S.A.
- **Siège social** Boulevard Ahl Loghlam, Sidi Moumen, 20.400 Casablanca.
- **Téléphone** (212) 0522 76 63 00
- **Télécopie** (212) 0522 76 65 22 / 00 522 76 62 91
- **Site Web** www.nexans.ma
- **Email** commercial@nexans.co.ma
- **Forme juridique** Société Anonyme à Conseil d'Administration, de droit privé marocain, régie par la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes telle que complétée et modifiée par le Dahir 1-08-18 du 17 jourmada I 1429 (23 mai 2008) portant promulgation de la loi n° 20-05.
- **Date de constitution** 10 février 1947
- **Durée de vie** 99 ans
- **Objet social** (Article n° 2 des statuts)
La société a pour objet au Maroc et en tout autre pays :
 - ❖ La fabrication sous quelque forme que ce soit de tous matériels, appareils, instruments, objets et fournitures quelconques se rapportant à l'électricité et à tout agent énergétique quel qu'il soit, ainsi qu'aux industries chimiques et de métaux ;
 - ❖ L'importation, l'achat sur place de tous produits, matières, matériels et autres nécessaires à la réalisation de l'activité ci-dessus ;
 - ❖ L'exécution des toutes opérations de production permettant notamment l'Equipement de toutes usines électriques, hydrauliques ou thermiques, la mise en place de tous réseaux ou lignes de transport de force, lumière et traction, de tous systèmes ayant pour but de produire, utiliser, transformer et distribuer l'énergie électrique et tout agent quelconque d'énergie, sous quelque forme que ce soit ;
 - ❖ La vente, la commercialisation, l'exploitation, la location, l'installation et la distribution sur le marché national comme le marché d'exportation des produits fabriqués par la société ;
 - ❖ La création, l'installation, l'acquisition, la location et l'exploitation de tous établissements industriels et commerciaux nécessaires aux activités précitées ;
 - ❖ L'obtention, l'acquisition, l'exploitation pour son compte de tout brevet, marque de fabrique ou de service ou procédé se rapportant aux industries et commerces exercés par elle ;

- ❖ La participation sous toutes ses formes, à toutes sociétés ou la création de toute société ou entreprise dont le commerce ou l'industrie serait similaire ou de nature à favoriser ou développer son activité ;
- ❖ Et plus généralement, toutes opérations commerciales, financières, industrielles, mobilières ou immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement, en totalité ou en partie à l'objet social ou a tout objet similaire ou connexe.
- **Capital social au 31/12/2008** 224 352 000 MAD entièrement libéré, composé de 2 243 520 actions d'une valeur nominale de 100 MAD chacune.
- **Exercice social** Du 1^{er} janvier au 31 décembre.
- **Numéro d'inscription au RC** 7545 Casablanca
- **Tribunal compétent en cas de litige** Tribunal du Commerce de Casablanca
- **Documents juridiques** les statuts, procès verbaux des assemblées générales, les rapports des commissaires aux comptes peuvent être consultés au siège social de la société.
- **Textes législatifs applicables à l'émetteur**
 - ❖ Loi n°17-95 promulguée par le Dahir n° 1-96-124 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que complétée et modifiée par le Dahir 1-08-18 du 17 jourmada I 1429 (23 mai 2008) portant promulgation de la loi n° 20-05.
 - ❖ Dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993 relatif au Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières et aux informations exigées des personnes morales faisant appel public à l'épargne tel que modifié et complété par la loi 44-06 promulguée par le Dahir 1-07-09 du 17 avril 2007 (28 Rabii I 1428) .
 - ❖ Dispositions du Dahir portant loi n°1-93-211 du 21 septembre 1993 relative à la Bourse de Casablanca (modifié et complété par les lois n°34-96, 29-00 et 52-01).
 - ❖ Dispositions du Dahir portant loi n°1-96-246 du 9 janvier 1997 portant promulgation de la loi n°35-96 relative à la création d'un dépositaire central et à l'institution d'un régime général de l'inscription en compte de certaines valeurs (modifié par la loi n°43-02).
 - ❖ Règlement général du dépositaire central approuvé par arrêté du Ministre de l'Economie et des Finances N° 932-98 du 16 avril 1998, complété et modifié par l'arrêté 1961-01 du 3 Janvier 2002 et l'arrêté 77-05 du 17 mars 2005.
 - ❖ Règlement général de la Bourse de Casablanca approuvé par l'arrêté du Ministre de l'Economie et des Finances n°1268-08 du 07 juillet 2008.

- ❖ Règlement général du CDVM approuvé par l'arrêté du Ministre de l'Economie et des Finances n°822-08 du 14 avril 2008 (7 Rabi II1429)
- ❖ Dahir n° 1-04-21 du 21 avril 2004 portant promulgation de la loi n°26-03 relative aux offres publiques sur le marché boursier.
- ❖ Dahir n° 1-95-03 du 26 janvier 1995 portant promulgation de la loi n°35-94 relative à certains titres de créances négociables.

II. RENSEIGNEMENTS SUR LE CAPITAL SOCIAL DE NEXANS MAROC

1. Situation au 31 décembre 2008

Au 31 décembre 2008, le capital social de Nexans Maroc S.A. s'élève à 224 352 KMAD et est entièrement libéré. Il est composé de 2 243 520 actions d'une valeur nominale de 100 MAD chacune.

2. Evolution du capital social

Le capital social a été porté, après 27 augmentations, à 224 352 KMAD. Il est resté inchangé depuis 2001 où il a été augmenté de 56 880 000 MAD suite à une incorporation de réserves : la valeur nominale des actions a alors été portée de 150 MAD à 200 MAD chacune. Après cette augmentation de capital, la valeur nominale des actions a été réduite de 200 MAD à 100 MAD par décision de l'Assemblée Générale du 15 juin 2001 statuant sur les comptes clos le 31 décembre 2000. Le nombre des actions est ainsi passé de 1 121 760 à 2 243 520 actions.

3. Répartition du capital social à fin septembre 2009

Nexans Maroc est une société cotée en bourse depuis 1983. Au 30 septembre 2009, les principaux actionnaires sont les suivants :

| Nom/Prénom ou Raison Sociale | Nombre titres | % Détenion | Capital correspondant | % Droits de vote |
|--------------------------------|------------------|----------------|-----------------------|------------------|
| Nexans Participations (France) | 1 875 336 | 83,59% | 187 533 600 | 83,59% |
| Atlanta | 39 972 | 1,78% | 3 997 200 | 1,78% |
| Flottant en bourse | 328 212 | 14,63% | 32 821 200 | 14,63% |
| Total | 2 243 520 | 100,00% | 224 352 000 | 100,00% |

Source : Nexans Maroc S.A.

4. Renseignements sur les actionnaires principaux de Nexans Maroc S.A.

| Société | Activité | Principaux actionnaires | CA 2008 | Résultat net 2008 | Valeur nette des titres 2008 |
|--------------------------------|----------|-------------------------|------------|-------------------|------------------------------|
| Nexans Participations (France) | Holding | Nexans (100%) | 274 K€ (*) | 118 417 K€ | 1 748 001 K€ |

Source : Rapport annuel de Nexans.

(*) Chiffre d'affaires généré par la cession d'une filiale de Nexans Participations (Source : Nexans).

5. Pactes d'actionnaires

A la connaissance du management de Nexans Maroc, il n'existe pas de pacte d'actionnaires au 30/09/2009.

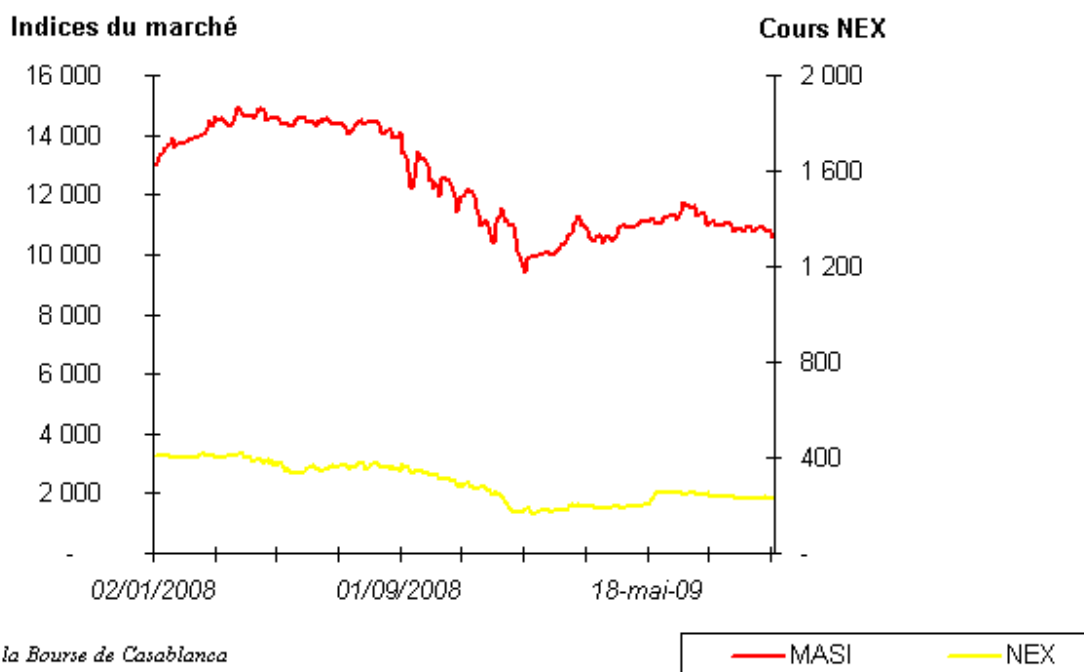
III. MARCHE DES TITRES NEXANS MAROC

1. Caractéristiques des actions Nexans Maroc

Nexans Maroc S.A. est cotée au marché principal de la Bourse de Casablanca sous le « ticker » NEX et le code technique 1114.

Sur la période du 02/01/2008 au 11/11/2009, le cours du titre Nexans Maroc a évolué dans une fourchette de prix variant de 166 MAD (réalisé lors du mois de janvier 2009) à 418 MAD (réalisé lors du mois de février 2008). Relativement stable sur le premier semestre 2008, le titre Nexans Maroc s'inscrit dans un mouvement baissier, atteignant son minimum en Janvier 2009. Il reprend légèrement par la suite, suivant ainsi l'évolution du marché, pour s'établir à 235 MAD au 11.11.09.

Evolution du cours de l'action Nexans Maroc comparativement à l'indice MASI entre le 02/01/2008 et le 11/11/2009



2. Emissions obligataires ou d'autres titres de créances

Nexans Maroc S.A. a procédé à une première émission de billets de trésorerie en juillet 2007 portant sur un montant total de 150 000 000 MAD et a relevé le plafond de l'émission à 250 000 000 MAD en février 2008.

Au 13 novembre 2009, l'encours du programme de billets de trésorerie Nexans Maroc est de 250 000 000 MAD.

| Emetteur | Montant en KDH | Jouissance | Échéance | Taux de sortie |
|--------------|----------------|------------|------------|----------------|
| Nexans Maroc | 50 000 | 26/02/2009 | 25/02/2010 | 4,40% |
| Nexans Maroc | 150 000 | 27/07/2009 | 26/07/2010 | 3,90% |
| Nexans Maroc | 50 000 | 28/08/2009 | 27/08/2010 | 3,90% |

Source : Nexans Maroc

Nexans Maroc n'a pas d'encours obligataire au 13 novembre 2009.

IV. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

1. Conseil d'Administration

Nexans Maroc S.A. est administrée actuellement par un Conseil d'Administration de huit membres.

Conformément aux dispositions de l'article 15 des statuts de Nexans Maroc S.A., le conseil d'administration est composé de 3 membres au moins et 12 au plus.

Les administrateurs sont nommés ou renouvelés par l'Assemblée Générale Ordinaire, qui peut les révoquer à tout moment.

L'actuel Conseil d'Administration de Nexans Maroc S.A. se compose de :

| Prénom /NOM | Fonction | Date de nomination | Expiration du mandat |
|---|---|--------------------|---|
| Frédéric VINCENT | Président Directeur Général de Nexans Maroc Directeur Général Délégué de Nexans France | AGO 27/06/08 | AGO statuant sur les comptes clos le 31/12/12 |
| Frédéric MICHELLAND | Administrateur de Nexans Maroc Directeur financier de Nexans France | AG mixte 30/06/09 | AGO statuant sur les comptes clos le 31/12/13 |
| Abdelaziz TAZI | Administrateur de Nexans Maroc Président du conseil de surveillance de la Société Générale Marocaine des Banques | AGO 10/06/05 | AGO statuant sur les comptes clos le 31/12/10 |
| Khalid EL KADIRI | Administrateur de Nexans Maroc Retraité | AGO 10/06/05 | AGO statuant sur les comptes clos le 31/12/10 |
| Driss BENHIMA | Administrateur de Nexans Maroc Président Directeur Général de la Royal Air Maroc | AGO 22/06/07 | AGO statuant sur les comptes clos le 31/12/11 |
| Karim BENNIS | Administrateur de Nexans Maroc Directeur Général de Nexans Maroc | AG mixte 30/06/09 | AGO statuant sur les comptes clos le 31/12/13 |
| Nexans Participations (représenté par Magali VALAT) | Administrateur de Nexans Maroc Magali VALAT est Directeur juridique adjoint du Groupe Nexans | AGO 11/06/04 | AGO statuant sur les comptes clos le 31/12/09 |
| Marco GRAZIANO | Administrateur de Nexans Maroc Vice-Président de AREVA T&D | AGO 10/06/05 | AGO statuant sur les comptes clos le 31/12/10 |
| Wolfgang BEDORF | Administrateur de Nexans Maroc Directeur de la Zone Reste du Monde et membre du comité exécutif de Nexans | AGO 27/06/08 | AGO statuant sur les comptes clos le 31/12/13 |

Source : Nexans Maroc S.A.

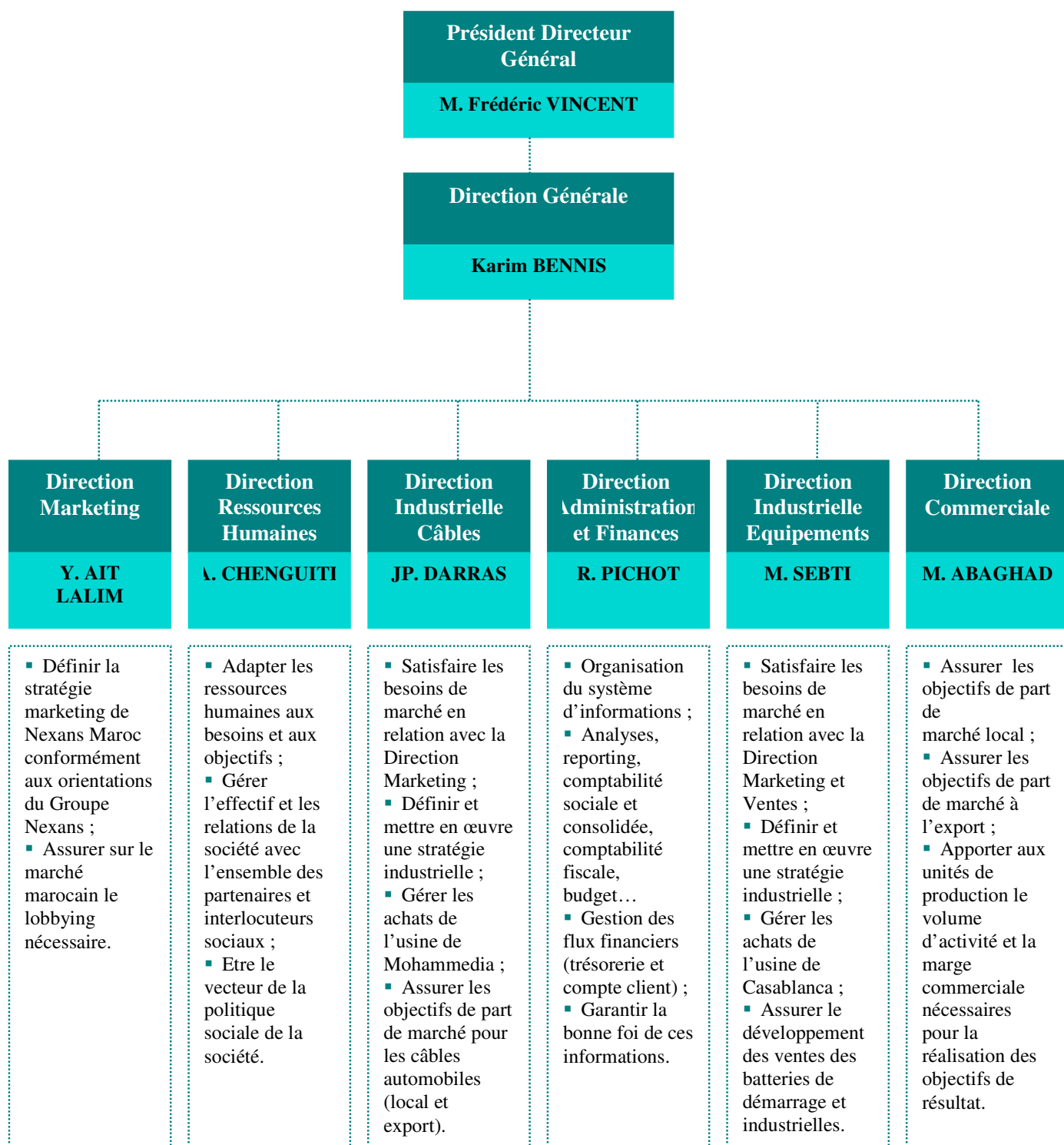
2. Organes de direction

La gestion de Nexans Maroc S.A. est assurée par une équipe dirigeante qui se présente comme suit :

| Nom/Prénom | Fonction | Date d'entrée en fonction |
|--------------------|--|---------------------------|
| Frédéric VINCENT | Président Directeur Général et Directeur Général Délégué du Groupe Nexans | AGO du 27/06/2008 |
| Karim BENNIS | Directeur Général | 01/01/2006 |
| Younesse AIT LALIM | Directeur Marketing | 10/2007 |
| Mehdi ABAGHAD | Directeur Commercial | 10/2007 |
| Mohammed SEBTI | Directeur industriel de l'activité Transformateurs, Equipements Electriques et Batteries | 01/03/1992 |
| Roland PICHOT | Directeur Administratif et Financier | 01/02/2006 |
| Jean Pierre DARRAS | Directeur Industriel de l'activité Câbles | 08/2007 |
| Abdellah CHENGUITI | Directeur des Ressources Humaines | 02/01/2007 |

Source : Nexans Maroc S.A.

Au 31 décembre 2008, l'organigramme fonctionnel de Nexans Maroc S.A. se présente comme suit :



Source : Nexans Maroc

3. Formation et expérience des principaux dirigeants

M. Frédéric VINCENT, Président Directeur Général

M. VINCENT (53 ans) a été membre d'un grand cabinet d'audit anglo-saxon de 1978 à 1985. Il a rejoint Alcatel en 1986, puis le secteur Câbles et Composants du même groupe en 1989.

En 1994, il a été nommé Directeur Général Adjoint (Administration et Finances) des activités télécommunications sous-marines d'Alcatel puis, en 1997, des activités batterie (Saft). En 2000, il devient Directeur Administratif et Financier de Nexans, membre du Comité Exécutif. Il est nommé Directeur Général Délégué de Nexans le 15 mai 2006.

M. Karim BENNIS, Directeur Général

M. BENNIS (47 ans) est Ingénieur en Electrotechnique, diplômé de l'Ecole Spéciale de Mécanique et d'Electricité de Paris.

Il a intégré le Groupe Nexans Maroc en 1985 en qualité d'ingénieur au Département Mesures et Protections au sein de SIRMEL, filiale du Groupe.

En 1990, il prend la responsabilité de ce Département avant d'être nommé, en 1991, Directeur Commercial de SIRMEL.

En 1996, M. BENNIS intègre Alcatel Alsthom en qualité de Directeur Commercial.

En 2004, il est nommé Directeur Général Adjoint de Nexans Maroc, en charge du Marketing et des Ventes.

En janvier 2006, il est nommé Directeur Général, assurant également la Direction Pays Maroc.

Durant la période 2002 – 2006, M. BENNIS a également assuré la fonction d'Administrateur Délégué en charge de la Direction Générale de SIRMEL.

M. Mohammed SEBTI, Directeur Industriel du Site de Casablanca

M. SEBTI (52 ans) est titulaire du diplôme d'Ingénieur de l'Ecole Supérieure d'Electricité de Paris et de Docteur Ingénieur en Electrotechnique de l'Université de Paris VI.

Il a commencé sa carrière en 1983 au Groupe OCP, où il a assuré la responsabilité du Service Electrique à Maroc Phosphore, puis du Service Projets à la SMESI, filiale d'Ingénierie du Groupe.

M. SEBTI a intégré le Groupe Nexans Maroc en 1992 en tant que Directeur de Production à l'Usine de Casablanca. En 1994, il est nommé Directeur Industriel des Transformateurs et Equipements Electriques, fonction à laquelle vient s'adjoindre la Direction de l'Etablissement ACMA en 1996.

M. Jean Pierre DARRAS, Directeur Industriel du Site de Mohammedia

M. Darras (58 ans) est Ingénieur diplômé de l'Ecole Catholique d'Arts et Métiers de Lyon.

Il a commencé sa carrière en 1972 comme enseignant de Mathématiques en France et en Algérie. En 1975, il intègre la CGF (Sens) comme ingénieur Process.

M. Darras a intégré le Groupe NEXANS en 1978, où il a exercé comme Responsable Développement des Câbles Optiques au site de Lyon, Responsable Production aux Câbleries de Lens (1985), Directeur Industriel France (1997), puis Directeur Industriel Energie (2000). En 2005, il est nommé Directeur de l'Usine de Shangai (Chine).

M. Darras assure la Direction Industrielle du Site de Mohammedia depuis Août 2007.

M. Younesse AIT LALIM, Directeur Marketing

M. Ait Lalim (32 ans) est Ingénieur en Génie Civil, diplômé de l'EMI (Ecole Mohammadia d'Ingénieurs).

Il a commencé sa carrière en 1998 à la Société Générale Marocaine de Banques (SGMB) comme Organisateur Conseil Responsable de Projets.

M. Ait Lalim a intégré Nexans Maroc en juin 2000, en qualité d'Homme Produit Câble EPL. En Janvier 2004, il est promu Responsable du Département Marché Infrastructure et Industrie, avant d'être nommé Directeur Marketing en octobre 2007.

M. Mehdi ABAGHAD, Directeur des Ventes Export

M. ABAGHAD (31 ans), est titulaire d'un Master en Finances et Marchés des Capitaux, délivré par l'Ecole Supérieure de Gestion de Paris et d'un Master en Marketing délivré par l'Université de Clermont Ferrand.

Il a débuté sa carrière en 1997 à Trefimeto (entreprise industrielle) en qualité de Chef de Produit, avant d'intégrer Promofinance Paris en octobre 1998 où il a assuré le conseil en gestion de portefeuille, la promotion et la vente des produits du Groupe.

En avril 2000, M. ABAGHAD intègre Upline Securities en qualité de trader et conseiller en placement.

Il est au Groupe Nexans depuis novembre 2001, où il a occupé le poste de Responsable Export avant de prendre en charge la Direction des Ventes Export en septembre 2006, puis la Direction Commerciale en octobre 2007.

M. Abdellah CHENGUITI, Directeur des Ressources Humaines

M. CHENGUITI (44 ans) est titulaire du diplôme du Cycle Supérieur de Gestion de l'ISCAE et d'une maîtrise en Economie Mathématique et Econométrie.

Il débute sa carrière en 1986 en tant qu'enseignant d'économie et de statique à Toulouse (France). En 1988, il est engagé par le Groupe OCP où il prend en charge la Gestion du Personnel Navigant, avant d'intégrer la SAMIR en 1990 où il a été Responsable du Service Affaires Sociales, puis de la Division Administrative, avant d'être nommé Directeur de l'Administration du Personnel en 1999 puis, en 2003, Directeur du Développement des Ressources Humaines. En 2004, il intègre le Groupe Akzo Nobel Coatings Maroc en qualité de Directeur des Ressources Humaines.

M. CHENGUITI assure la Direction des Ressources Humaines de Nexans Maroc depuis janvier 2007.

M. Roland PICHOT, Directeur Administratif et Financier

M. Pichot (55 ans) est autodidacte.

Il débute sa carrière en 1970 dans le secteur automobile chez Citroën.

En 1975, il est engagé dans le Groupe EXIDE, fabricant de batteries au plomb (ex-CGE, ex-Alcatel), en tant que Responsable de la Comptabilité Analytique France. Il est nommé ensuite Responsable du Contrôle de Gestion de la filiale en Belgique, et devient en 1995 Directeur du Contrôle de Gestion Europe de la Division Batteries Industrielles.

En 1997, il est engagé par Nexans (ex-Alcatel Câbles) en tant que Contrôleur de Gestion Monde pour l'Activité Marché Général.

En 2006, il est nommé Directeur Administratif et Financier de la filiale Nexans Maroc.

4. Gouvernance d'entreprise

4.1. Comités de contrôle

Les statuts de Nexans Maroc ne prévoient pas la mise en place de comités techniques.

Par ailleurs, il existe des comités des directeurs qui se réunissent afin de mettre en place des plans d'action rentrant dans le cadre de la définition générale de la stratégie d'entreprise.

| | Composition | Périodicité / Objectifs |
|-----------------------------------|--|---|
| Réunion stratégique et budgétaire | <ul style="list-style-type: none"> - Comité de direction - Responsables de département | Une fois par an pour la fixation du budget et deux fois par an pour l'actualisation. |
| Comité de direction | <ul style="list-style-type: none"> - Directeur Général - Directeur Commercial - Directeur Marketing - Directeurs industriels - Directeur Administratif et Financier - Directeur des Ressources Humaines | Le comité de direction de Nexans ainsi que le Président se réunissent une fois par mois afin d'analyser les résultats financiers de la société et de définir et faire le suivi de la stratégie. |
| Comités industriels | <ul style="list-style-type: none"> - Directeur Général - Directeur Administratif et Financier - Directeurs usines - Directeur Achats - Responsable de production - Responsable du contrôle de gestion usines - Responsable qualité - Responsable méthode - Responsable logistique | Pour chaque établissement (filiale, unité de production), réunion mensuelle pour faire le suivi de l'activité de l'établissement. |
| Comité ressources humaines | <ul style="list-style-type: none"> - Directeur Général - Directeur Commercial - Directeur Marketing - Directeurs industriels - Directeur Administratif et Financier - Directeur des Ressources Humaines | Réunions tous les deux mois. Définition et suivi de la politique salariale, gestion des évolutions de carrières, anticipation et gestion de la relève, sécurité et environnement. |
| Comités commerciaux | <ul style="list-style-type: none"> - Directeur Commercial - Directeur Marketing - Directeurs industriels - Responsables de Départements | Réunions mensuelles, par activité, notamment avec les usines afin d'évaluer le coût de production et de définir la politique de prix. |
| Comité qualité et certification | <ul style="list-style-type: none"> - Comité de direction - Responsable qualité - Responsable sécurité - Responsable activité concernée | Réunion deux fois par an. L'objectif de ce comité est d'assurer le processus de qualification et de gérer la pérennité des indicateurs. |

Il est à noter également qu'il existe une direction d'audit interne du Groupe Nexans qui est en charge de vérifier que les procédures du Groupe sont mises en application dans toutes les filiales.

4.2. Rémunérations attribuées aux membres du conseil d'administration

En 2008, leur montant a atteint 337.500 dirhams.

4.2. Rémunérations attribuées aux principaux dirigeants

La rémunération attribuée aux principaux dirigeants de Nexans Maroc S.A. au 31 décembre 2008 se chiffre à 8,2 MMAD.

4.3. Prêts accordés aux membres des organes d'administration et de direction

Aucun prêt n'est accordé, au cours de l'exercice 2008, aux administrateurs de Nexans Maroc, ni aux directeurs.

4.4. Intéressement et participation du personnel

Les salariés de Nexans Maroc, au même titre que les salariés de l'ensemble du réseau mondial Nexans, ont bénéficié du plan d'actionnariat salarié (ACT 2008). Il s'agit de la 3^{ème} augmentation de capital réservée aux salariés du Groupe Nexans, lancée au niveau mondial.

Au total, 91.525 actions ont été souscrites par les salariés de l'ensemble du réseau Nexans, ce qui représente un apport en fonds propres de plus de 5,5 millions d'euros. Les salariés actionnaires constituent, à fin 2008, le 11^{ème} actionnaire du Groupe, alors qu'ils se trouvaient au 16^{ème} rang après « Act 2006 ». Ils détiennent ainsi, à fin décembre 2008, 1,4% du capital de Nexans.

4.5. Opérations conclues entre Nexans Maroc et l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux

En dehors des conventions énumérées ci-après, aucune autre opération n'est conclue entre le Groupe Nexans Maroc et l'un de ses administrateurs ou directeurs généraux.

Conventions conclues au cours de l'exercice 2008

Néant.

Conventions conclues au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice 2008

- Conventions d'assistance administrative, commerciale et technique :

| | |
|--|---|
| Bénéficiaire | NEXANS Maroc |
| Nature et modalités | Assistance administrative, commerciale et technique fournie par le Groupe Nexans France |
| Montant pris en charge au cours de l'exercice 2008 | 17.803 KMAD |

| | |
|--|--|
| Administrateurs concernés | M. Karim BENNIS et M. Abdelaziz TAZI |
| Bénéficiaire | SIRMEL (filiale de Nexans Maroc S.A.) |
| Nature et modalités | Assistance administrative et commerciale |
| Montant des produits rattachés à l'exercice 2008 | 363 KMAD |

| | |
|--|---|
| Administrateurs concernés | M. Karim BENNIS |
| Bénéficiaire | TEM (filiale de Nexans Maroc S.A.) |
| Nature et modalités | Assistance administrative et industrielle |
| Montant des produits rattachés à l'exercice 2008 | 1.411 KMAD |

| | |
|--|---|
| Administrateurs concernés | M. Karim BENNIS |
| Bénéficiaire | Les Câbleries du Sénégal (LCS) |
| Nature et modalités | Assistance technique et de formation (1% du chiffre d'affaires facturé) |
| Montant des produits rattachés à l'exercice 2008 | 1.096 KMAD |

- Accord de licence :

| | |
|--|---|
| Administrateurs concernés | M. Marco GRAZIANO (Administrateur de Nexans Maroc et Vice-Président de AREVA T&D) |
| Bénéficiaire | AREVA |
| Nature et modalités | Licence pour la fabrication et la vente de postes |
| Montant pris en charge au cours de l'exercice 2008 | 1.989 KMAD |

- Avances

| | |
|--|---------------------------|
| Administrateurs concernés | M. Karim BENNIS |
| Bénéficiaire | TEM |
| Nature et modalités | Avance sur compte courant |
| Montant des produits rattachés à l'exercice 2008 | 5 KMAD |

| | |
|--|--------------------------------------|
| Administrateurs concernés | M. Karim BENNIS et M. Abdelaziz TAZI |
| Bénéficiaire | SIRMEL |
| Nature et modalités | Avance de trésorerie |
| Montant des produits rattachés à l'exercice 2008 | 314 KMAD |

PARTIE IV : ACTIVITE, MARCHE ET CONCURRENCE

I. INTRODUCTION

Nexans Maroc propose une large gamme de solutions de câbles et d'équipements électriques pour les marchés d'infrastructure, de l'industrie et du bâtiment.

Ses produits couvrent les secteurs les plus divers, depuis le transport et la distribution d'énergie, aux télécommunications, en passant par l'automobile, le ferroviaire...

Nexans Maroc diffuse ses produits sur le territoire national et réserve une partie à l'export (plus de 30% en 2008), principalement en direction de la Libye, l'Algérie, le Bénin, le Mali, le Sénégal, le Cameroun, et la France.

Son activité est ainsi sujette aux évolutions du marché de l'industrie électrique.

II. DONNEES RELATIVES A L'INDUSTRIE ELECTRIQUE

1. Aperçu sur le marché national de l'industrie électrique

NB1 : *En l'absence de statistiques sectorielles homogènes et fiables, les données relatives au marché national de l'industrie électrique communiquées ci-après proviennent pour la plupart des estimations effectuées par Nexans Maroc.*

NB2 : *Afin de mesurer la performance opérationnelle des filiales du Groupe Nexans, il a été mis en place des indicateurs de gestion qui permettent de calculer le chiffre d'affaires ainsi que les marges sur une base « prix métal constant ». Les prix des matières premières, notamment le cuivre, l'aluminium et le plomb, sont en effet très volatiles. Le Groupe a ainsi fixé des prix de référence, « prix métal constant », communs à toutes ses filiales afin de pouvoir comparer les performances de chacune et de pouvoir mesurer les performances opérationnelles dans le temps.*

Lorsque le chiffre d'affaires ou les marges sont calculés sur la base des prix courants des métaux, on les appelle chiffre d'affaires ou marges à « prix métal courant ».

1.1. Environnement économique et données générales sur le secteur électrique

Dans un contexte défavorable marqué par l'émergence d'une profonde crise financière qui s'est propagée à la sphère réelle, l'économie nationale a réussi, durant l'année 2008, à maintenir un rythme de croissance élevé. En effet, le taux de croissance du PIB a atteint 5,8%¹ durant l'année 2008, tirant profit de la demande intérieure et l'investissement, qui ont joué un rôle moteur dans la création de richesse. La forte progression de l'investissement a été soutenue par des conditions de financement favorables, tant au niveau des taux d'intérêts qu'à celui des volumes octroyés par les banques.

Durant le 1^{er} trimestre 2009, l'activité économique nationale a été marquée, par la réalisation d'un taux de croissance du PIB de 3,7%², contre 7,2%² le même trimestre de l'année 2008. L'économie marocaine a été affectée par la crise internationale, à travers les canaux indirects que sont la demande étrangère, les transferts des MRE et les flux des capitaux étrangers. Dans ces conditions, le Maroc devrait réaliser une croissance

¹ Source : Point de conjoncture – Année 2008, publié par le Ministère de l'économie et des Finances

² Source : Point de conjoncture – Juin 2009, publié par le Ministère de l'économie et des Finances

comprise entre 5%² et 5,7%² en 2009, grâce à la réalisation d'une campagne agricole exceptionnelle et à la poursuite de la progression de la demande intérieure.

La consommation électrique reste soutenue (7% de croissance en 2008), tout en étant inférieure à la croissance de 8% enregistrée pour chacune des trois dernières années.

La fin du programme d'électrification rurale qui a représenté, jusqu'en 2007, 19% des productions de l'entreprise s'est confirmée. Toutefois, à partir du deuxième semestre 2009, un programme de 900 millions de dollars pour le renforcement du réseau de transport viendra se substituer au PERG.

1.2. Secteur de l'industrie électrique

L'industrie électrique au Maroc est portée par plus de 200 entreprises opérant dans plusieurs branches d'activité allant de la fabrication de moteurs électriques jusqu'à la confection de matériels médicochirurgicaux, en passant par la fabrication de transformateurs électriques, d'appareils d'émission et de transmission mais aussi de fils et câbles isolés.

A l'heure actuelle, le secteur des Fils et Câbles isolés compte une douzaine de sociétés dont trois représentent les parts de marché les plus importantes. Il s'agit de :

- Nexans Maroc génère près de la moitié du chiffre d'affaires du secteur.
- Imacab, deuxième câblé au Maroc avec une part de marché avoisinant les 20%³. Appartenant au groupe Ingelec, Imacab est spécialisé dans les câbles domestiques, les câbles industriels et la métallurgie.
- Câbleries du Maroc, société familiale appartenant à la famille Tagmouti. Elle génère près de 16%³ du chiffre d'affaires du secteur⁹ et produit tous les types de câbles hors câbles automobiles.

Les autres sociétés opérant dans le secteur détiennent de faibles parts de marché. Il s'agit notamment de :

- Medi Câble qui a démarré son activité en 2004 et produit essentiellement des câbles domestiques et des câbles industriels.
- Coficab, filiale du Groupe Charika, spécialisée dans la fabrication des câbles automobiles en partenariat avec Valéo et Delphi.
- Africâble, filiale du Groupe Chaâbi, spécialisée dans la fabrication des câbles télécoms.

2. Cadre réglementaire

Le secteur de l'industrie électrique, à l'instar d'autres branches de l'économie nationale, a évolué dans un cadre relativement protégé jusqu'en 2003, date à laquelle les importations de certains produits ont été exonérées des droits de douane (exemple des fils de cuivre et d'aluminium...)

Les droits de douane actuellement en vigueur pour les intrants en provenance de l'Union Européenne sont les suivants :

³ Source : Nexans Maroc

| | Taux appliqué en 2003 | Taux appliqué en 2006 | Taux appliqué en 2007 | Taux appliqué en 2008 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Liste 1 : essentiellement des équipements pour investissements industriels. | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Liste 2 : matières premières et produits non fabriqués localement (fils de cuivre, aluminium, polypropylène...). | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Liste 3 : produits industriels importés et fabriqués au Maroc. | 40,5% | 27% | 22,5% | 18% |

Source : Ministère de l'Industrie, du Commerce et de la Mise à niveau de l'Economie

L'ensemble des produits finis, objet de la liste 3, en provenance de l'Union Européenne connaît un démantèlement douanier progressif de 10% l'an depuis 2003, comme stipulé dans l'accord de libre échange entre le Maroc et l'Union Européenne. Cette réduction progressive des droits de douane devrait se poursuivre au cours des années à venir, jusqu'à annulation à l'horizon 2012.

Cette vague de démantèlement douanier a été confirmée par d'autres accords de libre échange dont notamment l'accord de la Ligue Arabe signé en 2006 pour signifier l'annulation des droits de douane sur les échanges réalisés entre les pays membres. Il en est de même de l'accord d'Agadir signé en septembre 2006 entre le Maroc, la Tunisie, l'Egypte et la Jordanie.

III. ACTIVITE DE NEXANS MAROC S.A.

1. Appartenance de Nexans Maroc au Groupe Nexans

1.1. Historique du Groupe Nexans

Nexans Maroc est une filiale du leader mondial de l'industrie du câble⁴, le Groupe Nexans.

Le Groupe Nexans est né en 1897 sous l'appellation « Société Française des Câbles Électriques », depuis l'invention de l'ingénieur suisse François Borel, qui permet de rendre étanches les câbles électriques en couvrant de plomb le papier bitumé. Depuis, le groupe n'a cessé de croître et de développer ses savoir-faire autour des métiers du câble, en passant de la Société Française des Câbles Électriques au Groupe Nexans.

- 1897** Création à Lyon de la **Société Française des Câbles Électriques**, système Berthoud, Borel et Compagnie.
- 1912** La Compagnie Générale d'Électricité (CGE) acquiert la majorité de la Société Française des Câbles Électriques.
- 1917** La société prend le nom de **Compagnie Générale des Câbles de Lyon**.
- 1925** Fusion avec la **Compagnie Générale d'Électricité**. Câbles de Lyon devient une division de la Compagnie Générale d'Électricité.

⁴ Source : Rapport annuel du Groupe Nexans 2008

- 1938** Acquisition par la Compagnie Générale d'Électricité de la Société Industrielle des Téléphones. Apport des activités câbles de la Société Industrielle des Téléphones (usines de Bezons et Calais) aux Câbles de Lyon.
- 1969** Absorption de la Société Alsacienne de Construction Mécanique(France).
- 1970** Absorption des Câbles Geoffroy et Delore (France).
- 1979** Acquisition des Câbleries de Lens (France).
- 1980** Prise de contrôle de Chandris Câbles (Grèce).
- 1981** Prise de participation dans Chester Câbles (États-Unis).
- 1982** Rachat de Kabelmetal Elektro (Allemagne). Nationalisation de la CGE.
- 1983** Rachat de Thomson-Jeumont Câbles (France). Rachat de Gorse.
- 1986** Accord entre la CGE et ITT. **Les Câbles de Lyon sont apportés à Alcatel NV**. Les activités câbles de ITT sont reprises par Câbles de Lyon qui prend le nom de Alcatel Câble. Rachat de Tréfilerie et Laminoir de la Méditerranée (TLM). Rachat des Câbleries de Charleroi (Belgique).
- 1988** Rachat de la Société Nouvelle de Câblerie Barelec. Rachat de Manuli Cavi (Italie). Rachat de Thomson Cuivre.
- 1989** Rachat des Câbleries de Dour (Belgique).
- 1991** Rachat de Canada Wire (Canada), Vacha Kabel (Allemagne), Ehlerskabelwerk (Allemagne), Lacroix und Kress (Allemagne) et AEG Kabel.
- 1992** Rachat de Berk-Tek (États-Unis).
- 1994** Rachat de Cortaillod-Cossonay (Suisse).
- 1998** Rachat de ODD (États-Unis - Portugal).
- 2000** Acquisition de Safi Conel (Italie).
Alcatel a souhaité se concentrer sur son activité principale (les Télécoms) et a décidé donc de se séparer de l'activité câbles qui, depuis, porte l'appellation **Nexans**.
- 2001** Acquisition de Daesung Câble (Corée du Sud).
Introduction de Nexans à la Bourse de Paris (Paris - SBF 120, compartiment B d'Euronext Paris).
- 2002** Acquisition de PETRI (Allemagne). Vente de AGRO AG Suisse
- 2003** Rachat de Kukdong Electrical Wires Company (Corée)
Rachat de Furukawa Cabos de Energia S.A. (Brésil)
- 2004** Acquisition de Cabloswiss (Italie). Câbles spéciaux pour la robotique
- 2006** Acquisition du Groupe Confecta (Allemagne) Fabrication de faisceaux pour l'industrie du matériel ferroviaire et autres segments industriels
Acquisition d'OLEX (Australie – Nouvelle Zélande) leader du câble en Asie australe, placé sur les marchés des câbles pour réseaux d'énergie et des câbles spéciaux, notamment pour l'industrie minière.
- 2007** Conclusion d'un accord cadre avec la société chilienne Madeco en vue du rachat des activités câbles de Madeco
Acquisition de The Valley Group (Etats-Unis), spécialiste mondial de la surveillance thermique des lignes aériennes

- 2008** Acquisition d'Intercond (Italie), un des leaders européens des câbles spéciaux
 Signature d'un accord pour la création d'une société commune au Qatar, baptisée Qatar International Cable Company (QICC), pour la fabrication de câbles basse et moyenne tension
 Cession des activités de câbles d'infrastructures télécom cuivre en Espagne à la société anglaise B3 Cable Solutions
 Réalisation de l'opération Madeco (rachat de ses activités câbles)
- 2009** Création d'une société commune avec l'industriel indien Polycab, détenue majoritairement par Nexans
 Acquisition par, le Fonds Stratégique d'Investissement (FSI), de 5% du capital de Nexans

1.2. Actionnariat du Groupe Nexans

| Actionnariat au 31/12/2008 | % de participation |
|--|--------------------|
| Institutionnels France | 18,9% |
| Institutionnels Royaume-Uni et Irlande | 15,5% |
| Autres institutionnels Europe | 14,1% |
| Institutionnels Etats-Unis | 24,3% |
| Institutionnels Reste du Monde | 1,9% |
| Groupe Madeco (Chili) | 9,2% |
| Actionnaires salariés | 1,4% |
| Actionnaires individuels | 14,2% |
| Actionnaires non identifiés | 0,5% |

Source : Rapport annuel Nexans 2008

1.3. Activité du Groupe Nexans

Le Groupe Nexans, leader mondial de l'industrie du câble⁵, coté à la Bourse de Paris, est présent industriellement dans une trentaine de pays et commercialement dans le monde entier. Il emploie 23.500 salariés dans 39 pays⁷.

⁵ Source : Rapport annuel du Groupe Nexans 2008

Implantation industrielle et commerciale du Groupe Nexans dans le monde

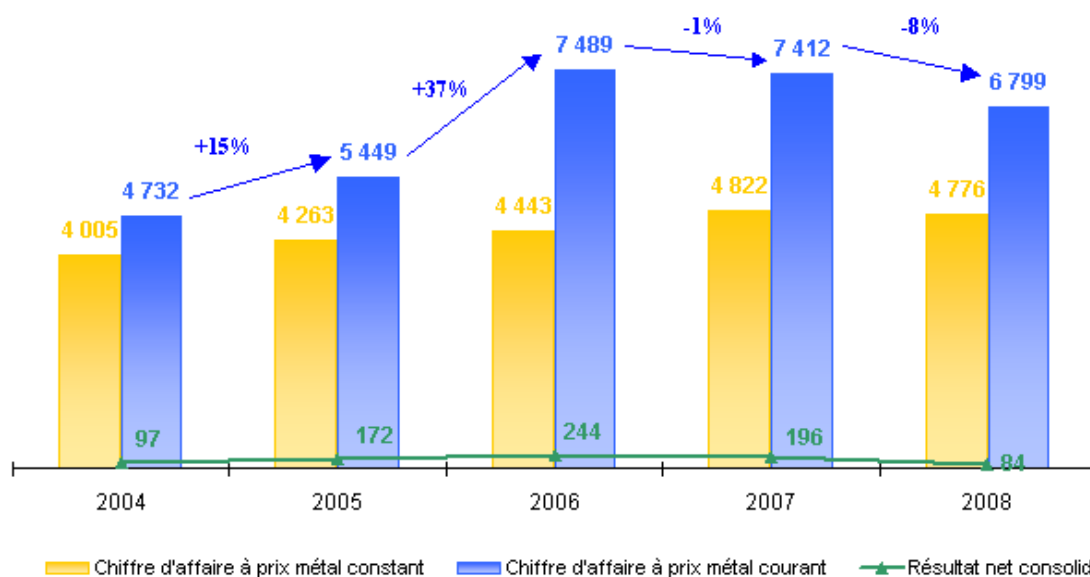


Source : www.nexans.com

Le Groupe Nexans a réalisé un chiffre d'affaires de 6,8 milliards d'euros en 2008 à prix métal courant, en repli de 8% par rapport à 2007. Cette baisse est due à la chute du prix du cuivre au dernier trimestre 2008 et à la réduction volontaire des activités de fils conducteurs.

Notons que Nexans est entré en 2008 dans le classement Forbes global 2000 (classement annuel des 2000 plus grandes entreprises mondiales, publié par le magazine américain Forbes).

Evolution des résultats du Groupe Nexans (en M€)



Source : *Rapports annuels Groupe Nexans*

| Evolution des résultats (en M€)* | 2006 | 2007 | 2008 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaire à prix métal courant | 7 489 | 7 412 | 6 799 |
| Effet du cours des métaux | (3 046) | (2 590) | (2 023) |
| Chiffre d'affaire à prix métal constant | 4 443 | 4 822 | 4 776 |
| Coût des ventes | (6 802) | (6 521) | (5 842) |
| Coût des ventes à prix métal constant | (3 756) | (3 930) | (3 819) |
| Marge brute | 687 | 891 | 957 |
| Résultat opérationnel | 363 | 362 | 214 |
| Résultat net consolidé | 244 | 196 | 84 |
| Dont part du groupe | 241 | 189 | 82 |
| Dont part des intérêts minoritaires | 3 | 7 | 2 |

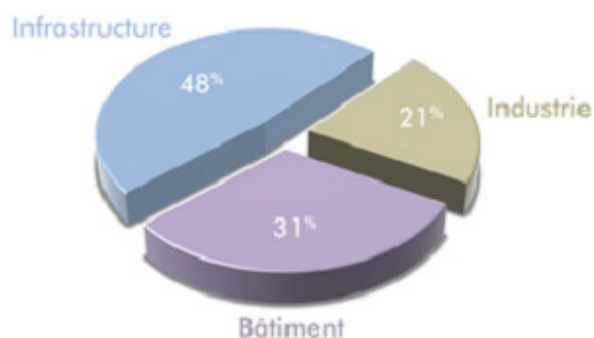
* Résultats présentés en normes IFRS

Source: Rapport annuel Groupe Nexans 2008

L'activité du Groupe Nexans couvre les principaux marchés suivants :

- Le Bâtiment représente 31% du chiffre d'affaires 2008 du Groupe Nexans. Ce marché présente une gamme complète de câbles énergie et télécoms et solutions annexes
- L'Industrie : englobe les câbles pour plateformes pour le secteur pétrolier, les câbles d'automatisme, les câbles automobiles, pour les bateaux, pour éoliennes, câbles de manutention et ascenseurs et constitue 21% du chiffre d'affaires réalisé en 2008.
- Et l'Infrastructure représente 48% du chiffre d'affaires du Groupe Nexans. Il s'agit de câbles pour les réseaux de distribution et d'alimentation en énergie, câbles pour réseaux ferrés, Internet...

Chiffre d'affaires par marché⁶



| Chiffre d'affaires* par métier en 2008 | en% | en M€ |
|--|-------------|--------------|
| Bâtiment | 31% | 1 481 |
| Industrie | 21% | 1 003 |
| Infrastructure | 48% | 2 292 |
| Total | 100% | 4 776 |

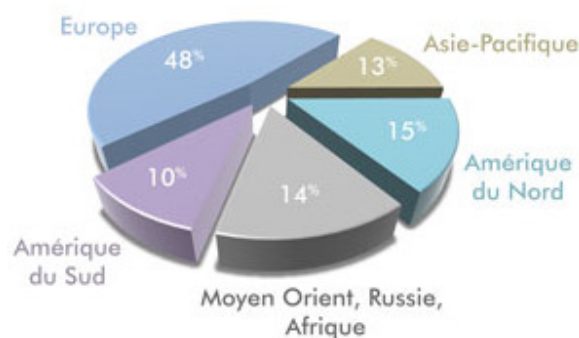
* Prix métal constant

Source: Site internet Nexans

⁶ Source : Site internet de Nexans, sur la base du chiffre d'affaires à cours des métaux constants

Le Groupe Nexans réalise le plus gros de son chiffre d'affaires en Europe (55% en 2007 et 48% en 2008). La part Amérique du Sud, Moyen Orient, Afrique et Russie ne cesse de croître notamment grâce aux performances réalisées dans des pays comme le Maroc, la Turquie ou encore le Liban.

Chiffre d'affaires par secteur géographique de destination⁷



| Chiffre d'affaires* par secteur géographique en 2008 | en% | en M€ |
|--|-------------|--------------|
| Amérique du Sud | 10% | 680 |
| Moyen Orient, Russie, Afrique | 14% | 952 |
| Asie - Pacifique | 13% | 884 |
| Amérique du Nord | 15% | 1 020 |
| Europe | 48% | 3 264 |
| Total | 100% | 6 799 |

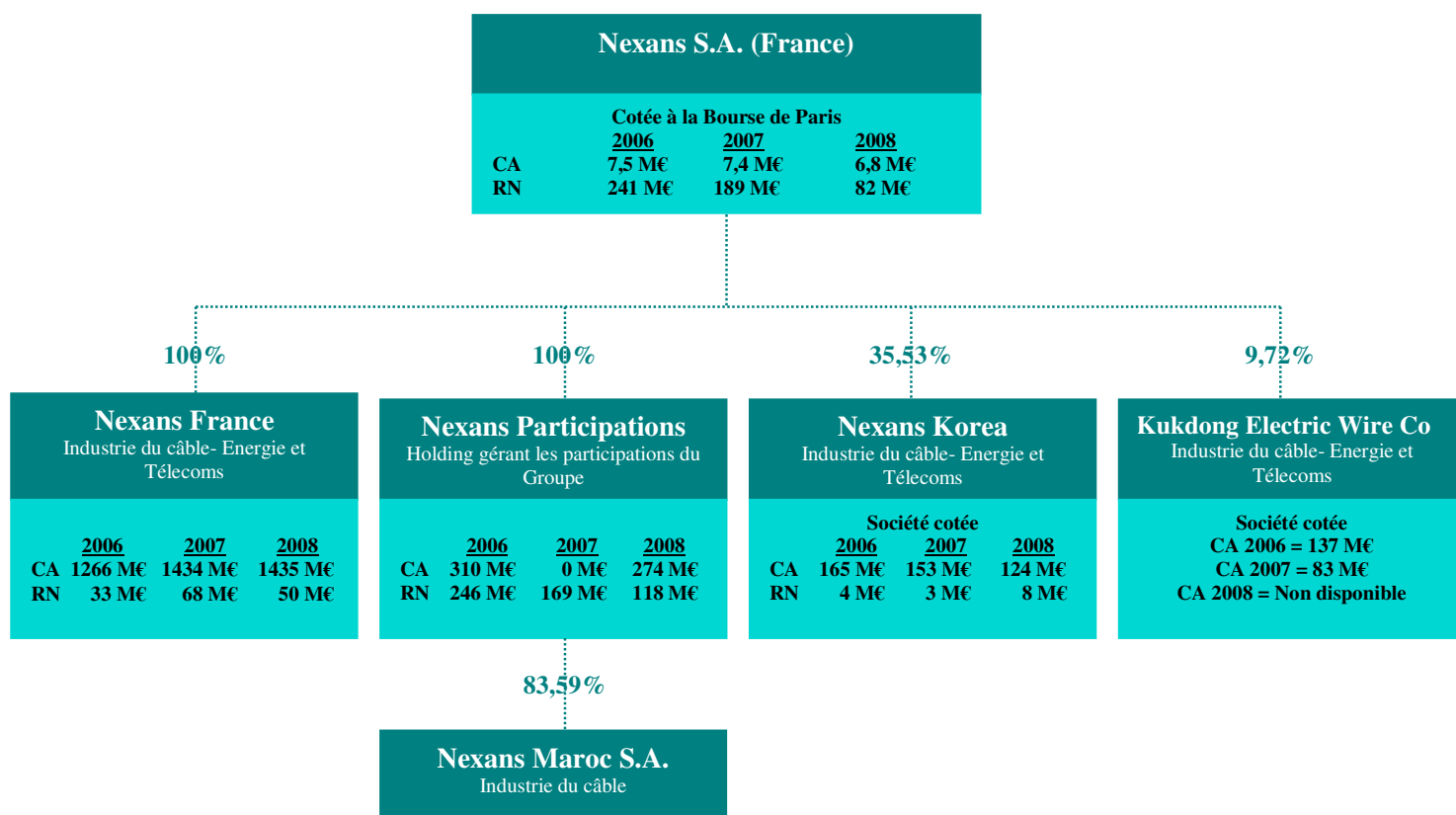
* Prix métal courant

Source: Site internet Nexans

⁷ Source : Site internet de Nexans, sur la base du chiffre d'affaires à cours des métaux courant

1.4. Organigramme juridique du Groupe Nexans au 31 décembre 2008

Le groupe Nexans regroupe près de 70 filiales dans le monde entier, sans compter les participations minoritaires. En dehors des filiales Nexans France, Nexans Korea et Kukdong Electric Wire Co, lesquelles sont directement rattachées à la société mère Nexans S.A., le reste des filiales du Groupe sont détenues par Nexans Participations qui est un holding dédié à la gestion des participations du Groupe.



Sources : Rapport annuel 2008 du Groupe Nexans

1.5. Relations entre Nexans Maroc et Nexans SA

| | |
|---------------------|---|
| Sociétés concernées | Nexans Maroc et Nexans France |
| Bénéficiaire | Nexans France |
| Nature | Assistance informatique |
| Modalités | Refacturation avec mark-up des coûts salariaux supportés par Nexans Maroc |

| | |
|---------------------|---|
| Sociétés concernées | Nexans Maroc et filiales du groupe Nexans |
| Bénéficiaire | Nexans Maroc |
| Nature | Assistance commerciale |
| Modalités | Commissions intra-groupe export |

1.6. Flux financiers et synergies entre Nexans Maroc et le groupe Nexans:

Nexans Maroc dispose d'une autonomie financière vis-à-vis du groupe Nexans.

Les synergies entre le groupe Nexans et sa filiale sont générées dans la mesure où lorsqu'une unité européenne du groupe connaît une insuffisance de capacité de production, Nexans Maroc peut prendre le relais et produire des câbles spécifiques. Le montant de ces commandes s'est élevé à 36 MMAD en 2008.

Par ailleurs, Nexans Maroc s'approvisionne aussi en produits finis existants dans la gamme du groupe et qui ne sont pas produits au niveau des unités de Nexans Maroc. Cette activité de négoce s'est élevée à 1,6 MMAD en 2008.

2. Historique de Nexans Maroc S.A.

L'activité de Nexans Maroc S.A. a été initialement lancée par la **Compagnie Générale d'Electricité (CGE)** pour :

- assurer sa représentation commerciale ;
- et entreprendre la fabrication de produits précédemment importés.

Son développement industriel s'est effectué selon les étapes suivantes :

- 1947** Création de CGE Maroc.
- 1950** Production des premiers câbles d'énergie à l'usine de Mohammedia (tréfilerie et câblerie caoutchouc).
- 1952** Premières productions de transformateurs.
- 1962** Production de câbles d'énergie basse et moyenne tension à isolation plastique.
- 1963** Premières productions de batteries au plomb.
- 1964** Premières productions de tableaux et d'équipement d'énergie.
- 1971** Premières productions de câbles téléphoniques.
- 1974** Création de la filiale **Sirmel**, spécialisée dans la distribution de matériel électrique.
- 1978** Création du site de Casablanca.
- 1983** Introduction à la bourse de Casablanca.
- 1990** Création de **Tourets et Emballages du Maroc**, spécialisée dans la fabrication et vente de matériel d'emballage
- 1995** CGE Maroc devient **Alcatel Alsthom Maroc**.
- 1997** Plan de restructuration des activités axée sur :
 - L'amélioration du processus de fabrication. Dans ce sens, divers investissements ont été réalisés pour doter l'affaire de nouvelles installations, notamment la mise en place d'une chaîne de câbles moyenne tension sous la norme NFC 33.23 dans l'usine de Mohammedia.
 - La réduction des coûts de production et la recherche de produits à forte valeur ajoutée (transformateurs).
- 1998** Alcatel Alsthom Maroc devient **Alcatel Maroc**.

- 2000** Alcatel Maroc devient **Nexans Maroc** suite à la création en France du Groupe Nexans qui a repris l'activité câbles du Groupe Alcatel.
- 2003** Mise en place d'une unité industrielle pour les câbles automobiles sur le site de Mohammedia.
- 2004** Certification ISO TS 16949 de l'activité câbles automobiles.
- 2007** Prise de participation chez **Les Câbleries du Sénégal**.
- 2009** Mise en place d'une unité industrielle pour la fabrication de transformateurs à Casablanca.
Démarrage de l'activité des câbles aéronautiques.
Signature d'un protocole d'accord pour la cession de l'activité Batteries de démarrage et industrielle (cf. plus de détail en partie VIII. Faits exceptionnels et litiges).

3. Filiales de Nexans Maroc

Nexans Maroc compte plusieurs filiales dans différents domaines d'activité.

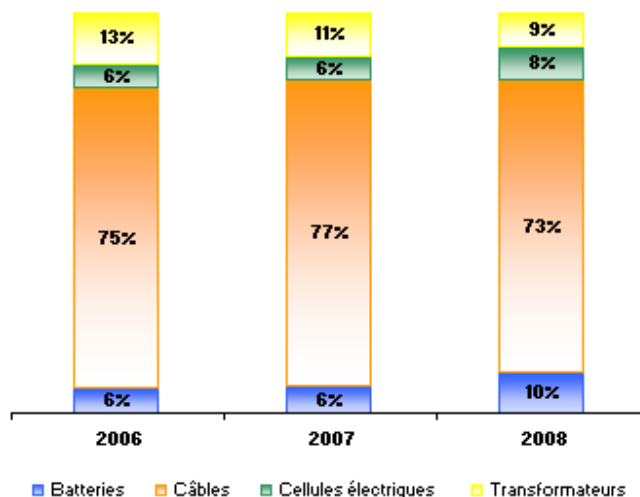
| Source : Nexans Maroc | Participation nette en KMAD (2008) | Capital 2008 en KMAD | perçus par Nexans en 2008 en | % particip. En 2008 | % droits de vote en 2008 | Etats de synthèse 2008 | | Actionnaires ayant > 5% du capital | Activité et commentaires |
|--|------------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------------|--|
| | | | | | | Situation nette en KMAD | Résultat net en KMAD | | |
| SIRMEL 317, Boulevard Oqba Enou Nafii, Casablanca | 12 520,3 | 15 000 | 3 495,6 | 83,23% | 83,23% | 46 952,2 | 4 643,1 | - | Commercialisation d'appareils électriques (représentation, vente à commission, vente sur stocks). |
| Tourets et Emballages du Maroc Bd Ahl loughlam, 20400, Casablanca | 757,0 | 2 400 | - | 99,97% | 99,97% | 3 058,4 | 322,3 | - | Fabrication et vente de tous emballages commerciaux, matériels d'emballage et de manutention, en bois scié ou déroulé (notamment des tourets, caisseries, palettes et containers). |
| SETIM Bd Ahl loughlam, 20400, Casablanca | 0,0 | 150 | - | 1,33% | 1,33% | nc | nc | - | SCI sans activité. |
| IMOUKA Bd Ahl loughlam, 20400, Casablanca | 85,7 | 18 | - | 16,67% | 16,67% | nc | nc | - | Participation dans la SCI de l'Oukaimden. |
| MANELERG Bd Ahl loughlam, 20400, Casablanca | 49,8 | 100 | - | 49,80% | 49,80% | nc | nc | - | Société en cours de dissolution, qui opérait dans le secteur des énergies renouvelables. Motif de dissolution : D'ordre stratégique. Volonté de Nexans Maroc de se concentrer sur la fabrication des câbles. |
| CGMB Bd Ahl loughlam, 20400, Casablanca | 99,8 | 200 | - | 49,90% | 49,90% | nc | nc | - | Société en cours de dissolution, qui opérait dans la bureautique. Motif de dissolution : D'ordre stratégique. Volonté de Nexans Maroc de se concentrer sur la fabrication des câbles. |
| CGMS Bd Ahl loughlam, 20400, Casablanca | 1 470,0 | 3 000 | - | 99,99% | 99,99% | nc | nc | - | Société en cours de dissolution, qui avait pour activité la fabrication des unités de stockage. Motif de dissolution : D'ordre stratégique. Volonté de Nexans Maroc de se concentrer sur la fabrication des câbles. |
| Les Câbleries du Sénégal | 8 953,6 | 737,14 MF-CFA | - | 18,60% | 18,60% | nc | nc | - | Industrie et commercialisation des câbles. Participation acquise courant 2007. |
| COPREMA Bd Ahl loughlam, 20400, Casablanca | 729,8 | 100 | - | 99,40% | 99,40% | nc | nc | - | Société propriétaire du terrain sur lequel est édifié le site industriel de Casablanca. Cette société n'a aucune activité commerciale. |

4. Activité de Nexans Maroc

4.1. Métiers de Nexans Maroc

Nexans Maroc propose une large gamme de solutions de câbles et d'équipements électriques. Ses produits peuvent être regroupés en quatre grandes familles : les câbles, avec plus de 70% de son chiffre d'affaires, et presque à parts égales, les transformateurs, les cellules électriques et les batteries. En 2008, Nexans Maroc a développé son chiffre d'affaires batteries qui est passé à 10% de son activité, aux dépens des autres activités : 73% pour les câbles, 8% pour les cellules électriques et 9% pour les transformateurs.

CA de Nexans Maroc S.A. par métier



Source: Nexans Maroc, sur la base du CA à prix métal courant

| Répartition du chiffre d'affaires par métier | 2006 | | 2007 | | 2008 | |
|--|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| | En MDH | en % | En MDH | en % | En MDH | en % |
| Batteries | 88 | 6% | 109 | 6% | 184 | 10% |
| Câbles | 1105 | 75% | 1317 | 77% | 1342 | 73% |
| Cellules électriques | 88 | 6% | 97 | 6% | 147 | 8% |
| Transformateurs | 192 | 13% | 196 | 11% | 166 | 9% |
| Total | 1 474 | 100% | 1 720 | 100% | 1 839 | 100% |

Source : Nexans Maroc

4.1.1. Les câbles :

Nexans Maroc est spécialisé dans la fabrication de câbles. Ses produits couvrent les secteurs les plus divers, depuis le transport et la distribution d'énergie (câbles industriels et domestiques), aux télécommunications (câbles téléphoniques), en passant par l'automobile (câbles automobiles), le ferroviaire (câbles industriels)...

Les câbles sont fabriqués à partir de fils de cuivre ou d'aluminium, selon la densité recherchée du câble. Ces fils sont ensuite étirés pour constituer des cordes ; et ces dernières sont « câblées », c'est-à-dire torsadées afin de composer différentes épaisseurs de câbles. Enfin, les câbles ainsi obtenus sont isolés à l'aide de matières plastiques.

La production de câbles draine plus de 73%⁸ du chiffre d'affaires de Nexans Maroc sur la période allant de 2006 à 2008.

La concurrence sur le marché des câbles est représentée essentiellement par les Câbleries du Maroc, Imacab, Medi Câble, Africâble, Coficab et Tumab.

Malgré la chute du marché PERG et la crise du marché du bâtiment durant le 4^{ème} trimestre 2008, le chiffre d'affaires à métal constant de Nexans Maroc pour les câbles industriels et domestiques s'est amélioré, grâce à la

⁸ Source : Nexans Maroc

progression à l'export dans le marché des infrastructures électriques et à une meilleure pénétration du marché privé des branchements téléphoniques. La part de marché de Nexans Maroc s'établit à 35%⁹ en 2008, pour les câbles industriels et domestiques. Imacab se situe en 2^{ème} position sur ce segment, suivie des Câbleries du Maroc et de MEDICABLE.

En ce qui concerne le segment des câbles automobiles, le volume des ventes de Nexans Maroc, en 2008, a progressé de 3% sur l'année, malgré une chute de 60% du volume des ventes au 4^{ème} trimestre 2008, suite à la crise économique mondiale. En effet, les fabricants automobiles ont dû réduire leur production, réduisant ainsi leur demande auprès des équipementiers. Ceux-ci, qui fonctionnent à flux tendus, ont vu leurs commandes chuter, ce qui les a poussé à fermer leurs unités industrielles 7 semaines sur 12. Parmi les équipementiers clients de Nexans Maroc, il y a Valeo, LEAR.

En 2008, Nexans Maroc détient 10% des parts de marché dans le segment des câbles automobiles, située après COFICAB qui a près de 80%⁹ de part de marché.

4.1.2. Les transformateurs

Nexans Maroc produit également des transformateurs de distribution et des transformateurs de puissance.

Les transformateurs de puissance permettent d'élever la tension de l'électricité afin de pouvoir la transporter de la centrale électrique aux différentes agglomérations et consommateurs d'énergie.

Les transformateurs de distribution sont utilisés, à l'entrée des agglomérations, afin de baisser le niveau de la tension de l'électricité, et de pouvoir la distribuer aux ménages.

En 2008, les ventes de transformateurs couvrent près de 9% du chiffre d'affaires de Nexans Maroc, soit 2 points de moins par rapport à 2007. Le fort développement de cette activité sur les pays africains a compensé la quasi disparition du marché des transformateurs livrés au titre du programme d'électrification rurale. L'organisation et la présence commerciale du Groupe ont favorisé la réussite de cet export.

L'évolution du chiffre d'affaires Transformateurs conforte la place de Nexans Maroc en tant qu'acteur quasi-exclusif sur le marché national, son principal concurrent Maroc Transfo étant en arrêt d'activité. Par ailleurs, la construction de la nouvelle usine de Casablanca permettra d'augmenter la capacité de production de Nexans Maroc, dans la perspective de développer ses ventes en :

- Transformateurs de puissance pour le marché marocain et ;
- Transformateurs de distribution pour le marché africain.

4.1.3. Les cellules électriques

En parallèle des câbles et des transformateurs, Nexans Maroc a renforcé sa production de cellules électriques pour garder sa part dans le chiffre d'affaires, ce qui correspond à près de 8% du chiffre d'affaires à prix métal courant.

Les cellules électriques distribuées par Nexans Maroc sont fabriquées sous licence AREVA. Elles sont utilisées comme protection des transformateurs.

AREVA est le leader mondial de l'énergie nucléaire. La société propose des solutions technologiques pour produire l'énergie nucléaire et acheminer l'électricité.

⁹ Source : Nexans Maroc

Nexans Maroc détenant environ la moitié des parts de marché, est en concurrence sur ce segment avec Schneider Electric qui assure en direct la distribution de ses produits au Maroc.

4.1.4. Les batteries :

Nexans Maroc produit quatre familles de batteries sous les marques Tudor, Fulmen, en partenariat avec EXIDE, leader mondial dans la production et le recyclage de batteries et la marque Nexans :

- Batteries de démarrage pour les véhicules ;
- Batteries stationnaires pour les alimentations de secours ;
- Batteries de traction pour les engins de manutention ;
- Batteries solaires.

Avec un chiffre d'affaires Batteries de près de 136 MMAD en 2008, Nexans Maroc détient 25%¹⁰ des parts de marché et est en concurrence avec deux opérateurs ELECTRA du Groupe CHAABI et TECNA, société familiale. Le reste du marché concerne les batteries importées de Tunisie.

Il convient de noter que Nexans Maroc prévoit de céder son activité batteries d'ici la fin de l'année 2009 (cf. partie VIII. Faits exceptionnels et litiges). A la date de visa du présent dossier d'information, les démarches administratives pour la réalisation de l'opération sont toujours en cours.

4.2. Secteurs clients

Les produits de Nexans Maroc sont destinés à plusieurs secteurs, depuis le transport et la distribution d'énergie, aux télécommunications, en passant par l'aéronautique, l'automobile, le ferroviaire...

4.2.1. Transport d'énergie

| | |
|-------------------------------|---|
| Typologie des produits | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Câbles nus et isolés ; ▪ Transformateurs de puissance ; ▪ Armoires de contrôle. |
|-------------------------------|---|

Pour ce réseau, Nexans Maroc fournit l'ensemble des câbles en alliage d'aluminium jusqu'à la section 570 mm², ce qui permet de satisfaire les besoins de l'ONE du 60KV au 400KV.

De plus, grâce à sa gamme de transformateurs de puissance allant jusqu'à 50 MVA et au développement d'armoire de contrôles, Nexans Maroc est un fournisseur important des postes assurant le transport d'énergie.

¹⁰ Source : Nexans Maroc

4.2.2. Distribution d'énergie

| | |
|-------------------------------|---|
| Typologie des produits | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Transformateurs de distribution ; ▪ Cellules électriques ; ▪ Câbles de distribution aérienne en basse tension ; ▪ Câbles moyenne tension pour les réseaux souterrains ; ▪ Gamme d'accessoires de raccordement particulièrement innovante de Nexans Interface. |
|-------------------------------|---|

Dans les postes de livraison, les réseaux de distribution au Maroc utilisent les transformateurs de distribution et les cellules électriques de Nexans Maroc fabriqués sous licence AREVA.

Nexans Maroc fabrique également des câbles de distribution aérienne en basse tension, comme des câbles à la norme NFC 33-223 (S23) pour les réseaux souterrains moyenne tension.

4.2.3. Industrie, tertiaire et bâtiments

| | |
|-------------------------------|--|
| Typologie des produits | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Câbles d'équipement des familles H07, RVFV, R2V... ▪ Transformateurs de distribution ; ▪ Cellules électriques ; ▪ Câbles automobiles. |
|-------------------------------|--|

Les câbles d'équipements des familles H07, RVFV, R2V... sont utilisés dans le bâtiment et les projets industriels et tertiaires.

De même, Nexans Maroc met à la disposition des fabricants de faisceaux une variété de produits répondant aux exigences des constructeurs automobile (Fiat, PSA, Renault, Volkswagen, SAAB,...). Ils sont complétés par les transformateurs de distribution et par une variété de cellules électriques proposés par Nexans Maroc.

4.2.4. Télécommunications

Nexans Maroc est le premier fabricant de câbles téléphoniques enterrés ou aériens du Royaume.

Il est capable de répondre aux normes nationales et internationales les plus exigeantes.

4.2.5. Batteries

Quatre familles de batteries sont produites par Nexans Maroc :

- Batteries de démarrage pour les véhicules.
- Batteries stationnaires pour les alimentations de secours.
- Batteries de traction pour les engins de manutention.
- Batteries solaires.

5. Politique d’approvisionnement

Le cuivre, l’aluminium, le plomb et les plastiques sont les principales matières premières utilisées par Nexans Maroc.

Concernant les métaux et surtout le cuivre, c’est Nexans France qui assure la gestion centralisée des approvisionnements de ses filiales à travers le monde entier. Ceci en vue de réaliser des économies sur les quantités commandées (effet volume).

À ce jour, le Groupe Nexans a toujours été en mesure d’obtenir des approvisionnements suffisants, à des prix commercialement raisonnables. La politique adoptée par le Groupe Nexans consiste à élargir ses sources d’approvisionnement, dans la mesure du possible ; et donc d’avoir toujours au moins deux fournisseurs pour toute matière première ou composant utilisé dans la fabrication des produits. Il existe néanmoins quelques cas isolés d’approvisionnement en source unique, notamment dans les matières utilisées pour la fabrication des câbles haute tension.

A noter que pour certaines matières ou composants, lorsque le prix est compétitif, la priorité est donnée aux achats au Maroc en vue de s’affranchir des coûts douaniers. C’est le cas notamment du plomb qui est exclusivement approvisionné par des fournisseurs locaux.

| Principaux fournisseurs de Nexans Maroc | Matières fournies | Total achats en MMAD 2008 | En % Achats |
|---|---------------------|---------------------------|-------------|
| Nexans Cooper | Cuivre | 658 | 50% |
| Al Pech | Aluminium, almélec | 90 | 7% |
| Thyssen | Tôle magnétique | 42 | 3% |
| Midal | almélec | 34 | 3% |
| Tourets Emballages | Tourets Electriques | 28 | 2% |
| Cabopol | PVC | 24 | 2% |
| SNEP | PVC | 22 | 2% |
| AREVA | Postes électriques | 19 | 1% |

Source : Nexans Maroc

Pour ce qui est des délais de livraison, ils oscillent entre un minimum de 30 jours et un maximum de 45 jours pour les métaux et tournent autour de 60 jours pour les matières plastiques.

Compte tenu de ces courts délais de livraison et vu la forte volatilité des prix des métaux, la politique d’approvisionnement de Nexans Maroc, à l’instar de celle adoptée par toutes les filiales du Groupe Nexans, est basée sur des commandes fermes des clients. Autrement dit, tout engagement de Nexans Maroc auprès des fournisseurs est précédé d’une commande client. Par conséquent, le niveau des stocks de matières premières reste relativement bas avec une importante rotation :

- Matériaux et alliages utilisés dans la fabrication des câbles (cuivre, aluminium, almélec) : 3 semaines de stocks ;
- Plomb : 4 semaines de stocks ;
- Autres matières utilisées dans la fabrication des transformateurs et équipements électriques : 8 semaines de stocks.

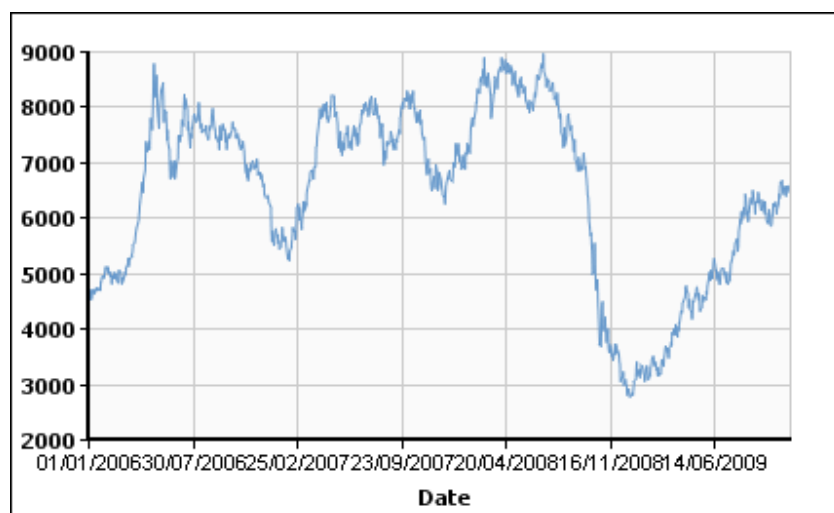
Le paiement des matières premières importées se réalise en devises dans les proportions suivantes : 80% pour l’Euro et 20% pour le Dollar américain. Pour se prémunir contre le risque de cours de change, Nexans Maroc négocie ses propres devises auprès des salles de marché et a recours aux produits de couverture à terme.

Les volumes de métaux achetés évoluent de la façon suivante :

- 20 500 tonnes en 2006 ;
- 20 897 tonnes en 2007 ;
- 20 012 tonnes en 2008.

Les prix¹¹ des principaux métaux utilisés par Nexans Maroc ont évolué comme suit, sur la période couvrant 2006 au 31 août 2009 :

Evolution du prix du cuivre entre janvier 2006 et novembre 2009 (\$/tonne)



Source : London Metal Exchange

Le prix de la tonne de cuivre a connu un trend haussier entre mars et mai 2006, passant de 7790 \$/tonne à 8619 \$/ tonne. A partir de mai 2006, le marché du cuivre a subi de fortes fluctuations. Le minimum a été atteint en décembre 2008 à 2810 \$/tonne. En novembre 2009, la tonne de cuivre atteint près de 6595 \$.

Evolution du prix de l’aluminium entre janvier 2006 et novembre 2009 (\$/tonne)

¹¹ Source : London Metal Exchange



Source : London Metal Exchange

Le prix de l'aluminium affiche une certaine stabilité sur la période allant de janvier 2006 à juillet 2008, comparativement aux prix du cuivre sur la même période. S'établissant à 3290 \$/tonne en juillet 2008, le prix de l'aluminium tend à baisser par la suite pour atteindre son minimum en décembre 2008 à 1420 \$/tonne. En novembre 2009, il atteint 1938 \$/tonne.

Evolution du prix du plomb entre janvier 2006 et novembre 2009 (\$/tonne)



Source : London Metal Exchange

Le prix du plomb a réalisé une forte progression entre janvier 2006 et juillet 2007, passant de 1860 \$/tonne à 3460 \$/tonne. A partir de juillet 2007, les cours du plomb ont subi de fortes fluctuations, d'abord à la hausse au troisième trimestre 2007, pour atteindre 3970 \$/tonne. Puis, les cours ont amorcé une tendance à la baisse pour atteindre 880 \$/tonne en décembre 2008.

En 2009, un retournement de tendance est observé, le prix de l'aluminium atteint alors au mois de novembre 2312 \$/tonne.

6. Stratégie commerciale

Leader sur le marché Marocain, Nexans Maroc opère sur le marché du Bâtiment, de l'Infrastructure et dans l'Industrie. Il offre à ses clients des solutions globales dans le domaine de l'électrification et pas uniquement des produits indépendants.

Les départements constituant sa force de ventes sont :

6.1. Le département de Distribution :

Ce département se compose d'une force de ventes gérant un large réseau de distributeurs couvrant les villes les plus importantes du royaume : Nexans Maroc n'a pas un réseau de distribution propre car ce n'est pas sa vocation ; il vend par le biais du département distribution à des gros et moyens distributeurs présents sur tout le Maroc et à l'étranger, et ces distributeurs fournissent les clients finaux. Il s'appuie également sur la filiale de distribution, SIRMEL et sur ses représentants régionaux.

6.2. Le département Entreprise et Industrie :

Pour répondre favorablement aux exigences et aux besoins des clients dans les domaines des affaires, où l'offre de solutions techniques adaptées et globales reste un atout majeur, Nexans Maroc s'appuie sur une équipe d'ingénieurs d'affaires expérimentés.

6.3. Le département clientèle Publique :

Ce département est constitué d'ingénieurs expérimentés, qui suivent efficacement les offres publiques et sont proches des régies, de l'ONE et des grands donneurs d'ordre.

A chaque début d'année, des objectifs qualitatifs et quantitatifs sont fixés aux commerciaux et un suivi mensuel des réalisations est mis en place, donnant lieu à une amélioration continue de l'approche commerciale de Nexans Maroc. Une attention particulière est portée à la présence sur le terrain de la force de ventes du groupe.

7. Politique de distribution

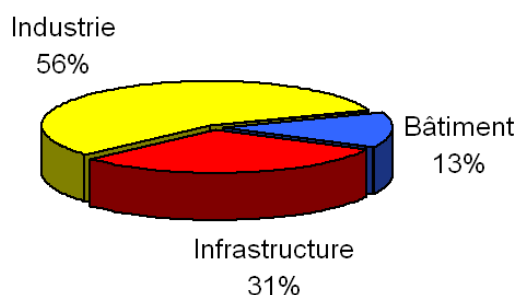
7.1. Ventes à l'export :

Les produits de Nexans Maroc sont destinés aussi bien au marché local qu'à celui de l'export. Au terme de l'exercice 2008, le chiffre d'affaires export de Nexans Maroc représente près de 18% de ses ventes, dont 56% est dégagé au niveau de l'activité « Industrie ».

Les ventes sont effectuées directement auprès des clients à l'export qui sont situés dans les principaux pays suivants : la Libye, la Mauritanie, le Sénégal, la Guinée, la Gambie et le Mali.

Pour le recouvrement de ses exportations, Nexans Maroc accorde à ses clients étrangers un délai moyen de règlement de 90 jours. La devise de facturation correspond principalement à l'Euro (99%).

Répartition du chiffre d'affaires export par métier en 2008

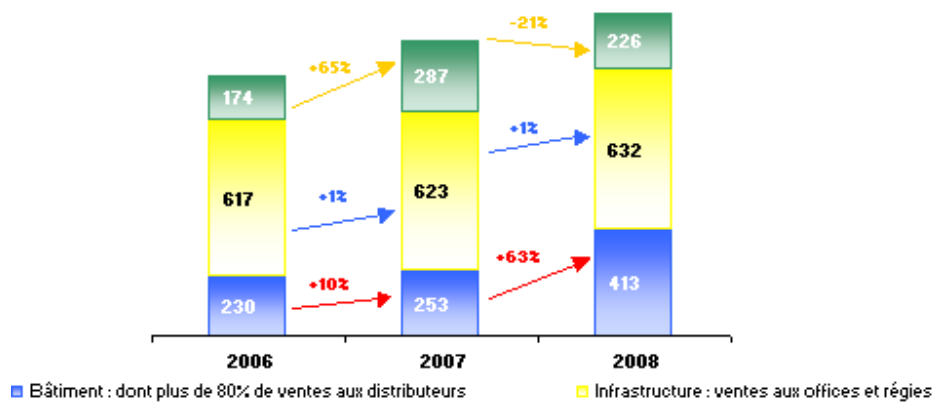


*Source: Nexans Maroc,

7.2. Marché local :

Sur le marché local, Nexans Maroc fournit plusieurs clients répartis selon les marchés du Bâtiment, de l'Infrastructure et de l'Industrie.

CA de Nexans Maroc S.A. par métier (en MDH)*



*Source: Nexans Maroc, données sur la base du CA STDI de Nexans S.A., hors ventes diverses (déchets...) et ventes de marchandises

L'ensemble des clients de Nexans Maroc bénéficie d'un délai de paiement moyen de 90 jours, pouvant aller dans certains cas jusqu'à 120 jours. Les dix clients les plus importants de la société génèrent 43% de son chiffre d'affaires en 2008.

| Client | Part des ventes en 2008 |
|---------------------|-------------------------|
| 1er client | 8% |
| 3 premiers clients | 20% |
| 5 premiers clients | 30% |
| 10 premiers clients | 43% |

Source : Nexans Maroc

Concernant la politique commerciale adoptée par Nexans Maroc sur le marché local, la plupart des ventes sont effectuées directement auprès des clients finaux (près de 84% du chiffre d'affaire STD) :

- Sur le marché du bâtiment, Nexans Maroc vend essentiellement aux gros et moyens distributeurs. Ces distributeurs, dont on peut citer le Groupe SOFA, la filiale Sirmel, le Groupe SELFA, ELECMAR, etc., assurent l'acheminement des produits de la société vers les revendeurs et ces derniers vers les installateurs et électriciens jusqu'au client final.
- Sur le marché de l'infrastructure, Nexans Maroc s'adresse principalement aux offices et régies (à l'exemple de l'ONE, les régies de distribution d'électricité, IAM, OCP, ERAC, etc.) ainsi qu'aux installateurs (Cegelec, Elecam (Spie), etc.)
- Les clients industriels sont également démarchés directement par Nexans Maroc (VALEO, Sumitomo, Delphi...).

7.3. Recouvrement des créances :

Nexans Maroc dispose d'un service de Gestion des Comptes Clients et Recouvrement en plus d'une antenne Contentieux. Il s'appuie sur l'outil informatique Adonix (cf. paragraphe III.4. infra,) pour permettre un suivi et une gestion rigoureuse des comptes clients ainsi que l'identification des retards de paiement.

Le service Recouvrement travaille en étroite collaboration avec les commerciaux de Nexans Maroc de façon à identifier et résoudre les éventuels litiges.

A noter, par ailleurs, qu'au même titre que toutes les filiales du Groupe Nexans, Nexans Maroc a souscrit une assurance crédit client chez la COFACE.

| En MMAD | 2006 | 2007 | 2008 |
|---|-------|-------|-------|
| Créances douteuses de Nexans Maroc S.A. | 24,3 | 31,0 | 28,9 |
| <i>En % du total des créances clients</i> | 3,2% | 4,4% | 4,6% |
| <i>En % du CA STD</i> | 2,1% | 2,5% | 2,2% |
| Provisions | -24,3 | -24,3 | -24,8 |
| <i>Taux de provisionnement</i> | 100% | 78% | 86% |

Source : Nexans Maroc

Les créances douteuses antérieures à 2000 représentent 30% des créances douteuses. Ainsi 70% des créances douteuses ont été constituées entre 2000 et 2007.

L'évolution des créances douteuses traduit l'effort fourni par Nexans Maroc sur la période considérée en vue de récupérer les créances commerciales et de réduire les risques d'impayés.

8. Politique des prix

Les prix de vente pratiqués par Nexans Maroc sont fonction des cours des matières premières, qui selon les produits présentent 20 à 80% du prix de vente, majorés des coûts directs et indirects de fabrication en plus d'une marge commerciale.

Dans une branche d'activité où la fluctuation des prix des matières premières est importante, une gestion du risque métal a été mise en place, régie par des procédures assurant que tout engagement d'achat de Nexans Maroc est précédé d'une commande client. Cela permet à la société d'élaborer plus précisément les tarifs et le chiffrage des affaires.

Plusieurs facteurs sont pris en considération dans la politique de prix de Nexans Maroc : sa position de leader du marché, les prix de la concurrence, la fluctuation des cours...C'est ainsi que les offres sont révisables le jour de la commande. Cela est généralement expressément indiqué sur les contrats et notamment les contrats long terme pour lesquels les approvisionnements et donc la livraison de chantiers sont échelonnés sur le temps.

Afin d'éliminer les variations dues aux cours des métaux, généralement répercutés immédiatement dans les prix de ventes, et permettre ainsi une analyse plus aisée des volumes et de l'évolution des prix de ventes, Nexans Maroc compare d'une année à l'autre son chiffre d'affaires et ses marges commerciales à métal constant (voir paragraphe 9 infra).

L'évolution des prix moyens de ventes par catégorie de produits sur les trois dernières années se présente comme suit :

| Base 100 en 2004 | Câbles | Batteries | Autres |
|------------------|--------|-----------|--------|
| Année 2005 | 95 | 102 | 102 |
| Année 2006 | 109 | 85 | 108 |
| Année 2007 | 111 | 90 | 106 |
| Année 2008 | 115 | 108 | 111 |

Source : Nexans Maroc

En partant d'une base 100 en 2004, le prix de vente des câbles a d'abord connu une baisse à 95 en 2005, pour amorcer une tendance à la hausse en 2006 et 2008 pour atteindre, in fine, 115.

Le prix de vente des batteries a subi des fluctuations entre 2005 et 2008. En effet, après avoir atteint 102 en 2005, il baisse à 90 en 2007, puis passe à 108 en 2008, dépassant ainsi son niveau de 2004.

Les prix moyens de vente des autres produits de Nexans ont globalement progressé ces trois dernières années ; passant à 108 en 2006 à 111 en 2008.

9. Evolution du chiffre d'affaires de Nexans Maroc

9.1. Chiffre d'affaires courant et chiffre d'affaires standard

Le chiffre d'affaires de Nexans Maroc, tel qu'il est publié, est dit chiffre d'affaires « à prix métal courant » ou « chiffre d'affaires courant ». Autrement dit, il est basé sur le prix réel d'achat des matières premières.

Or, le coût de ces matières premières, notamment le cuivre et l'aluminium, constitue, selon les produits fabriqués, entre 20% et 80% du prix de vente. Le cours du cuivre et de l'aluminium n'a pas cessé de croître

durant les trois dernières années, et a atteint son apogée en 2006 avec près de 8700 dollars la tonne pour le cuivre et plus de 3200 dollars la tonne pour l'aluminium.

Afin de mesurer les performances sans tenir compte de la fluctuation des prix des matières premières, le Groupe Nexans a mis en place des indicateurs de gestion qui permettent de calculer le chiffre d'affaires ainsi que les marges sur une base « prix métaux constants » ou « prix métaux standards ». Le Groupe a ainsi fixé des prix de référence pour le cuivre et l'aluminium, respectivement à 1500 et 1300 euros la tonne. Ces prix sont communs à toutes ses filiales afin de pouvoir comparer les performances de chacune et de pouvoir mesurer les performances opérationnelles dans le temps. Le chiffre d'affaires à prix métal constant est dit « chiffre d'affaires standard ».

9.2. Evolution du chiffre d'affaires de Nexans Maroc (données consolidées)

| CA consolidé (en MDH) | 2006 | | 2007 | | | | 2008 | | | |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | CA courant | CA standard | CA courant | Var. % | CA standard | Var. % | CA courant | Var. % | CA standard | Var. % |
| Câbles | 1 014 | 685 | 1 208 | 19% | 752 | 10% | 1 283 | 6% | 782 | 4% |
| Transformateurs | 176 | 176 | 184 | 5% | 172 | -2% | 196 | 7% | 185 | 8% |
| Equipements électriques | 76 | 76 | 91 | 20% | 91 | 20% | 79 | -13% | 79 | -13% |
| Batteries | 88 | 85 | 102 | 16% | 72 | -15% | 136 | 33% | 109 | 51% |
| Ventes diverses (déchets...) | 34 | 34 | 26 | -23% | 26 | -23% | 29 | 12% | 29 | 12% |
| Simmel | 148 | 148 | 181 | 22% | 181 | 22% | 199 | 10% | 199 | 10% |
| TEM | 22 | 22 | 28 | 27% | 28 | 27% | 24 | -14% | 24 | -14% |
| Eliminations intragroupes | -85 | -69 | -110 | | -78 | | -107 | -3% | -78 | |
| Total | 1 473 | 1 157 | 1 720 | 17% | 1 244 | 8% | 1 839 | 7% | 1 329 | 7% |

Source : Nexans Maroc

Le chiffre d'affaires du groupe Nexans Maroc augmente en 2007 pour s'établir à 1 720 MMAD comparé à 1 474 MMAD en 2006. En excluant l'effet prix, les ventes de Nexans Maroc connaissent un accroissement de 8% sur cette période. Cette appréciation se justifie par les effets conjugués :

- La hausse de 19% des réalisations commerciales sur les câbles, grâce notamment à l'évolution de l'industrie automobile ainsi qu'au lancement en 2007 de la production de câbles pour le ferroviaire. Sans prise en compte de l'effet prix, les câbles enregistrent une variation positive de 10%.
- De la légère progression de 5% des ventes de transformateurs impactée par le report des investissements de l'ONE ainsi que la baisse de l'électrification rurale. Le chiffre d'affaires standard des transformateurs marque alors une baisse de 2%.
- Les équipements électriques connaissent une progression de 19%, et de 20% en excluant l'effet prix, suite au lancement courant 2007, d'une nouvelle cellule électrique répondant aux exigences liées à la sécurité des exploitations ; mais aussi suite au développement d'internet et de l'ADSL relançant le réseau fixe.
- Les batteries ont connu une progression de 16% impactées par la progression du prix du plomb. En considérant le chiffre d'affaires standard, le volume de ventes des batteries a connu un retrait de 15% par rapport à 2006.

En 2008, le chiffre d'affaires du groupe Nexans Maroc marque une progression de 7% à 1 839 M.MAD, ce qui correspond à une croissance en volume de 10%. L'écart volume/prix correspond à l'impact de la baisse de prix des matières premières (essentiellement les métaux) sur le dernier trimestre 2008.

L'amélioration du chiffre d'affaires de 2008 se justifie par les effets conjugués :

- Le chiffre d'affaires Câbles croît de 4% malgré la fin du marché PERG ;

- L'augmentation des volumes vendus en transformateurs de 7% ;
- Les équipements électriques ont accusé une baisse en volume de -13% dans un marché atone ;
- Le chiffre d'affaires batteries a progressé de 51% ;
- Les ventes de Sirmel ont progressé de 10% sous l'impulsion des ventes de câbles et des équipements électriques, suite à la croissance de ces marchés et au développement du secteur du bâtiment.

10. Moyens de production

10.1. Constructions

Nexans Maroc compte deux usines avec plusieurs unités de production couvrant l'ensemble de l'activité du Groupe au Maroc.

- Usine de Mohammedia construite sur un terrain de 65.850m² dont 31.000m² couverts. Une nouvelle usine implantée sur le site de Mohammedia est en cours de construction, elle sera dédiée à la fabrication de câbles aéronautiques, dont l'inauguration est prévue au cours du 2^{ème} semestre 2009 ;
- Usine d'Aïn Sebaâ (Casablanca) construite sur 50.130m² dont 11.379m² couverts. Une nouvelle usine implantée dans le complexe industriel casablancais du Groupe, a été inaugurée courant 2009, d'une superficie de 5200m². Cette usine remplace celle de Mohammedia, anciennement dédiée à la fabrication de câbles et de transformateurs.

10.2. Matériel

Nexans Maroc S.A. a un matériel des plus performants. La maintenance des équipements est entreprise de façon continue afin d'en assurer la longévité. En effet, le matériel de production de Nexans Maroc ne subit pas beaucoup de changements technologiques. De même, quand le cas se présente, des ajouts techniques aux lignes de production existantes sont effectués afin de permettre la mise à niveau et l'amélioration de la productivité.

Les équipements nouveaux sont le fait de l'avancement technologique du marché. C'est le cas notamment des activités à forte croissance, à l'exemple des câbles automobiles, pour lesquels la société a planifié des investissements importants (cf. paragraphe V. ci-après).

Un lourd investissement courant 2008/2009 a été réalisé, en vue de transférer l'activité transformateurs sur ce site (auparavant site de Mohammedia) pour des raisons de synergie avec les équipements électriques.

Le site de Casablanca fabrique, outre les batteries (activité en cours de cession, cf. Partie VIII. ci-après), des équipements électriques, électroniques et de transformateurs :

| | | |
|---|---|--|
| <p>Usine batteries :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Batteries de démarrage ▪ Batteries de traction ▪ Batteries stationnaires <p>en partenariat avec EXIDE</p> | <p>Usine équipements électriques :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Etude (tableau BT, de distribution et de répartition HTA fixes et débrochables, chargeurs de batteries...) ▪ Activité tôlerie et traitement de surfaces ▪ Intégration de composants ▪ Câblage <p>en partenariat avec AREVA T&D</p> | <p>Usine transformateurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Transformateurs de distribution (haut de poteaux , cabines) ▪ Transformateurs de puissance |
|---|---|--|

Le site de Mohammedia réalise les câbles énergie dits industriels et domestiques, ainsi que les câbles télécoms. En 2001, une nouvelle unité de fabrication de câbles automobiles a été installée à Mohammedia. Elle a démarré la production en avril 2003 et a connu une forte progression en 2005, 2006 et 2007.

En 2008/2009, un important investissement a été réalisé dans la production de câbles aéronautiques. Cet investissement est opérationnel depuis Mai 2009 avec première production en juin 2009.

L'usine de Mohammedia réunit désormais les activités suivantes :

| | | |
|--|---|--|
| Unité de câbles industriels et domestiques <ul style="list-style-type: none"> ▪ Câbles isolés basses et moyennes tensions ▪ Téléphonie privée | Unité de câbles téléphoniques : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Câbles réseaux | Unité de métallurgie cuivre et aluminium : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réalisation des cordes pour les différents ateliers ▪ Production de câbles pour lignes aériennes. |
|--|---|--|

| | | | |
|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|--|
| Unité de câbles automobiles | Unité de câbles aéronautique | Unité de compoundage de PVC | Unité de traitement des déchets de câbles : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Déchets internes (chutes des cordes de métaux) ▪ Déchets externes (couverture cordes) |
|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|--|

11. Qualité

Nexans Maroc, comme le reste du Groupe Nexans, intègre les technologies les plus avancées dans le respect des normes internationales de qualité et d'environnement. Le confort, la sécurité des biens et des personnes sont au centre de ses préoccupations.

Son Système de Management de la Qualité est certifié par l'AFAQ (Association Française de l'Assurance Qualité) :

- ISO 9001 version 2000 pour l'ensemble des activités : cette norme donne les exigences organisationnelles qui sont requises pour l'existence d'un système de management de la qualité.
- ISO TS 16949 version 2002 pour l'activité câbles automobile : cette norme, rédigée par l'*International Automotive Task Force* (IATF) en collaboration avec l'Organisation Internationale de Normalisation (ISO), spécifie les exigences des systèmes qualité appliqués aux principaux processus opérationnels de l'industrie automobile (conception/développement, production, installation et prestations de services).

En termes de normes produits, tous les produits Nexans Maroc répondent à des normes internationales et ont fait l'objet d'homologations par des laboratoires accrédités ISO 17025 (norme ISO développée pour qualifier la qualité des prestations des laboratoires d'étalonnage).

Par ailleurs, Nexans Maroc est un acteur dynamique et précurseur dans les démarches de Normalisation et de Réglementation du secteur de l'électricité à travers les associations professionnelles (FENELEC,...) et les instances gouvernementales.

12. Recherche & Développement

A l'instar de toutes les filiales du Groupe au niveau mondial, Nexans Maroc bénéficie des efforts de recherche & développement du Groupe lesquels sont conduits par le centre de recherche Nexans Research Center (NRC), lequel est réparti sur deux sites géographiques : Lyon (France) et Nuremberg (Allemagne).

Le NRC est une organisation de recherche amont dont le rôle est d'apporter un soutien à l'activité globale du Groupe Nexans, particulièrement dans le secteur des polymères et technologies associées comme :

- Chimie, science des matériaux, céramiques, procédés de mélange et de transformation des polymères.
- Nouveaux matériaux et procédés pour câbles.
- Fibres optiques plastiques

Par ailleurs, Nexans Maroc a sellé des partenariats avec AREVA T&D (pour la fabrication des équipements électriques) et avec EXIDE (pour la production de batteries). La société a signé à ce titre des conventions qui lui permettent de profiter du savoir-faire de ces groupes et de leur assistance technique en contrepartie de redevances.

Il convient de noter que Nexans Maroc prévoit de céder son activité batteries d'ici la fin de l'année 2009 (cf. partie VIII. Faits exceptionnels et litiges). A la date de visa du présent dossier d'information, les démarches administratives pour la réalisation de l'opération sont toujours en cours.

IV. ORGANISATION DE NEXANS MAROC S.A.

1. Moyens humains

L'effectif permanent de Nexans Maroc S.A. se scinde en trois catégories distinctes :

- Les **Cadres** qui regroupent les personnes occupant des postes de responsabilité au siège ;
- Les **Employés**, notamment les techniciens et le personnel administratif ;
- Les **Ouvriers** qui opèrent dans les activités de manutention et de production.

Il convient de signaler par ailleurs, qu'outre cet effectif permanent, Nexans Maroc fait appel à un personnel intérimaire, à travers des agences d'intérim, pour les activités de production afin de couvrir ses pics d'activité.

Pour accompagner le développement de son activité, Nexans Maroc S.A. a augmenté son effectif de 10% entre 2006 et 2008.

| <i>Source : Nexans Maroc</i> | | 2006 | 2007 | 2008 |
|------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| Permanents | Cadres | 93 | 102 | 104 |
| | Non cadres | 391 | 410 | 425 |
| | Total | 484 | 512 | 529 |
| | <i>Evolution en %</i> | 2% | 6% | 3% |
| Temporaires | Cadres | 1 | 1 | 1 |
| | Non cadres | 27 | 35 | 34 |
| | Total | 28 | 36 | 35 |
| | <i>Evolution en %</i> | 47% | 29% | -3% |
| Intérimaires | Cadres | - | - | - |
| | Non cadres | 243 | 309 | 268 |
| | Total | 243 | 309 | 268 |
| | <i>Evolution en %</i> | 15% | 27% | -13% |
| Total effectif | | 755 | 857 | 832 |
| Taux d'encadrement | | 14% | 14% | 14% |

A noter que le personnel temporaire compte parmi les effectifs propres de Nexans Maroc et sont sous contrat à durée déterminée.

En 2006, l'effectif de Nexans Maroc totalise 755 personnes, avec un taux d'encadrement de 14%.

En 2007, l'effectif des permanents a évolué de 6% à 512 personnes, grâce notamment au renforcement de l'équipe des non cadres. Les salariés temporaires ont réalisé une évolution de 29% sur la même période. Nexans Maroc a fait également appel à plus d'intérimaires en 2007, ce qui a haussé son effectif à 857 comparé à 755 en décembre 2006.

En 2008, l'effectif total de Nexans Maroc a diminué pour s'établir à 832 personnes. Alors que l'effectif des permanents a affiché une hausse de 3% pour atteindre 529 personnes, grâce notamment au renforcement de l'équipe des non cadres, les effectifs des temporaires et intérimaires ont vu leur taille réduire de 3% et 13% respectivement, particulièrement au niveau des non cadres.

Le taux d'encadrement se fixe à 14% en 2006, 2007 et 2008.

3. Politique sociale

Rémunération et avantages sociaux

Les salariés sont payés sur une base mensuelle. Les ouvriers sont payés toutes les quinzaines.

L'ensemble des salariés est lié à Nexans Maroc S.A. par un contrat de travail.

La rémunération comprend une partie fixe (salaire) et une partie variable (prime annuelle). La prime annuelle est fixée en fonction du résultat de la société et des objectifs réalisés par les salariés.

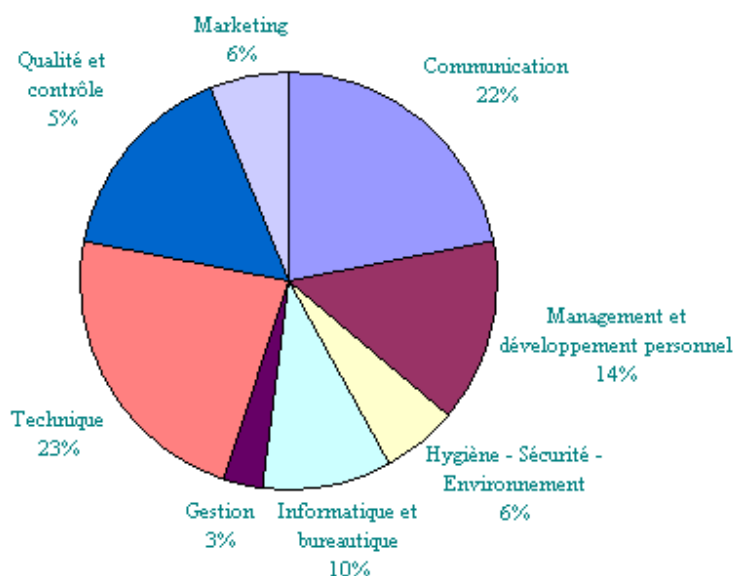
Les augmentations de salaire se font une fois par an et sont fonction des efforts de chacun.

Formation

Le budget dédié à la formation en 2008 s'est élevé à 1,5 MMAD pour 15 560 heures de formation. Les formations dispensées par Nexans Maroc incluent :

- Les formations commerciales pour développer les compétences de la force de vente.
- Les formations managériales au profit des responsables pour développer des compétences de gestion et pilotage des équipes.
- Les formations techniques pour accompagner les projets de développement de l'activité de Nexans ainsi que pour pérenniser et partager son savoir faire par des formations métiers internes.
- Les formations en management de la qualité pour améliorer en continu le système qualité et consolider les acquis de la certification ISO 9001.
- Les formations en sécurité et hygiène au travail, notamment en habilitation du personnel électricien, formation des caristes, sensibilisation de l'ensemble du personnel.

Répartition des heures de formation par domaine en 2008



Source: Nexans Maroc

4. Systèmes d'information

En 2003, Nexans Maroc a lancé un projet de refonte de son Système d'Information qui s'est traduit par l'installation, depuis janvier 2005, de l'ERP Adonix X3. Il s'agit d'une application centrale qui permet de gérer, d'une manière intégrée aussi bien au niveau des données qu'au niveau des fonctionnalités, 6 modules : la Finance, le Commercial, la Production, les Achats, la Logistique et les Stocks.

La gestion informatique des Ressources Humaines est actuellement externalisée.

La gestion informatique de la Maintenance (GMAO) des Equipements Industriels est assurée par le Progiciel AQ-Manager.

Enfin, la gestion informatique de la Trésorerie est interfacée avec Adonix X3 ainsi qu’avec les Banques via l’Application SAGE-1000.

Notons, qu’en 2008, un inventaire des équipements a été lancé, dans le cadre de l’informatisation de la gestion des immobilisations de Nexans Maroc. Les résultats définitifs de cet inventaire seront achevés à la fin de l’exercice 2009.

Pour permettre le bon fonctionnement de son Système d’Information, Nexans Maroc a mis en place une Infrastructure Informatique moderne et sécurisée :

- Les sites industriels et le siège sont dotés d’un réseau local ;
- Tous les réseaux locaux sont interconnectés par des lignes spécialisées et sécurisées ;
- Les serveurs de toutes les applications sont hébergés dans la salle informatique du siège et obéissent à une politique de sauvegarde et de sécurité qui leur permet d’assurer une continuité de service ;
- Des lignes spécialisées (Maroc Telecom) permettent de connecter le réseau de Nexans Maroc avec le monde extérieur et en particulier avec le réseau du groupe Nexans. Ces connexions sont implémentées selon une architecture sécurisée ;
- Une messagerie est mise à la disposition de tous les utilisateurs pour communiquer en interne et avec l’extérieur.

En termes de sécurité informatique, Nexans Maroc suit les Normes appliquées et définies par le Groupe Nexans. A ce titre, elle fait l’objet, ainsi que toutes les filiales du Groupe Nexans, d’un audit interne centralisé en France.

A noter enfin que la principale filiale Sirmel est dotée du même système informatique que Nexans Maroc.

V. STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT DE NEXANS MAROC S.A.

| Source : Nexans Maroc en MDH | 2006 | 2007 | 2008 |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Activité câbles électriques | 30,8 | 31,5 | 53,2 |
| Activité équipements électriques | 11,1 | 14,1 | 19,9 |
| Autres | - | - | 4,5 |
| Total des investissements | 41,9 | 45,6 | 77,6 |

Nexans Maroc maintient le développement de son activité câbles en y affectant en 2008 69% des investissements totaux, soit 53,2 MMAD, en progression de 69% par rapport à l’exercice 2007. Cette évolution s’explique par la construction de l’atelier câbles aéronautiques sur le site industriel de Mohammedia. A fin 2008, l’avancement de ce projet était de 73%.

Le Groupe cherche également à soutenir son activité équipements électriques. Il a, pour cela, réalisé des investissements qui se sont chiffrés à 19,9 MMAD en 2008, en hausse de 41% par rapport à 2007. Sur ce volet, l’exercice 2008 a été marqué par le transfert de l’unité Transformateurs à Casablanca. Les travaux de la nouvelle usine ont été achevés en octobre 2008 avec la première production de transformateurs de puissance dès le mois de novembre.

Nexans Maroc a défini trois orientations stratégiques sur lesquelles son action sera fondée et sa culture d’entreprise sera développée. Ces priorités stratégiques vont permettre d’accompagner le développement de

Nexans Maroc tant sur le plan local que dans le cadre de son expansion économique en Afrique. Ces orientations sont les suivantes :

- Construire une rentabilité durable, en anticipant les évolutions des marchés, tout en poursuivant la politique d'optimisation des coûts opérationnels et de structure et la politique d'investissement afin de proposer des solutions et des services innovants.
- Développer les moteurs de croissance, en privilégiant et en développant les investissements sur les segments de marché en développement comme le secteur aéronautique et en favorisant les échanges avec les pays de la zone d'influence de Nexans Maroc. Comme Areva T&D, Nexans Maroc a la volonté d'être leader dans un environnement qui évolue rapidement. Nexans concentrera ses forces sur ces marchés, y favorisera les investissements et renforcera sa capacité d'innovation.
- Renforcer l'attrait de Nexans Maroc auprès de ses clients et de ses salariés grâce à l'innovation, à des actions de formation et une gestion active des ressources humaines et des compétences.

PARTIE V : SITUATION FINANCIERE DU GROUPE NEXANS MAROC

I. PERIMETRE DE CONSOLIDATION DU GROUPE NEXANS MAROC

Avertissement :

La consolidation des comptes du Groupe Nexans Maroc a commencé en juin 2005. Au au 31 décembre 2006, au 31 décembre 2007 et au 31 décembre 2008, les comptes consolidés publiés ont fait l'objet d'un audit des commissaires aux comptes.

Le périmètre de consolidation de Nexans Maroc est composé comme suit :

| Source : Nexans Maroc | 2006 | | 2007 | | 2008 | |
|--------------------------------|-----------------|-------------------|----------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| | % participation | Méthode de conso. | % participation | Méthode de conso. | % participation | Méthode de conso. |
| Nexans Maroc S.A. | | | Société consolidante | | | |
| SIRMEL | 83,23% | IG | 83,23% | IG | 83,23% | IG |
| Tourets et Emballages du Maroc | 100,00% | IG | 99,97% | IG | 100,00% | IG |

Cf. plus de détail sur les filiales et participations de Nexans Maroc S.A. en partie IV, paragraphe III.3.

En ce qui concerne la participation de Nexans dans TEM, celle-ci est passée de 100% en 2006 à 99,97% en 2007 suite à l'attribution d'actions de garanties aux administrateurs de TEM.

Il est à noter que l'activité du Groupe Nexans Maroc est majoritairement portée par la société mère Nexans Maroc S.A. laquelle draine 94% du chiffre d'affaires du Groupe en 2006 et 2007 et 93% en 2008. De même, le total bilan de Nexans Maroc représente plus de 92% de celui du Groupe Nexans Maroc en 2006, 91% en 2007 et 92% en 2008.

Les sociétés suivantes ne sont pas consolidées car elles n'enregistrent aucun flux.

| | |
|---|--|
| SETIM Bd Ahl loghlam, 20400, Casablanca | SCI sans activité. |
| IMOUKA Bd Ahl loghlam, 20400, Casablanca | Participation dans la SCI de l'Oukaïmden. |
| MANELERG Bd Ahl loghlam, 20400, Casablanca | Société en cours de dissolution, qui opérait dans le secteur des énergies renouvelables. Motif de dissolution : D'ordre stratégique. Volonté de Nexans Maroc de se concentrer sur la fabrication des câbles. |
| CGMB Bd Ahl loghlam, 20400, Casablanca | Société en cours de dissolution, qui opérait dans la bureautique. Motif de dissolution : D'ordre stratégique. Volonté de Nexans Maroc de se concentrer sur la fabrication des câbles. |
| CGMS Bd Ahl loghlam, 20400, Casablanca | Société en cours de dissolution, qui avait pour activité la fabrication des unités de stockage. Motif de dissolution : D'ordre stratégique. Volonté de Nexans Maroc de se concentrer sur la fabrication des câbles. |
| COPREMA Bd Ahl loghlam, 20400, Casablanca | Société propriétaire du terrain sur lequel est édifié le site industriel de Casablanca. Cette société n'a aucune activité commerciale. |

II. ANALYSE DES ESG DU GROUPE NEXANS MAROC (COMPTES CONSOLIDÉS)

| ETAT DES SOLDES DE GESTION (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|---|------------------|------------------|------------------|-------------|---------------|
| Ventes de marchandises en l'état | 154 672 | 186 592 | 206 090 | 21% | 10% |
| Achats revendus de marchandises | 68 896 | 80 457 | 105 202 | 17% | 31% |
| Marge brute / vente en l'état | 85 776 | 106 135 | 100 888 | 24% | -5% |
| Production de l'exercice | 1 342 674 | 1 564 947 | 1 568 682 | 17% | 0% |
| Ventes de biens et services | 1 318 986 | 1 533 382 | 1 633 353 | 16% | 7% |
| Variation de stocks produits finis (final - initial) | 23 559 | 31 336 | (65 390) | 33% | -309% |
| Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | 128 | 229 | 719 | 79% | 214% |
| Consommation de l'exercice | 1 184 143 | 1 431 761 | 1 424 912 | 21% | 0% |
| Achats consommés de matières et fournitures | 1 096 548 | 1 333 375 | 1 322 437 | 22% | -1% |
| Autres charges externes | 87 595 | 98 386 | 102 475 | 12% | 4% |
| Valeur ajoutée | 244 306 | 239 321 | 244 658 | -2% | 2% |
| <i>en % production</i> | <i>18%</i> | <i>15%</i> | <i>16%</i> | | |
| Subvention d'exploitation | - | - | - | | |
| Impôts et taxes | 3 824 | 3 832 | 2 589 | 0% | 32% |
| Charges de personnel | 110 393 | 111 927 | 125 349 | 1% | 12% |
| Excédent brut d'exploitation | 130 089 | 123 562 | 116 720 | -5% | -6% |
| <i>en % production</i> | <i>10%</i> | <i>8%</i> | <i>7%</i> | | |
| Autres produits d'exploitation | 967 | 534 | 438 | -45% | -18% |
| Autres charges d'exploitation | 555 | 535 | 656 | -4% | 23% |
| Reprises d'exploitation - Transferts de charges | 2 564 | 7 966 | 6 603 | 211% | -17% |
| Dotations d'exploitation | 39 186 | 39 423 | 55 880 | 1% | 42% |
| Résultat d'exploitation | 93 880 | 92 104 | 67 225 | -2% | -27% |
| <i>en % production</i> | <i>7%</i> | <i>6%</i> | <i>4%</i> | | |
| Résultat financier | (18 486) | (19 761) | (22 165) | -7% | -12% |
| Résultat courant | 75 394 | 72 343 | 45 060 | -4% | -38% |
| Résultat non courant | (4 924) | (113) | 22 005 | 98% | 19573% |
| Résultat avant impôts | 70 470 | 72 230 | 67 065 | 2% | -7% |
| Impôt sur les bénéfices | 21 939 | 16 925 | 3 659 | -23% | -78% |
| Résultat net des entreprises intégrées | 48 531 | 55 305 | 63 406 | 14% | 15% |
| Q/P résultats mis en équivalence | - | - | - | | |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acqu. | (121) | - | - | | |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 48 652 | 55 305 | 63 406 | 14% | 15% |
| Intérêts minoritaires | 1 038 | 1 450 | 779 | 40% | -46% |
| Résultat net (part du Groupe) | 47 614 | 53 855 | 62 627 | 13% | 16% |
| <i>en % production</i> | <i>4%</i> | <i>3%</i> | <i>4%</i> | | |

Source : Nexans Maroc

1. Marge brute sur ventes en l'état

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Ventes de marchandises en l'état <i>en % du chiffre d'affaires</i> | 154 672 10% | 186 592 11% | 206 090 11% | 21% 1 pt | 10% 0 pt |
| Achats revendus de marchandises | 68 896 | 80 457 | 105 202 | 17% | 31% |
| Marge brute sur ventes en l'état | 85 776 | 106 134 | 100 888 | 24% | -5% |
| Taux de marge brute sur ventes en l'état | 55% | 57% | 49% | +2 pts | -8 pts |

Les ventes en l'état de marchandises représentent une part non significative de l'activité du groupe Nexans Maroc (11% du chiffre d'affaires à prix métal courant). Elles concernent essentiellement :

- Les ventes effectuées par Sirmel, distributeur d'appareils électriques fabriqués par Nexans Maroc S.A. Notons que les ventes de Sirmel figurent bien dans le montant consolidé des ventes en l'état, mais les achats revendus ont été amputés du montant vendu par Nexans à Sirmel ;
- Et les ventes de câbles que Nexans Maroc S.A. n'a pas dans sa gamme de produits fabriqués localement ou qu'elle importe afin de faire face à une commande importante (notamment à l'export).

La marge brute sur les ventes en l'état perd 8 points entre 2007 et 2008 pour s'établir à 49%. Sa variation dépend de la nature des produits commercialisés. En effet, d'une année à l'autre, les produits peuvent être totalement différents, ce qui explique la variation (à la hausse ou à la baisse) de la marge brute.

2. Production de l'exercice

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------|------------|
| Production de l'exercice | 1 342 674 | 1 564 947 | 1 568 682 | 17% | 0% |
| Ventes de biens et services | 1 318 986 | 1 533 382 | 1 633 353 | 16% | 7% |
| Variation de stocks produits finis (final - initial) | 23 559 | 31 336 | (65 390) | 33% | -309% |
| Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | 128 | 229 | 719 | 79% | 214% |

Le poste « Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même » représente la valeur des biens fabriqués par Nexans Maroc (Câbles, transformateurs...), que celle-ci a utilisés pour ses équipements internes et intégrés dans son actif immobilisé.

Les ventes de produits finis (ventes de biens et services) détaillées par activité se présentent comme suit :

| CA consolidé (en MDH) | 2006 | | 2007 | | | | 2008 | | | |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | CA courant | CA standard | CA courant | Var.% | CA standard | Var.% | CA courant | Var.% | CA standard | Var.% |
| Câbles | 1 014 | 685 | 1 208 | 19% | 752 | 10% | 1 283 | 6% | 782 | 4% |
| Transformateurs | 176 | 176 | 184 | 5% | 172 | -2% | 196 | 7% | 185 | 8% |
| Equipements électriques | 76 | 76 | 91 | 20% | 91 | 20% | 79 | -13% | 79 | -13% |
| Batteries | 88 | 85 | 102 | 16% | 72 | -15% | 136 | 33% | 109 | 51% |
| Ventes diverses (déchets...) | 34 | 34 | 26 | -23% | 26 | -23% | 29 | 12% | 29 | 12% |
| Sirmel | 148 | 148 | 181 | 22% | 181 | 22% | 199 | 10% | 199 | 10% |
| TEM | 22 | 22 | 28 | 27% | 28 | 27% | 24 | -14% | 24 | -14% |
| Eliminations intragroupes | -85 | -69 | -110 | | -78 | | -107 | -3% | -78 | |
| Total | 1 473 | 1 157 | 1 720 | 17% | 1 244 | 8% | 1 839 | 7% | 1 329 | 7% |

Source : Nexans Maroc

Les éliminations intragroupes concernent les annulations de marges internes réalisées sur les ventes entre Nexans Maroc S.A. et sa filiale Sirmel.

L'augmentation des ventes des produits fabriqués par le groupe Nexans Maroc, de 87 MMAD en 2007 et de 85 MMAD en 2008 est le fait de la hausse continue de l'activité de la société mère Nexans Maroc S.A. de +8% en 2007 et de +6% en 2008.

2.1. Analyse de la variation 2006-2007

Les ventes de biens en 2007 ont progressé pour atteindre 1 720 MMAD, comparé à 1 474 MMAD en 2006. Cette croissance de 17% s'explique comme suit :

- Câbles d'énergie : Nexans Maroc a profité de la dynamique du marché et notamment des projets immobiliers et touristiques. La croissance des ventes de câbles d'énergie a progressé de 10,7% en 2007, et ce malgré la décroissance de l'électrification rurale (-20%). Le lancement de la production de câbles pour l'ONCF a participé positivement à l'augmentation des ventes de câbles.
- Câbles automobiles : Les ventes globales en câbles automobiles ont augmenté de 55% pour atteindre 287 MMAD. L'homologation par PSA des câbles T2 et l'augmentation de la part de marché auprès des faisceautiers locaux permet au Groupe Nexans Maroc de consolider son positionnement.
- Câbles Télécoms : Le chiffre d'affaires continue d'augmenter en 2007 (+7,7%). Cette croissance vient accompagner celle du réseau fixe (internet et ADSL).
- Transformateurs : le chiffre d'affaire a progressé de 7,1% grâce au développement à l'export et l'augmentation des ventes de transformateurs de distribution ont soutenu la croissance de l'activité transformateurs. Après neutralisation de l'effet prix, les ventes de transformateurs ont reculé de 2% du fait du report par l'ONE des investissements en transformateurs de puissance conjugué à la baisse de l'électrification rurale.
- Equipements électriques : Le niveau des ventes se renforce en 2007 après la signature en 2006 d'une nouvelle licence avec Areva (concernant les postes préfabriqués CCV). La production du nouveau poste préfabriqué en béton pour les besoins d'enfouissement des réseaux périurbains, démarré courant 2006, a eu son plein effet sur l'exercice 2007. De plus une nouvelle cellule (Fluokit M+) a été lancée sur le marché, cellule répondant aux exigences de sécurité de l'exploitation.
- Batteries : les fluctuations des cours du plomb conjugués à la concurrence provoquent un décalage entre la hausse des matières premières et la hausse de ce surcoût sur le marché.

2.2. Analyse de la variation 2007-2008

Les ventes de biens en 2008 ont enregistré un taux de croissance de 7%, passant de 1 720 MMAD à 1 839 MMAD entre 2007 et 2008. Cette évolution s'explique comme suit :

- Câbles d'énergie : Le CA à métal constant a progressé de 4%, profitant de la progression des activités exportatrices (notamment au niveau des infrastructures électriques), ainsi que du raffermissement de la part de marché locale de Nexans Maroc sur le secteur du bâtiment. Par contre, la rentabilité de Nexans Maroc s'est dégradée, subissant l'impact de la chute des cours des métaux du dernier trimestre 2008 ;
- Câbles automobiles : La progression du volume de vente a été de 3% sur l'année, malgré une chute de 60% du volume des ventes au 4^{ème} trimestre 2008, trimestre durant lequel les équipementiers automobiles ont fermé leurs unités industrielles 7 semaines sur 12.

- **Câbles Télécoms** : Le volume des ventes a progressé de 16% en 2008, grâce à une meilleure pénétration du marché privé des branchements téléphoniques, de même qu'à une amélioration de la compétitivité des câbles Nexans. Le marché de Maroc Telecom reste stable du fait du développement de l'ADSL et du raccordement du monde rural au réseau filaire, qui vient contrebalancer le fort développement de la technologie du mobile.
- **Transformateurs et équipements électriques** : Le fort développement de cette activité sur les pays africains a compensé la quasi-disparition du marché domestique des transformateurs de distribution livrés au titre du programme d'électrification rurale. L'organisation et la présence commerciale du Groupe, de même que le partenariat développé avec Areva T&D, ont favorisé la réussite de cet export. La construction de la nouvelle usine de Casablanca permettra d'augmenter la capacité de production de Nexans Maroc, pour développer ses ventes en transformateurs de puissance pour le marché marocain et en transformateurs de distribution pour le marché africain.
- **Batteries** : Cette activité a progressé de 33% en 2008, grâce :
 - Au développement des ventes des batteries de démarrage ;
 - A la consolidation de la gamme des batteries industrielles lancée en 2007 ;
 - A l'investissement dans la fonderie de plomb, ayant apporté un gain sensible de compétitivité.
 Il convient de noter que Nexans Maroc prévoit de céder son activité batteries d'ici la fin de l'année 2009 (cf. partie VIII. Faits exceptionnels et litiges). A la date de visa du présent dossier d'information, les démarches administratives pour la réalisation de l'opération sont toujours en cours.

3. Consommation de l'exercice

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------|------------|
| Consommation de l'exercice | 1 184 143 | 1 431 762 | 1 424 912 | 21% | 0% |
| Achats consommés de matières et fournitures | 1 096 548 | 1 333 375 | 1 322 437 | 22% | -1% |
| Autres charges externes | 87 595 | 98 386 | 102 475 | 12% | 4% |

| Autres charges externes (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|--|---------------|---------------|----------------|------------|------------|
| Locations et charges locatives | 2 705 | 3 228 | 3 587 | 19% | 11% |
| Entretien et réparations | 13 787 | 13 125 | 14 058 | -5% | 7% |
| Personnel extérieur à l'entreprise | 15 452 | 17 785 | 18 398 | 15% | 3% |
| Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 3 958 | 7 644 | 2 955 | 93% | -61% |
| Redevances pour brevets, marques, droits | 19 508 | 20 516 | 24 213 | 5% | 18% |
| Transports | 14 142 | 17 247 | 18 261 | 22% | 6% |
| Déplacements, missions et réceptions | 8 377 | 8 991 | 9 678 | 7% | 8% |
| Autres | 9 667 | 9 850 | 11 325 | 2% | 15% |
| Autres charges externes | 87 595 | 98 386 | 102 475 | 12% | 4% |

Source : Nexans Maroc

Au terme de l'exercice 2007, la consommation de l'exercice augmente de 21% à 1 431 MMAD, principalement sous l'effet des achats consommés de matières et fournitures, lesquelles s'élèvent à 1 333 MMAD (+22% comparativement à 2006). La hausse des matières premières traduit une augmentation des volumes et des prix.

Les autres charges externes ont également évolué à la hausse atteignant 98 MMAD en 2007 contre 88 MMAD en 2006. Cette évolution est le résultat de :

- L'engagement de personnel intérimaire et d'honoraires supplémentaires en 2007. Les honoraires engagés en 2007 sont en grande partie relatifs à la mise en place d'une couverture Coface pour les clients de Nexans Maroc en local et à l'export.
- L'augmentation des frais de transport suite à l'accroissement de l'activité
- L'augmentation des redevances du fait de la signature d'une nouvelle licence AREVA courant 2006, laquelle a eu son plein effet sur 2007.

En 2008, Nexans Maroc est parvenue à maintenir son niveau de consommation quasiment au même niveau que l'exercice précédent, s'établissant ainsi à 1 425 MMAD.

Les autres charges externes ont légèrement augmenté pour totaliser 102 MMAD en 2008, contre 98 MMAD en 2007.

4. Valeur ajoutée

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
| Marge brute sur ventes en l'état | 85 776 | 106 134 | 100 888 | 24% | -5% |
| Production de l'exercice | 1 342 674 | 1 564 947 | 1 568 682 | 17% | 0% |
| Ventes de biens et services | 1 318 986 | 1 533 382 | 1 633 353 | 16% | 7% |
| Variation de stocks produits finis (final - initial) | 23 559 | 31 336 | (65 390) | 33% | -309% |
| Immobilités produites par l'entreprise pour elle-même | 128 | 229 | 719 | 79% | 214% |
| Chiffre d'affaires | 1 473 658 | 1 719 974 | 1 839 444 | 51% | 7% |
| Consommation de l'exercice | 1 184 143 | 1 431 762 | 1 424 912 | 21% | 0% |
| Achats consommés de matières et fournitures | 1 096 548 | 1 333 375 | 1 322 437 | 22% | -1% |
| Autres charges externes | 87 595 | 98 386 | 102 475 | 12% | 4% |
| Valeur ajoutée | 244 306 | 239 320 | 244 658 | -2% | 2% |
| <i>Taux de valeur ajoutée</i> | <i>18%</i> | <i>15%</i> | <i>16%</i> | <i>- 3 pts</i> | <i>+1 pt</i> |

A l'issue de l'exercice 2007, la valeur ajoutée affiche un léger retrait de 2% à 239 MMAD. Ce recul est principalement lié à l'évolution de la consommation de l'exercice (+21% à 1432 MMAD), relativement plus importante que celle de la production de l'exercice (+17% à 1 565 MMAD), et ce malgré une croissance de 24% de la marge brute sur ventes en l'état à 106 MMAD.

Par ailleurs, le taux de valeur ajoutée passe à 15% de la production, perdant 3 points par rapport à l'exercice précédent, du fait que l'augmentation de la consommation de l'exercice supérieure à l'accroissement de l'activité de Nexans Maroc à cause de la hausse des prix des matières premières.

A fin 2008, la valeur ajoutée augmente légèrement (2%) pour atteindre 245 MMAD. Cette amélioration est due à la maîtrise du niveau de consommation, combinée à une timide hausse du chiffre d'affaires (+7% à 1839 MMAD).

Le taux de valeur ajoutée gagne un point par rapport à l'exercice précédent, se situant à 16% en 2008, vu que l'augmentation de la valeur ajoutée de Nexans Maroc est plus prononcée que celle de son chiffre d'affaires.

5. Excédent brut d'exploitation

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|------------|
| Subvention d'exploitation | - | - | - | | |
| Impôts et taxes | 3 824 | 3 832 | 2 589 | 0% | -32% |
| Charges de personnel | 110 393 | 111 928 | 125 349 | 1% | 12% |
| Excédent brut d'exploitation | 130 089 | 123 560 | 116 720 | -5% | -6% |
| <i>en % production</i> | <i>10%</i> | <i>8%</i> | <i>7%</i> | | |

A fin décembre 2007, les comptes de Nexans Maroc laissent apparaître un excédent brut d'exploitation en retrait de 5% à 124 MMAD. Cette baisse est principalement due au recul de la valeur ajoutée de 2%.

Dans le même sens, la progression des charges du personnel de 1% impacte l'évolution de l'excédent brut d'exploitation à fin 2007. L'augmentation des charges du personnel à 112 MMAD est liée au renforcement des équipes de Nexans Maroc S.A. mais également à la hausse des rémunérations.

Le taux de marge brute d'exploitation 2007 perd 2 points supplémentaires pour s'établir à 8%, du fait de la diminution du taux de valeur ajoutée.

En 2008, l'excédent brut d'exploitation régresse de 6% à 117 MMAD, principalement impacté par l'augmentation de 12% à 125 MMAD des charges de personnel. Rappelons à ce titre qu'un important programme de renforcement des compétences a été initié, depuis la fin de l'exercice 2007, favorisant le recrutement de 34 nouveaux cadres, dont 7 postes nouvellement créés. Ce renforcement a un impact sur la masse salariale annuelle de 4,5 MMAD.

Le taux de marge brute d'exploitation diminue, quant à lui, de 1 point à 7% en 2008, suite à la baisse de l'excédent brut d'exploitation.

6. Résultat d'exploitation

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|---|----------------|----------------|----------------|------------|-------------|
| Excédent brut d'exploitation | 130 089 | 123 560 | 116 720 | -5% | -6% |
| Autres produits d'exploitation | 967 | 534 | 438 | -45% | -18% |
| Autres charges d'exploitation | 555 | 535 | 656 | -4% | 23% |
| Reprises d'exploitation - Transferts de charges | 2 564 | 7 966 | 6 603 | 211% | -17% |
| Dotations d'exploitation | 39 186 | 39 423 | 55 880 | 1% | 42% |
| Résultat d'exploitation | 93 880 | 92 103 | 67 225 | -2% | -27% |
| <i>en % production</i> | <i>7%</i> | <i>6%</i> | <i>4%</i> | | |

Au 31 décembre 2007, le résultat d'exploitation du Groupe Nexans Maroc marque un retrait de 2% par rapport à 2006, essentiellement suite à l'évolution de l'excédent brut d'exploitation de -5% sur cette même période. Les reprises d'exploitation, quant à elles, augmentent de 5,4 MMAD. Leur progression est due à la hausse des reprises de provisions pour créances douteuses et pour dépréciation de stocks de Nexans SA et SIRMEL.

C'est ainsi que la marge opérationnelle n'a subi qu'un retrait de 1 point par rapport à 2006, à 6%.

En 2008, le résultat d'exploitation du Groupe Nexans Maroc baisse de 27% par rapport à 2007, pour totaliser 67225 MMAD. Il a été pénalisé par l'importance croissante des dotations d'exploitation (+42%), du fait de la

passation de provisions supplémentaires pour dépréciation des créances clients à la suite des efforts de Nexans Maroc pour l'assainissement du compte clients.

La marge opérationnelle relative à 2008 perd 2 points par rapport à l'exercice précédent, se situant à 4% de la production, suite à la baisse prononcée du résultat d'exploitation.

7. Résultat financier

| Source : Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------|
| Produits financiers | 5 048 | 7 095 | 6 417 | 41% | -10% |
| <i>Dont gains de change</i> | 4 806 | 6 479 | 5 351 | 35% | -17% |
| Charges financières | 23 534 | 26 856 | 28 582 | 14% | 6% |
| <i>Dont charges d'intérêt</i> | 19 349 | 22 496 | 21 322 | 16% | -5% |
| <i>Dont pertes de change</i> | 3 695 | 2 663 | 5 391 | -28% | 102% |
| Résultat financier | (18 486) | (19 761) | (22 165) | -7% | -12% |
| Charges d'intérêt / EBE | 15% | 18% | 18% | + 3 pts | |
| Marge financière | -1% | -1% | -1% | - | - |

Le résultat financier est principalement constitué de charges d'intérêt. Ces dernières ont affiché une progression de 21% entre 2006 et 2008, pour atteindre 28,6 MMAD, impactées par l'évolution de l'activité de Nexans Maroc et donc de ses flux financiers. Ainsi, les charges d'intérêts représentent 18% de l'excédent brut d'exploitation de 2007 et 2008, contre 15% en 2006.

En 2007, les charges d'intérêts se montent à 22 MMAD, soit en augmentation de 16% par rapport à l'exercice précédent. Ces charges d'intérêts représentent à 93% des intérêts sur endettement à court terme (facilités de caisse et financement en devises). Le reliquat correspond aux intérêts sur crédit d'enlèvement en douane ainsi que d'autres frais financiers. La part des charges d'intérêts dans l'excédent brut d'exploitation progresse de 3 points en 2007 à 18%.

En 2008, les charges d'intérêt atteignent 28,6 MMAD, affichant une légère hausse par rapport à l'exercice précédent. 50% du montant des charges d'intérêt concerne les billets de trésorerie, 19% les facilités de caisse. Le reliquat correspond aux intérêts sur crédit d'enlèvement en douane ainsi que d'autres frais financiers. La part des charges d'intérêts dans l'excédent brut d'exploitation reste maintenue à 18% en 2008.

La marge financière demeure, quant à elle, constante ces 3 derniers exercices et représente 1% du montant total de la production de Nexans Maroc.

8. Résultat non courant

Le résultat non courant du groupe Nexans Maroc est principalement constitué des mouvements enregistrés au niveau de la société mère. Il est constitué dans ses grandes lignes comme suit :

| Source : Nexans Maroc en KDH | 2006 | 2007 | 2008 |
|--|------------------|---------------|---------------|
| Au niveau de Nexans Maroc S.A. | 1 039 883 | 172 | 22 005 |
| Produits non courants | 1 052 913 | 19 909 | 24 488 |
| Reprises d'amort. dérogatoires | - | - | - |
| Reprises de prov. pr invest. | 27 172 | 10 360 | - |
| Reprises de prov. pr logement du personnel | - | 950 | - |
| Reprises de prov. créances douteuses | - | 2 590 | 6 170 |
| Reprises de prov. risques industriels | 524 847 | - | 13 181 |
| Reprises de prov. Risques sur affaire Nexans Roumanie | - | - | 512 |
| Indemnités d'assu. pr immos détruites (incendie de l'usine de batteries) | 257 065 | - | - |
| Reprises de prov. Risques sur droits de douane | - | - | 2 619 |
| Reprises de prov. Risques & ch. Sur affaires UEE & ONCF | - | - | 758 |
| Reprises de prov. Risques & ch. (FIRECO) | - | 4 200 | - |
| Reprises de prov. Risques & ch. (claquage transfos) | - | 1 384 | 47 |
| Produits sur cessions d'immobilisations | - | 146 | 77 |
| Autres | 243 829 | 289 | 1 124 |
| Charges non courantes | 13 030 | 19 737 | 2 483 |
| Coûts de restructuration | - | 710 | 1 214 |
| Provisions réglementées pr invest. | - | 11 000 | - |
| Provisions réglementées pr logement | - | - | - |
| Provision pour risques (Roumanie) | - | - | - |
| Provision pour risques (FIRECO) | 2 005 | - | - |
| Provision pr risques (douanes - transfo) | En KDH | - | - |
| Provision pr risques (claquage de transfo) | 5 511 | 958 | - |
| Radiation de vieilles créances irrécouvrables | 243 829 | 1 033 | 344 |
| Provision pr dépréciation pour retards clients | - | 1 132 | - |
| Incendie usine de batteries | (238 318) | - | - |
| Pertes sur litige FIRECO | - | 2 315 | 319 |
| Pertes sur stocks sinistre U. Batteries | - | 1 375 | - |
| Valeur nette des immobilisations cédées | - | 154 | 1 |
| Autres | 3 | 1 060 | 605 |
| Au niveau de SIRMEL | 989 | 69 | - |
| Produits non courants | 5 059 | 70 | - |
| Produits sur cessions d'immobilisations | 2 659 | 70 | - |
| Complément dégrèvement d'impôt | - | - | - |
| Reprises de prov. risques industriels | 2 400 | - | - |
| Charges non courantes | 4 070 | 1 | - |
| Coût de restructuration | - | - | - |
| Valeur nette des immobilisations cédées | 1 665 | 1 | - |
| Provisions pour retard clients | 2 400 | - | - |
| Autres | 5 | - | - |
| Au niveau de TEM | - | 100 | - |
| Produits sur cessions d'immobilisations | - | 100 | - |
| Autres | 7 808 | (454) | - |
| Résultat non courant consolidé | 1 048 680 | (113) | 22 005 |

- Créances douteuses au niveau de Nexans Maroc S.A. : la société a procédé à la reprise d'une provision de 6.170 KMAD après récupération des créances en question.
- Risques industriels : Nexans Maroc a repris une provision d'un montant de 13.181 KMAD. Il s'agit de 50% du reliquat de provision initialement constituée en 2000, les 50% restants seront repris en 2009, cette provision n'ayant plus d'objet.
- Risque sur l'affaire Nexans Roumanie : La provision afférente, d'un montant de 512 KMAD, a été reprise vu que le litige a été soldé en 2008. Rappelons qu'il s'agit d'une contestation de la qualité d'un lot de câble livré en 2004 par une filiale du groupe Nexans en Roumanie.
- Provision pour risques douaniers : cette provision, constituée au niveau de Nexans Maroc S.A. en 2006 pour 2 619 MMAD, concerne une erreur de nomenclature des douanes relative à du matériel importé d'Europe, utilisé dans la fabrication de transformateurs. Jusqu'en 2006, Nexans Maroc S.A. importait ce matériel sous un code qui tombe dans les cas d'exonération. En 2006, l'Administration des Douanes a jugé bon de classer ce matériel sous un autre code qui le rend imposable aux droits de douanes avec un effet rétroactif sur 5 ans. Le risque chiffré par Nexans Maroc S.A. est estimé à 2 619 MMAD.

9. Résultat net part du Groupe Nexans Maroc

Après déduction des dotations relatives aux écarts d'acquisition et des intérêts minoritaires, le résultat net part du groupe s'élève à 47,6 MMAD en 2006, 53,9 MMAD en 2007 et 62,6 MMAD en 2008, soit en marge de la production, respectivement 3%, 3% et 4%.

En 2007, la marge nette s'établit à 3% en présence d'une marge opérationnelle à 5,4% et au maintien du ratio résultat financier/production autour de -1,1%.

En 2008, la marge nette regagne son niveau de 4%, vu une forte amélioration du résultat non courant.

Les intérêts minoritaires, quant à eux, concernent des minoritaires de SIRMEL lesquels détiennent 16,8% au 31 décembre 2006, 2007 et 2008.

10. Autofinancement

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|--|---------------|---------------|---------------|------------|-------------|
| Capacité d'autofinancement | 66 931 | 85 970 | 68 022 | 28% | -21% |
| Résultat net des sociétés intégrées | 48 652 | 55 304 | 63 406 | 14% | 15% |
| + Dotations d'exploitation | 28 545 | 30 866 | 32 408 | 8% | 5% |
| + Dotations non courantes | - | - | - | ns | ns |
| - Reprises d'exploitation | 259 | 39 | - | -85% | -100% |
| - Reprises non courantes | 2 400 | - | 27 716 | -100% | 100% |
| - Produits des cessions d'immobilisations | 10 767 | 316 | 77 | -97% | -76% |
| + Valeur nettes des amortissement des immo. Cédées | 3 160 | 155 | 1 | -95% | -99% |
| Dividendes* | 13 461 | 16 007 | 17 948 | 19% | 12% |
| Distribution de bénéfices aux actionnaires | 13 461 | 16 007 | 17 948 | 19% | 12% |
| Taux de distribution des dividendes | 28% | 33% | 32% | | |
| Autofinancement | 53 470 | 69 963 | 50 074 | 31% | -28% |

* Dividendes versés en 2006 : décision de l'assemblée générale du 16 juin 2006.

Dividendes versés en 2007 : décision de l'assemblée générale du 22 juin 2007.

Dividendes versés en 2008 : décision de l'assemblée générale du 27 juin 2008.

En 2007, la capacité d'autofinancement de Nexans Maroc s'inscrit en progression de 28% à 86 MMAD, contre 66,9 MMAD en 2006, grâce notamment :

- A l'augmentation du résultat du Groupe Nexans de 14% à 55,3 MMAD ;
- Une appréciation des dotations d'exploitation en 2007 à 30,9 MMAD.

En 2008, la capacité d'autofinancement diminue de 21% à 68 MMAD. Cette régression est essentiellement due à l'inscription de reprises non courantes à hauteur de 27,7 MMAD, en dehors de celles relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

Après distribution des bénéfices, l'autofinancement s'est établi à 53 MMAD en 2006, 70 MMAD en 2007 et à 49 MMAD en 2008, en évolution de 31% et de -29% respectivement en 2007 et 2008.

Le taux de distribution des dividendes sur la période considérée passe de 28% à 32% entre 2006 et 2008.

III. ANALYSE DU BILAN DU GROUPE NEXANS MAROC (COMPTES CONSOLIDÉS)

1. Structure bilancielle

1.1. Actif

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|--|------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|
| Actif immobilisé | 176 042 | 199 821 | 247 355 | 14% | 24% |
| Ecart d'acquisition | 0 | 0 | 0 | | |
| Immobilisations incorporelles | 3 861 | 3 265 | 2 730 | -15% | -16% |
| Immobilisations corporelles | 167 393 | 182 513 | 229 923 | 9% | 26% |
| Immobilisations financières | 4 788 | 14 043 | 14 702 | 193% | 5% |
| Titres mis en équivalence | 0 | 0 | 0 | | 100% |
| Actif circulant | 1 244 810 | 1 227 509 | 1 059 337 | -1% | -14% |
| Stocks et encours | 283 984 | 363 155 | 262 688 | 28% | -28% |
| Clients et comptes rattachés | 757 326 | 709 101 | 631 071 | -6% | -11% |
| Autres créances et comptes de régularisation | 203 500 | 155 253 | 140 660 | -24% | -9% |
| Valeurs mobilières de placement | 0 | 0 | 24 918 | | 100% |
| Disponibilités | 8 756 | 6 588 | 20 114 | -25% | 205% |
| Total Actif | 1 429 608 | 1 433 918 | 1 326 806 | 0% | -7% |

▪ Actif immobilisé :

Au terme de l'exercice 2007, le Groupe Nexans Maroc renforce son actif immobilisé qui est passé à près de 200 MMAD suite :

- aux investissements d'un montant de 44,6 MMAD effectués principalement au niveau de Nexans Maroc S.A., et notamment dans l'activité câbles à hauteur de 67%;
- aux amortissements de l'exercice de 535 MMAD concernant Nexans Maroc S.A. ;
- à l'acquisition de 18,6% du capital de la société Les Câbleries du Sénégal à fin février 2007 (cf. Partie VIII. Faits exceptionnels et Litiges) pour un montant de près de 9 MMAD.

En 2008, l'actif immobilisé du Groupe Nexans Maroc continue d'augmenter, atteignant 247 MMAD, soit une croissance de 24%, suite à l'effet conjugué :

- des investissements opérés au cours de l'exercice 2008, d'un montant de 92 MMAD, couvrant 3 projets principaux : construction de l'usine aéronautique au site de Mohammedia ; transfert de l'unité Transformateurs à Casablanca ; lancement d'un programme d'amélioration des équipements industriels.

En effet, chaque année un budget est alloué pour l'amélioration continue et la maintenance des équipements industriels. Totalisant 5 MMAD en 2008, le programme consiste à de multiples modifications en vue d'améliorer la qualité et la productivité des machines (en l'occurrence le contrôle des symétries des câbles par des appareils de mesure, la mesure d'épaisseur des PVC)

- et des amortissements de l'exercice pour 574 MMAD, dont 563 MMAD concernant Nexans Maroc S.A.

▪ **Actif circulant :**

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------|-------------|
| Stocks et encours | 261 964 | 333 710 | 236 427 | 27% | -29% |
| Clients et comptes rattachés | 684 415 | 634 551 | 561 852 | -7% | -11% |
| Autres créances et comptes de régularisation | 186 179 | 134 834 | 135 354 | -28% | 0% |
| Valeurs mobilières de placement | - | - | 24 918 | | 100% |
| Actif circulant de Nexans Maroc S.A. | 1 132 558 | 1 103 095 | 958 551 | -3% | -13% |
| Actif circulant du Groupe Nexans Maroc | 1 244 810 | 1 227 509 | 1 059 337 | -1% | -14% |
| <i>Nexans Maroc S.A. en % du Groupe Nexans Maroc</i> | <i>91%</i> | <i>90%</i> | <i>90%</i> | | |

Source : Nexans Maroc

Au terme de l'exercice 2007, l'actif circulant de Nexans Maroc S.A. affiche une augmentation de 8% à 1227 MMAD. Cela résulte essentiellement de la hausse des stocks de 39%, passant de 262 MMAD à 363 MMAD entre 2006 et 2007. La hausse des stocks est imputable à la hausse des prix et des volumes des matières premières ainsi qu'à la croissance des ventes de la société durant cette période.

En 2008, l'actif circulant de Nexans Maroc S.A. baisse de 16% à 1034 MMAD, du fait de :

- La diminution des stocks à 263 MMAD, suite à la chute des prix des matières premières ;
- Le recul des créances clients de 11% à 561 MMAD, grâce aux efforts fournis par Nexans Maroc en matière de recouvrement des ses créances.

1.2. Passif

| Source: Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------|-------------|
| Capitaux propres (part du Groupe) | 547 161 | 585 313 | 629 991 | 7% | 8% |
| Capital | 224 352 | 224 352 | 224 352 | 0% | 0% |
| Primes | 0 | 0 | 0 | | |
| Réserves et report à nouveau | 275 195 | 307 107 | 343 012 | 12% | 12% |
| Résultat net consolidé de l'exercice | 47 614 | 53 854 | 62 627 | 13% | 16% |
| Autres | 0 | 0 | 0 | | |
| Intérêts minoritaires | 6 654 | 7 799 | 7 874 | 17% | 1% |
| Provisions durables pour risques et charges | 32 013 | 31 974 | 19 181 | 0% | -40% |
| Dettes | 843 780 | 808 832 | 669 760 | -4% | -17% |
| Emprunts et dettes financières | 454 490 | 388 374 | 303 516 | -15% | -22% |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 245 181 | 283 819 | 247 469 | 16% | -13% |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 144 109 | 136 639 | 118 775 | -5% | -13% |
| Total Passif | 1 429 608 | 1 433 918 | 1 326 806 | 0% | -7% |

- **Capitaux propres (part du Groupe) :** le capital social n'a pas connu de variation sur la période étudiée et est resté stable à 224,4 MMAD. Les résultats de chaque exercice, déduction faite des dividendes distribués, ont été affectés aux réserves, ce qui explique leur augmentation continue entre 2006 et de 2008.
- **Intérêts minoritaires :** Ils concernent les minoritaires de SIRMEL lesquels détiennent 16,8% en 2006, 2007 et en 2008.
- **Provisions durables pour risques et charges :** elles se composent comme suit :

| Source : Nexans Maroc (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Nexans Maroc | | | |
| Prov. Risques industriels et commerciaux | 26 362 | 26 362 | 13 181 |
| Prov. Risques câbles Nexans Romania | 512 | 512 | 0 |
| Prov. Risques litiges sociaux | 39 | 0 | 900 |
| Sirmel | | | |
| Prov. Risques divers | 5 100 | 5 100 | 5 100 |
| Provisions pour risques et charges | 32 013 | 31 974 | 19 181 |

La provision pour risques industriels et commerciaux est une provision constituée dans les années antérieures à 2000. Elle a été utilisée progressivement pour atteindre 26,4 MMAD en 2004. Depuis, elle n'a pas connu de variations jusqu'en 2008, où 50% du montant a été repris, le reliquat sera repris en 2009 vu que cette provision n'a plus d'objet. (cf. plus de détail sur cette provision en partie VIII. Faits Exceptionnels et Litiges).

La provision pour risques câbles Nexans Romania correspond à la contestation de la qualité d'un lot de câble livré en 2004 par une filiale du groupe Nexans en Roumanie. Néanmoins ce risque n'existe plus depuis 2008.

- **Dettes** : les dettes du Groupe sont portées majoritairement par la société mère : 90% en 2006, 89% en 2007 et 86% en 2008.

| Nexans Maroc S.A. (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|--|----------------|----------------|----------------|------------|-------------|
| Emprunts et dettes financières | 422 843 | 356 426 | 255 099 | -16% | -28% |
| <i>En % du Groupe Nexans Maroc</i> | <i>93%</i> | <i>92%</i> | <i>84%</i> | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 216 710 | 254 964 | 221 894 | 18% | -13% |
| <i>En % du Groupe Nexans Maroc</i> | <i>88%</i> | <i>90%</i> | <i>90%</i> | | |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 123 741 | 112 196 | 96 750 | -9% | -14% |
| <i>En % du Groupe Nexans Maroc</i> | <i>86%</i> | <i>82%</i> | <i>81%</i> | | |
| Passif circulant de Nexans Maroc S.A. | 763 294 | 723 586 | 573 743 | -5% | -21% |
| Passif circulant du Groupe Nexans Maroc | 843 780 | 808 832 | 669 760 | -4% | -17% |
| <i>Nexans Maroc S.A. en % du Groupe Nexans Maroc</i> | <i>90%</i> | <i>89%</i> | <i>86%</i> | | |
| Taux d'endettement (Emprunts et dettes financières / KP) (*) | 84% | 67% | 44% | -16 pts | -20 pts |
| Poids de la charge financière (Charge financière / EBE) (*) | 18% | 23% | 26% | +5 pts | +3 pts |

(*) Ratios relatifs à Nexans Maroc S.A

Source : Nexans Maroc

Les emprunts et dettes financières correspondent essentiellement à des dettes à court terme, le groupe ne détenant qu'un seul crédit à moyen terme à compter de l'exercice 2008, d'un montant de 47 MMAD, comme le montre le tableau ci-après. L'encours des crédits de trésorerie subit un retrait de 16% entre 2006 et 2007 suite au ralentissement du rythme de l'activité.

En 2007, le passif circulant hors trésorerie de Nexans Maroc S.A. s'élève à 367 MMAD, en hausse de 8% par rapport à l'exercice 2006. Cette augmentation découle exclusivement de :

- l'évolution des dettes fournisseurs de +18% à 255 MMAD, suite à la hausse des prix des matières premières ;

- Il est néanmoins à noter que les droits de douanes sur les achats consommés importés sont en baisse de 9% à 112 MMAD.

En 2008, le passif circulant (hors trésorerie) de Nexans Maroc S.A totalise 319 MMAD, en baisse de 13% par rapport à 2007. Cette diminution est due notamment :

- Au recul des dettes fournisseurs de 13% à 222 MMAD, impactées par la baisse des cours des matières premières ;
- A la réduction des autres dettes du passif circulant de 14%, particulièrement la dette envers l'Etat.

Les dettes financières du Groupe Nexans S.A se profilent comme suit :

| Dettes Financières en KMAD | 2006 | Coût moyen | 2007 | Coût moyen | 2008 | Coût moyen |
|-----------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|
| Crédit à moyen terme | 0 | | 0 | | 47 220 | 5,60% |
| Crédits de trésorerie | 454 490 | | 388 374 | | 256 296 | |
| Crédits d'escompte | 1 777 | 4,44% | 5 169 | 4,50% | 0 | - |
| Billets de trésorerie | 0 | - | 150 000 | 3,90% | 250 000 | 4,20% |
| Avances bancaires offshore | 322 210 | 4,60% | 120 356 | 5,40% | 2 027 | 2,50% |
| Crédits spots | 20 000 | 4,44% | 0 | - | 0 | - |
| Découverts bancaires | 110 503 | 4,44% | 112 849 | 4,50% | 4 269 | 5,10% |
| Total - Dettes Financières | 454 490 | | 388 374 | | 303 516 | |

Source : Nexans Maroc

Les crédits de trésorerie représentent la majeure partie des dettes financières du Groupe, soit 100% pour 2006 et 2007 et 84% pour 2008.

1.3. Ratios de liquidité :

Nous développons ci-après les ratios de liquidité de la société mère Nexans Maroc S.A. vu qu'elle draine à elle seule plus de 94% de l'activité, en termes de produits d'exploitation du Groupe Nexans Maroc.

| Source : Nexans Maroc (Montants en KDH) | 2006 | 2007 | 2008 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Stocks | 261 964 | 333 710 | 236 427 |
| Stocks en jours de chiffre d'affaire (1) | 68 | 74 | 50 |
| Créances clients | 684 415 | 634 551 | 561 852 |
| Clients en jours de chiffre d'affaire (2) | 177 | 141 | 118 |
| Dettes fournisseurs | 216 710 | 254 964 | 221 894 |
| Achats HT | 1 112 595 | 1 349 215 | 1 342 935 |
| Fournisseurs en jours d'achats (3) | 70 | 68 | 59 |

(1) : $(\text{Stocks} * 360) / \text{CA HT}$

(2) : $(\text{Créances clients} * 360) / \text{CA HT}$

(3) : $(\text{Dettes fournisseurs} * 360) / \text{Achats HT}$

a) La rotation des stocks de Nexans Maroc S.A. se stabilise à 2 mois de chiffre d'affaires entre 2006 et 2008, l'entreprise ayant réussi à limiter l'impact des fluctuations des matières premières sur ses stocks.

b) Les délais clients se sont améliorés sur la période passant de 6 mois de chiffre d'affaires en 2006 à 4 mois de chiffre d'affaires en 2008 : action de Nexans Maroc sur les retards clients, par le recouvrement des créances douteuses et la relance des clients en retard de paiement.

c) Les délais de règlement fournisseurs sont maintenus à 2 mois d'achats entre 2006 et 2008. Notons que les achats de cuivre et d'aluminium sont payés sous 30 jours.

2. Etude de l'équilibre financier

| Tableau de financement (en KDH) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------|-------------|
| Financement permanent | 585 828 | 625 086 | 657 046 | 7% | 5% |
| - Actif immobilisé | 176 042 | 199 821 | 247 355 | 14% | 24% |
| = Fonds de roulement fonctionnel (A) | 409 786 | 425 265 | 409 691 | 4% | -4% |
| Actif circulant | 1 244 810 | 1 227 509 | 1 059 337 | -1% | -14% |
| - Passif circulant | 389 290 | 420 458 | 366 244 | 8% | -13% |
| = Besoins de financement global (B) | 855 520 | 807 051 | 693 093 | -6% | -14% |
| Trésorerie nette (A - B) | (445 734) | (381 786) | (283 402) | 14% | 26% |

2.1. Fonds de Roulement

En 2007, le fonds de roulement du Groupe affiche une timide progression, de l'ordre de 4%, atteignant 425 MMAD en fin d'exercice. Cette évolution se justifie par l'amélioration des financements permanents de 7%, consécutivement au renforcement des capitaux propres (par le biais de la capitalisation des résultats non distribués). Cet accroissement des financements permanents est partiellement compensé par la hausse de l'actif immobilisé intégrant les différents investissements entrepris par le Groupe courant 2007. Ces investissements concernent principalement l'activité câbles de Nexans Maroc.

En 2008, le fonds de roulement regagne son niveau initial de 410 MMAD, suite à la hausse prononcée de l'actif immobilisé (24%), lui-même impacté par les investissements réalisés courant 2008. Ceux-ci totalisent 92 MMAD et concernent 3 projets principaux :

- Construction de l'usine aéronautique sur le site industriel de Mohammedia. C'est un projet avancé à 73% à la fin de l'exercice 2008 ;
- Transfert de l'unité Transformateurs à Casablanca. Les travaux de la nouvelle usine ont été achevés en Octobre 2008 ;
- Première phase d'investissement dans un programme d'amélioration des équipements industriels de Nexans Maroc S.A dans le cadre de l'amélioration des coûts de ses produits. Le montant de cet investissement totalise 5 MMAD en 2008.

2.2 Besoin en Fonds de Roulement

Le besoin en fonds de roulement affiche une diminution continue sur la période [2006 ; 2008], de près de 20%. Cette évolution est justifiée par le recul de 15% de l'actif circulant suite au retrait des stocks et des créances clients.

Le passif circulant a, également, baissé de 13% suite à la chute des prix des matières premières laquelle a impacté le niveau des dettes fournisseurs.

2.3. Trésorerie Nette

Entre 2006 et 2008, la trésorerie nette s'améliore significativement, le déficit de trésorerie s'étant réduit de 36% pour s'établir à 283 MMAD à fin 2008. Cela résulte principalement de la maîtrise des besoins de financement de Nexans Maroc S.A, dans un contexte caractérisé par l'accroissement de l'activité et le financement des achats de matières premières.

Au 31 décembre 2008, les autorisations bancaires de Nexans Maroc se profilent comme suit :

| En MMAD | SCMB | CDM | BMCE | BMCI | AWB | Total |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Facilités de caisse | 40 | 55 | 50 | 20 | 65 | 230 |
| Credocs et financements en devises | 65 | 72 | 52 | 50 | 60 | 299 |
| Engagements par signature | 55 | 62 | 52 | 45 | 75 | 289 |
| Total lignes autorisées | 160 | 189 | 154 | 115 | 200 | 818 |
| % total lignes autorisées | 19,6% | 23,1% | 18,8% | 14,1% | 24,4% | 100,0% |

Source : Nexans Maroc

Les lignes de crédits accordées à Nexans Maroc par les diverses banques s'élèvent à 818 MMAD, composé de 299 MMAD de crédits documentaires et financements en devises, de 289 MMAD d'engagements par signature et de 230 MMAD sous forme de facilités de caisse.

IV. ANALYSE DU TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE DU GROUPE NEXANS MAROC (COMPTES CONSOLIDÉS)

| Tableau des Flux de Trésorerie (en KMAD) | 2006 | 2007 | 2008 | Var. 07/06 | Var. 08/07 |
|---|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
| Flux générés par l'activité | (126 207) | 134 933 | 266 492 | 207% | 97% |
| + CAF | 71 125 | 85 784 | 82 820 | 21% | -3% |
| <i>Résultat net des sociétés intégrées</i> | 48 531 | 55 304 | 63 406 | 14% | 15% |
| + Dotations d'exploitation | 28 666 | 30 866 | 32 408 | 8% | 5% |
| + Variation des impôts différés | 1 535 | (224) | (12 994) | -115% | -5701% |
| - Plus-values de cession, nettes d'impôt | 7 607 | 161 | - | -98% | -100% |
| - Quote-part dans rés. des sociétés MEQ | - | - | - | | |
| - Variation du BFR lié à l'activité | 197 332 | (49 149) | (183 672) | -125% | -274% |
| Flux liés aux opérations d'investissement | (34 269) | (54 979) | (78 022) | -60% | -42% |
| - Acquisitions d'immobilisations | 45 036 | 55 295 | 78 278 | 23% | 42% |
| + Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt | 10 767 | 316 | 256 | 97% | 19% |
| +/- Variation de périmètre | - | - | - | | |
| Flux liés aux opérations de financement | (13 461) | (16 007) | (65 168) | -19% | -307% |
| - Dividendes versés aux actionnaires / société mère | 13 461 | 16 007 | 17 948 | 19% | 12% |
| - Dividendes versés aux minoritaires | - | - | - | | |
| +/- Autres | - | - | (47 220) | | -100% |
| Variation de trésorerie | (173 937) | 63 947 | 123 302 | -137% | 93% |
| Trésorerie d'ouverture | (271 797) | (445 734) | (381 786) | -64% | 14% |
| Trésorerie de clôture | (445 734) | (381 786) | (283 402) | 14% | 26% |

Les flux de trésorerie du Groupe Nexans Maroc sont principalement générés par l'activité.

En 2007, les flux générés par l'activité font ressortir un excédent de trésorerie de 135 MMAD, soit plus de 2 fois la variation totale de la trésorerie. Cet excédent de trésorerie de 135 MMAD est le résultat :

- de l'accroissement de 21% de la capacité d'autofinancement du Groupe Nexans Maroc (cf. paragraphe I.10. Autofinancement) ;
- et de l'évolution à la baisse du besoin en fonds de roulement de l'exercice (cf. paragraphe II.2.2. Besoin en Fonds de Roulement).

Les flux liés aux opérations d'investissement pour un montant total de -55 MMAD, correspondent essentiellement aux investissements entrepris courant 2007 dont des investissements en matériels et 9 MMAD relatifs à l'acquisition de parts dans le capital de LCS (cf. Partie VIII. Faits Exceptionnels et Litiges)

Les dividendes versés en 2007 correspondent à hauteur de 16 MMAD aux versements effectués à Nexans Participations.

La variation globale de la trésorerie en 2007 s'établit ainsi à +64 MMAD, ramenant l'encours global de trésorerie nette à -382 MMAD, en amélioration de 14% par rapport aux 446 MMAD en 2006.

A fin décembre 2008, l'activité du Groupe Nexans Maroc génère un excédent de trésorerie de 266,5 MMAD, en progression de 97% par rapport à l'exercice précédent. Cet excédent de trésorerie est imputable à :

- la capacité d'autofinancement du Groupe Nexans Maroc qui demeure significative, quoiqu'en légère diminution (cf. paragraphe I.10. Autofinancement) ;

- ainsi qu'à la baisse du besoin en fonds de roulement de l'exercice (cf. paragraphe II.2.2. Besoin en Fonds de Roulement).

Les flux liés aux opérations d'investissement, chiffrés à -78 MMAD, concernent la construction de l'usine aéronautique à Mohammedia, le transfert de l'unité de Transformateurs à Casablanca et le programme d'amélioration des équipements industriels.

Les dividendes versés en 2008 correspondent à 18 MMAD de versements effectués par Nexans Maroc S.A. pour le compte de Nexans Participations.

La rubrique « Autres », totalisant -47 MMAD en 2008, concerne d'une part, un prêt accordé d'un montant de 50 MMAD et d'autre part, le versement 2,8 MMAD relatif au remboursement d'un emprunt dont a bénéficié Nexans Maroc.

L'ensemble de ces flux réduit le déficit de trésorerie du Groupe Nexans Maroc, qui passe de 381,8 MMAD en 2007 à 283,4 MMAD en 2008.

PARTIE VI : STRATEGIE ET PERSPECTIVES

Avertissement :

Les prévisions ci-après sont fondées sur des hypothèses dont la réalisation présente par nature un caractère incertain. Les résultats et les besoins en financement réels peuvent différer de manière significative des informations présentées. Ces prévisions ne sont fournies qu'à titre indicatif, et ne peuvent être considérées comme un engagement ferme ou implicite de la part de l'émetteur.

I. STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT DE NEXANS MAROC

Nexans a défini les trois orientations sur lesquelles il entend fonder son action et développer sa culture d'entreprise à moyen terme.

- Construire une rentabilité durable, en anticipant les évolutions des marchés, en poursuivant aussi l'optimisation des coûts opérationnels et de structure, en investissant pour proposer aux différents clients les solutions et les services qui permettront à Nexans Maroc de se différencier de la concurrence.
- Développer les moteurs de croissance, en privilégiant et en développant les investissements sur les segments de marché en développement comme le secteur aéronautique et en favorisant les échanges avec les pays de la zone d'influence de Nexans Maroc. Comme Areva T&D, Nexans Maroc a la volonté d'être leader dans un environnement qui évolue rapidement. Nexans concentrera ses forces sur ces marchés, y favorisera les investissements et renforcera sa capacité d'innovation.

Il s'agit ainsi de privilégier à la fois des marchés sur lesquels Nexans occupe déjà des positions fortes, par exemple les câbles bâtiment, les câbles de transport et d'énergie.

Des investissements conséquents sont prévus dans le plan triennal 2009-2011.

- Renforcer l'attrait de Nexans auprès de ses clients et de ses salariés grâce à l'innovation, à des actions de formation et une gestion active des ressources humaines et des compétences.

Pour supporter chacun de ces trois axes stratégiques, Nexans Maroc a priorisé un certain nombre de chantiers comme suit :

- Poursuivre la modernisation de son appareil industriel et amélioration de ses coûts. Après avoir investi en 2008 78 M.MAD, le plan d'investissement 2009-2011 prévoit de poursuivre les efforts d'investissement surtout sur le secteur câbles pour les porter à 180 M.MAD ;
- Continuer le programme d'animation du marché intérieur notamment en ce qui concerne les câbles bâtiment et énergie ;
- Poursuivre le développement export en renforçant sa présence en Afrique du Nord, Afrique de l'Ouest et Afrique Centrale, avec pour objectif d'asseoir sa présence industrielle et commerciale au Sénégal et dans l'UEMOA.

II. PERSPECTIVES

Les prévisions de croissance de la production de Nexans Maroc en 2009 versus 2008 sont de -15%, dû essentiellement à la baisse du coût des matières premières. La baisse en volume ne sera que de 5%, en phase avec le plan stratégique révisé à fin 2008, du fait de la crise économique impactant le dernier trimestre 2009.

Il convient de noter que Nexans Maroc prévoit de céder son activité batteries d'ici la fin de l'année 2009 (cf. partie VIII. Faits exceptionnels et litiges). Cette opération n'aura qu'un faible impact sur l'exercice économique 2009, d'autant plus que les chiffres prévisionnels 2009 n'intègrent pas le résultat de ladite cession. A la date de visa du présent dossier d'information, les démarches administratives pour la réalisation de l'opération sont toujours en cours.

Trois phénomènes essentiels expliquent la dégradation du résultat, liée à la crise économique :

- La baisse dramatique des cours métaux ayant un impact direct sur le chiffre d'affaires ;
- L'effondrement du secteur automobile qui représente en 2008 16% et en 2009 (P) que 7% ;
- Dans une moindre mesure, le recul de l'activité de Nexans Maroc à l'exportation, notamment dans les pays du Maghreb.

Toutefois, le taux de marge nette de Nexans Maroc devrait rester stable en 2009 (P) comparé au réalisé 2008 (environ 3,5%).

Le chiffre d'affaire en métal courant sera pénalisé par la baisse des cours métaux (surtout au premier semestre) et la réduction du chiffre d'affaire secteur automobile.

La croissance de l'activité de Nexans Maroc par marché est détaillée ci-après :

1. Marché du bâtiment

Malgré la crise économique, le volume d'activité sur le marché local devrait afficher une croissance modérée (environ +4%). Par contre, une baisse serait constatée à l'export de l'ordre de -40%.

2. Marché de l'infrastructure

Energie :

Sur le marché local, les projets d'infrastructures sont toujours présents mais avec un rythme moins soutenu. De ce fait, la croissance de Nexans Maroc affichera environ +4%, comparé au réalisé 2008. L'activité à l'exportation affichera une stabilité par rapport à 2008.

Equipements électriques :

Suite à la signature d'une nouvelle licence avec Areva courant 2006 pour l'enfouissement des réseaux périurbains, Nexans a amélioré ses positions en 2008 et devrait maintenir sa croissance sur le marché des cellules électriques en 2009.

Télécom :

Les besoins de Maroc Telecom sont restés stables en 2008, comparativement à 2007. Il en sera de même en 2009 où la rentabilité de cette activité devrait rester stable.

2. Marché de l'industrie :

Câbles automobiles

Depuis octobre 2008, cette activité a vu son chiffre d'affaires reculer de 60%. La stratégie de Nexans Maroc est de s'orienter vers une clientèle moins exposée au phénomène du secteur automobile, mais utilisant ce type de câble.

Câbles aéronautiques

Nexans Maroc a décidé à fin 2007 d'investir dans le secteur aéronautique. Ce projet a été accepté par le Groupe. Les investissements ont été réalisés dans un temps record : les premières productions ont démarré en Juin 2009 (stockage) et les premières facturations en Octobre 2009.

Malgré la crise, les perspectives pour les années à venir restent en ligne avec le business plan établi fin 2007.

4. Batteries :

Bien que la rentabilité de cette activité soit conforme aux attentes de Nexans Maroc, elle ne fait pas partie de son « core business ».

A l'heure de choix pour les investissements, la société a décidé de trouver un partenaire pour assurer la pérennité de cette activité. Un accord de cession a été signé, fin Juin 2009, avec objectif de finalisation avant fin Décembre 09. A la date de visa du présent dossier d'information, les démarches administratives pour la réalisation de l'opération sont toujours en cours.

III. COMPTES CONSOLIDÉS PRÉVISIONNELS

1. Compte de résultat consolidé prévisionnel

Source : Nexans Maroc

| Comptes de Produits et Charges (en KMAD) | 2008R | | 2009P | | Var 09/08 |
|---|------------------|------------|------------------|------------|-------------|
| | en KMAD | en % CA | en KMAD | en % CA | |
| Produits d'exploitation | 1 781 814 | 97% | 1 513 000 | 97% | -15% |
| Chiffre d'affaires | 1 839 444 | 100% | 1 558 000 | 100% | -15% |
| Autres produits d'exploitation | (57 630) | -3% | (45 000) | -3% | 22% |
| Charges d'exploitation | 1 714 589 | 93% | 1 440 000 | 92% | -16% |
| Achats consommés | 1 427 639 | 78% | 1 148 500 | 74% | -20% |
| Charges de personnel | 125 349 | 7% | 130 000 | 8% | 4% |
| Autres charges d'exploitation | 103 132 | 6% | 100 000 | 6% | -3% |
| Impôts et taxes | 2 589 | 0% | 1 500 | 0% | -42% |
| Dotations d'exploitation | 55 880 | 3% | 60 000 | 4% | 7% |
| Résultat d'exploitation | 67 225 | 4% | 73 000 | 5% | 9% |
| Résultat financier | (22 165) | -1% | (18 000) | -1% | 19% |
| Résultat courant des entreprises intégrées | 45 060 | 2% | 55 000 | 4% | 22% |
| Résultat non courant | 22 005 | 1% | 22 000 | 1% | 0% |
| Impôt sur les bénéfices | 3 659 | 0% | 8 400 | 1% | 130% |
| Résultat net des entreprises intégrées | 63 406 | 3% | 68 600 | 4% | 8% |
| Q/P résultats mis en équivalence | - | 0% | - | 0% | - |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acqu. | - | 0% | - | 0% | - |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 63 406 | 3% | 68 600 | 4% | 8% |
| Intérêts minoritaires | 779 | 0% | 840 | 0% | 8% |
| Résultat net (part du Groupe) | 62 627 | 3% | 67 760 | 4% | 8% |

L'estimation des postes du compte de résultat repose sur les hypothèses suivantes :

- Comme indiqué dans le paragraphe « perspectives », l'activité sera en retrait de -15% en métal courant et -5% en volume. Selon Nexans Maroc, la crise a fait perdre à Nexans une année par rapport au précédent plan.
- Les consommations de matières premières évoluent à la baisse (-20% en 2009), résultat de la baisse des prix des matières premières.
- Les autres postes du compte de résultat affichent une hausse en valeur, mais restent relativement stables en pourcentage du chiffre d'affaires.
- Le résultat d'exploitation est fixé à 5% du chiffre d'affaires en 2009, points de plus par rapport à la marge enregistrée en 2008.
- Le résultat net consolidé représente 4% du chiffre d'affaires en 2009, contre 3% en 2008.

2. Bilan consolidé prévisionnel

Source : Nexans Maroc

| ACTIF | 2008R | | 2009P | | Var 09/08 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
| | en KMAD | en % total bilan | en KMAD | en % total bilan | |
| Actif immobilisé | 247 355 | 19% | 271 371 | 20% | 10% |
| Ecart d'acquisition | - | 0% | - | 0% | |
| Immobilisations incorporelles | 2 730 | 0% | 2 300 | 0% | -16% |
| Immobilisations corporelles | 229 923 | 17% | 240 345 | 18% | 5% |
| Immobilisations financières | 14 702 | 1% | 28 726 | 2% | 95% |
| Titres mis en équivalence | - | 0% | - | 0% | |
| Actif circulant | 1 059 337 | 80% | 1 066 203 | 78% | 1% |
| Stocks et encours | 262 688 | 20% | 212 058 | 16% | -19% |
| <i>en jours de CA</i> | <i>57</i> | | <i>50</i> | | |
| Clients et comptes rattachés | 631 071 | 48% | 693 910 | 51% | 10% |
| <i>en jours de CA</i> | <i>127</i> | | <i>165</i> | | |
| Autres créances et comptes de régularisation | 140 660 | 11% | 144 285 | 11% | 3% |
| Valeurs mobilières de placement | 24 918 | | 15 950 | | |
| Disponibilités | 20 114 | 2% | 28 393 | 2% | 41% |
| Total Actif | 1 326 806 | 100% | 1 365 967 | 100% | 3% |

| PASSIF | 2008R | | 2009P | | Var 09/08 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
| | en KMAD | en % total bilan | en KMAD | en % total bilan | |
| Capitaux propres (part du Groupe) | 629 991 | 47% | 637 671 | 47% | 1% |
| Capital | 224 352 | 17% | 224 352 | 16% | 0% |
| Primes | - | 0% | - | 0% | |
| Réserves et report à nouveau | 343 012 | 26% | 345 559 | 25% | 1% |
| Résultat net consolidé de l'exercice | 62 627 | 5% | 67 760 | 5% | 8% |
| Autres | - | 0% | - | 0% | |
| Intérêts minoritaires | 7 874 | 1% | 7 970 | 1% | 1% |
| Provisions durables pour risques et charges | 19 181 | 1% | 7 350 | 1% | -62% |
| Dettes | 669 760 | 50% | 712 976 | 52% | 6% |
| Emprunts et dettes financières | 303 516 | 23% | 260 731 | 19% | -14% |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 247 469 | 19% | 269 410 | 20% | 9% |
| <i>en jours des achats</i> | <i>62</i> | | <i>77</i> | | |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 118 775 | 9% | 182 835 | 13% | 54% |
| Total Passif | 1 326 806 | 100% | 1 365 967 | 100% | 3% |

Les différents ratios sont plus ou moins maintenus entre 2008 et 2009 :

- Les immobilisations augmentent de 10% en 2009, suite aux investissements déployés par Nexans Maroc (environ 80 M. MAD en 2009) afin de moderniser son matériel , réduire ses coûts de production et lancer la nouvelle activité (câbles aéronautiques).
- Les stocks restent plus ou moins stables à moins de deux mois de CA. Leur évolution en valeur de -19% en 2009 est le résultat de la baisse de prix des matières premières.
- Le ratio des créances clients se dégrade de 127 jours en 2008 à près de 165 jours en 2009 conséquence de la crise financière.
- Les délais fournisseurs évolueront de 62 jours en 2008 à 77 jours en 2009 suite aux actions de renégociation de délais de paiements lancées par la département Achats.
- Les autres créances de l'actif circulant s'élèvent à environ 160 M. MAD et sont liées, en grande partie, au crédit de TVA relatif aux projets exonérés de TVA aux termes de la charte d'investissement de 2002.
- Le capital social ne connaît pas de variation en 2008 ni en 2009. Le résultat de l'exercice 2008 déduction faite des dividendes distribués est affecté aux réserves , ce qui explique leur augmentation en 2009.
- Les emprunts et dettes financières correspondent à des crédits de trésorerie, dont 250 M.MAD relatifs à l'émission de billets de trésorerie. L'encours global de l'endettement financier a légèrement diminué en 2009 aidé, entre autres, par la baisse de prix des matières premières.

3. Tableau des flux de trésorerie consolidé prévisionnel

| Tableau des Flux de Trésorerie (en KMAD) | 2008R | 2009P | Var 09/08 |
|---|------------------|------------------|-------------|
| Flux générés par l'activité | 266 492 | 138 332 | -48% |
| + CAF | 82 820 | 128 600 | 55% |
| <i>Résultat net des sociétés intégrées</i> | 63 406 | 68 600 | 8% |
| + Dotations d'exploitation | 32 408 | 60 000 | 85% |
| + Variation des impôts différés | (12 994) | - | -100% |
| - Plus-values de cession, nettes d'impôt | - | - | - |
| - Quote-part dans rés. des sociétés MEQ | - | - | - |
| - Variation du BFR lié à l'activité | (183 672) | (9 732) | 95% |
| Flux liés aux opérations d'investissement | (78 022) | (66 750) | 14% |
| - Acquisitions d'immobilisations | 78 278 | 66 750 | -15% |
| + Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt | 256 | - | -100% |
| +/- Variation de périmètre | - | - | |
| Flux liés aux opérations de financement | (65 168) | (21 313) | 67% |
| - Dividendes versés aux actionnaires / société mère | 17 948 | 21 313 | 19% |
| - Dividendes versés aux minoritaires | - | - | - |
| +/- Autres | (47 220) | - | 100% |
| Variation de trésorerie | 123 302 | 50 269 | 59% |
| Trésorerie d'ouverture | (381 786) | (258 484) | 32% |
| Trésorerie de clôture | (258 484) | (208 215) | 19% |

Source : Nexans Maroc

La trésorerie connaîtra une amélioration en 2009.

Les flux liés à l'activité génèrent un excédent de trésorerie qui s'établit à 138 MMAD, résultant de :

- L'amélioration de la capacité d'autofinancement 2009 du groupe Nexans Maroc ;
- Une légère réduction du besoin en fonds de roulement de l'exercice de 9.7 MMAD, essentiellement due à :
 - L'augmentation des créances clients suite à la progression du chiffre d'affaires sur le dernier trimestre 2009 : effet défavorable en valeur sur le besoin en fonds de roulement ;
 - La réduction des stocks suite à la baisse des prix des matières premières : effet favorable en valeur sur le besoin en fonds de roulement ;
 - L'augmentation des dettes fournisseurs suite aux actions de renégociation des conditions de règlement : effet favorable en valeur sur le besoin en fonds de roulement.

Les dividendes versés en 2009, essentiellement versés à Nexans participations, correspondent aux dividendes relatifs au résultat de l'exercice 2008, tel que décidé lors de l'assemblée générale ordinaire du 30 juin 2009.

La variation globale de la trésorerie en 2009 s'établit ainsi à +50,3 MMAD, portant l'encours global de trésorerie nette à -208,2 MMAD comparé à -258,5 MMAD à fin 2008.

PARTIE VII : FACTEURS DE RISQUE

Les risques les plus importants identifiés et spécifiques à l'activité du Groupe Nexans Maroc sont ceux décrits dans les paragraphes suivants.

I. RISQUES LIÉS AUX RESPONSABILITÉS CONTRACTUELLES

L'activité de Nexans Maroc l'expose à des actions en responsabilité du fait des produits ou à des allégations selon lesquelles ses produits sont responsables de dommages causés à des tiers ou à des biens.

La mise en œuvre éventuelle de ces clauses, du fait de l'importance des pénalités encourues ou des demandes de dommages intérêts ou encore en raison de l'effet des retards sur la structure financière des projets, serait susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur la situation financière et les résultats de Nexans Maroc.

Pour limiter ces risques, Nexans Maroc, à l'instar des pratiques du Groupe dans le monde, a mis en place un processus de contrôle strict sur la qualité de ses produits.

De plus, dès 1996, Nexans Maroc a été certifié ISO 9000 version 94, puis ISO 9001 version 2000 concernant les activités du câble sur le site de Mohammedia en 2002 et les équipements électriques du site de Casablanca en 2003.

Chacune des 2 unités suit mensuellement un ensemble d'indicateurs permettant d'évaluer les progrès en matière de qualité et de satisfaction client. Des enquêtes de satisfaction client sont parallèlement généralisées.

Par ailleurs, les contrats importants sont soumis à une méthodologie d'évaluation systématique des risques. Une attention particulière est portée à la sensibilisation des commerciaux aux risques dans les contrats de vente et à la négociation des conditions contractuelles des marchés avec l'implication de la direction juridique de Nexans Maroc.

II. RISQUES LIÉS À LA DÉPENDANCE CLIENTS

En termes de risques clients, Nexans se caractérise par une diversité de ses métiers (énergie, télécommunication, câbles automobiles, batteries...) et de ses clients finaux (distributeurs, fabricants d'équipement, opérateurs industriels, opérateurs publics). De ce fait, elle réduit son exposition au risque de dépendance à l'un ou l'autre de ses clients.

L'industrie de niche telle la fabrication de transformateurs de distribution dans le cadre du PERG est achevée courant 2008, amènera une baisse du chiffre d'affaires Transformateurs. La société Nexans Maroc a anticipé dès 2003 ce manque en créant la nouvelle activité de fabrication de câbles automobiles afin de compenser la perte de ce chiffre d'affaires PERG en 2008.

III. RISQUES DE CRÉDIT CLIENTS

Le risque de crédit clients de Nexans Maroc bénéficie d'un facteur de protection globale par la diversification de ses métiers et de ses clients.

Au plan des pratiques internes pour réduire le risque de crédit client, Nexans Maroc met en œuvre pour certains marchés à l'exportation des modalités de paiement sécurisées (avances à la commande, lettres de crédit irrévocables et confirmées auprès de banques...).

Au même titre que toutes les filiales du Groupe Nexans, Nexans Maroc S.A. et sa filiale SIRMEL ont souscrit une assurance crédit client chez la COFACE.

| Source : Nexans Maroc (en MMAD) | 2006 | 2007 | 2008 |
|--|-------------|------------|------------|
| Créances commerciales brutes | 708,7 | 795,9 | 678 |
| Provisions | -24,3 | -24,3 | -24,8 |
| Valeur nette | 684,4 | 771,6 | 653,2 |
| Créances douteuses | 24,3 | 31,0 | 28,9 |
| <i>Créances douteuses / Créances commerciales brutes</i> | <i>3%</i> | <i>4%</i> | <i>4%</i> |
| <i>Taux de couverture</i> | <i>100%</i> | <i>78%</i> | <i>86%</i> |

L'évolution des provisions traduit le fait que les risques d'impayés sur créances commerciales restent à un niveau plus ou moins stable.

Méthodologie adoptée par Nexans Maroc pour la dotation aux provisions :

- Clients douteux : provision à 100% avec constitution de dossier auprès de l'avocat après mise en demeure.
- Clients présentant un caractère de risque (impayés, retards...) : la provision est constituée selon le risque.

IV. RISQUES LIES AUX MATIERES PREMIERES ET A L'APPROVISIONNEMENT

Le cuivre, l'aluminium, le plomb et les plastiques sont les principales matières premières utilisées par Nexans Maroc. Les fluctuations du cours et la disponibilité des produits ont donc un impact direct sur ses activités.

À ce jour, le Groupe Nexans négocie et s'approvisionne en matières premières pour toutes ses filiales au niveau mondial. Il a toujours été en mesure d'obtenir des approvisionnements suffisants, à des prix commercialement raisonnables. Dans le domaine du cuivre, une pénurie mondiale ou des interruptions d'approvisionnement seraient susceptibles d'avoir un effet défavorable, même si pour réduire ce risque, le Groupe Nexans a, dans la mesure du possible, élargi ses sources d'approvisionnement. La situation est, sous certains aspects, comparable pour les produits dérivés du pétrole (PE, PVC, plastifiants...).

La politique adoptée par le Groupe Nexans consiste à avoir toujours au moins deux fournisseurs pour toute matière première ou composant utilisé dans la fabrication des produits. Il existe néanmoins quelques cas isolés d'approvisionnement en source unique, notamment dans les matières utilisées pour la fabrication des câbles haute tension.

Par ailleurs, Nexans Maroc répercute dans la mesure du possible les augmentations des coûts des matières premières sur les prix de vente de ses produits.

V. RISQUES LIES A LA SITUATION CONCURRENTIELLE DE NEXANS

Dans la mesure où un certain nombre de produits (câbles, fils ou accessoires) obéissent aux spécifications de l'industrie et peuvent être interchangeables avec les produits de ses principaux concurrents, Nexans Maroc connaît une forte pression concurrentielle, notamment avec l'arrivée en 2004 de MEDICABLE et aussi concernant l'activité batteries qui sont pour l'essentiel importées de Tunisie.

Les principaux facteurs de compétitivité dans l'industrie du câble sont : la qualité des relations avec les clients, la disponibilité des produits, la couverture géographique et l'étendue de la gamme des produits offerts, les caractéristiques spécifiques des produits ainsi que la capacité à générer des réductions de coûts régulières.

Dans ce contexte, Nexans Maroc doit sans cesse investir et améliorer sa performance afin d'être en mesure de préserver les avantages concurrentiels qu'il peut détenir sur certains segments d'activité. Par ailleurs, Nexans Maroc bénéficie des avantages du Groupe notamment en matière de recherche et développement afin de se différencier favorablement de ses concurrents. Le Groupe Nexans possède 10 centres de compétence ciblés (métallurgie, plastique...) qui travaillent en étroite collaboration avec les usines de fabrication du Groupe à travers le monde.

VI. RISQUES DE MARCHÉ LIÉS À LA VARIATION DES COURS DE CHANGE ET DES COURS DES MÉTAUX

1. Risque de Change

Nexans assure la couverture du risque de change lié à ses flux commerciaux à l'import/export.

Afin de contrecarrer l'effet des fluctuations de cours, Nexans Maroc négocie ses propres devises auprès des salles de marché et fait recours aux produits de couverture à terme.

2. Risques sur les cours des métaux

Bien que les prix du cuivre et de l'aluminium soient particulièrement volatiles, Nexans Maroc considère que sa marge brute d'exploitation est peu exposée à ces prix sous le double effet d'une répercussion de l'augmentation du prix des métaux non-ferreux aux clients et de la mise en place par le Groupe d'une couverture à terme sur les marchés réglementés des métaux (LME, COMEX et SHFE).

Le marché des batteries est plus sensible aux fluctuations des cours du plomb car les augmentations de tarifs sont plus difficiles à faire passer auprès des clients surtout avec la présence d'une concurrence vive sur ce marché.

Les marges de Nexans Maroc demeurent néanmoins exposées aux variations du cours du cuivre pour certaines lignes de produits telles que les câbles en cuivre de l'activité système de câblage et les produits du secteur Bâtiment. Pour ces marchés, il y a en général une répercussion de ces augmentations sur le prix de vente, mais avec un décalage dans le temps qui induit une certaine pression sur les marges. La concurrence vive sur ces marchés peut aussi influencer sur les délais de répercussion. Il est à noter également que, de même que le risque de change, le risque de fluctuation du cours du cuivre et autres métaux n'est pas systématiquement couvert au niveau des offres.

En revanche, les variations du prix du cuivre, de l'aluminium et du plomb ont un impact significatif sur le besoin en financement, une augmentation significative du prix du cuivre entraînant une augmentation du besoin en fonds de roulement.

Les prix ont connu des variations substantielles au cours des cinq dernières années. En 2008, le prix du cuivre est passé de près de 6 700 USD à 2 810 USD entre janvier et décembre, soit une variation de -58%. Il est à noter, par ailleurs, que le cours du cuivre a repris sa tendance haussière en 2009, puisqu'il a atteint près de 6 3060 USD la tonne à fin août 2009.

VII. RISQUES LIÉS A LA RÉGLEMENTATION ENVIRONNEMENTALE

A l'instar de toutes les sociétés industrielles, Nexans Maroc est soumis à des législations et des réglementations de plus en plus contraignantes en matière d'environnement concernant notamment les émissions atmosphériques, l'évacuation des eaux usées, l'émission, l'utilisation et la manipulation de matières ou de déchets toxiques, les méthodes d'élimination des déchets... Ces normes exposent Nexans Maroc à un risque de mise en jeu de sa responsabilité. Toutefois, la société considère ce risque très limité et n'a constitué à cet effet aucune provision pour risque et charges.

A noter que Nexans Maroc procède au recyclage de tous ses déchets.

VIII. COUVERTURE DES RISQUES

En complément des assurances locales obligatoires et des assurances des personnes, NEXANS Maroc a bénéficié d'un programme d'assurance Groupe mis en place depuis 2003.

Les couvertures globales de ce programme ont peu évolué au cours de l'exercice 2008 par rapport à l'exercice précédent et ont fait l'objet au 1er janvier 2008 d'un renouvellement des garanties à un niveau équivalent.

Les programmes d'assurance Groupe sont principalement les suivants :

- dommages-pertes d'exploitation,
- responsabilité civile exploitation et après livraison,
- transport,
- crédit court terme garantissant les encours de certains clients tant domestiques qu'à l'export,
- responsabilité civile mandataires sociaux.

PARTIE VIII : FAITS EXCEPTIONNELS ET LITIGES

Provisions pour risques industriels :

Nexans Maroc avait constitué une provision pour risques industriels et commerciaux estimée à 100 MMAD, dans les années antérieures à 2000. Cette provision était non déductible.

Elle a été utilisée jusqu'en 2004 où elle a atteint 26,4 MMAD. Depuis, elle n'a pas connu de variation.

Cette provision pour risque industriels et commerciaux a fait l'objet d'une observation des commissaires aux comptes qui pensent qu'en l'absence de plan de restructuration précis et détaillé justifiant son montant, une partie significative de cette provision présente un caractère de réserve et devrait à cet effet être intégrée dans les capitaux propres de la société.

Cession de l'activité Batteries de démarrage et industrielles :

Au 1^{er} octobre 2009, NEXANS MAROC annonce la signature d'un protocole d'accord portant sur la cession à la société ALMA BAT de ses activités batteries de démarrage et batteries industrielles, qui représentent 8% de son chiffre d'affaires.

Au terme de cette opération, NEXANS MAROC sera actionnaire à hauteur de 20% de la société ALMA BAT.

Cette opération s'inscrit dans la stratégie de recentrage de NEXANS MAROC sur ses activités Câbles, Transformateurs et Equipements Electriques.

A la date de visa du présent dossier d'information, les démarches administratives pour la réalisation de l'opération sont toujours en cours.

En dehors des points cités ci-haut, Nexans Maroc S.A. ne connaît pas d'autres faits exceptionnels, ni de litiges susceptibles d'affecter de manière substantielle sa situation financière.

PARTIE VIII : DONNEES COMPTABLES

I. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES UTILISES PAR NEXANS MAROC

1. Règles et méthodes de consolidation

Périmètre de consolidation

En 2007, le périmètre de consolidation se compose, en plus de Nexans Maroc - société consolidante, des deux filiales suivantes :

- Sirmel : société anonyme au capital de 15 000 000 MAD divisé en 150 000 actions de 100 MAD – sise au 317, Bd Oqba Ben Nafii - Casablanca ;

Taux de détention : 83,23 %.

- T.E.M : société anonyme au capital de 2 400 000 MAD divisé en 24 000 actions de 100 MAD – siège social sis au Bd Ahl Loghlam – Sidi Moumen – Casablanca.

Taux de détention : 99,97 %.

Exclusions du périmètre :

Les autres filiales et participations énumérées ci-après, ne sont pas retenues dans le périmètre de consolidation, soit parce que certaines sont en cours de liquidation (CGMB, MANELERG et CGMS), soit parce que leurs données comptables (bilan et chiffres d'affaires) ne sont pas assez significatives par rapport aux comptes consolidés de Nexans Maroc (COPREMA sarl et IMOUKA) :

- COPREMA sarl
- IMOUKA
- MANELERG
- CGMB
- CGMS
- LCS

Méthodes et modalités de consolidation

Les deux filiales Sirmel et T.E.M, sont sous contrôle exclusif de Nexans Maroc et, de ce fait, ont fait l'objet d'une consolidation directe et par application de la méthode d'intégration globale.

Règles de consolidation

1 – Méthodes d'évaluation et de présentation :

Les comptes individuels des sociétés **Sirmel**, **T.E.M** et **Nexans Maroc** sont établis conformément aux dispositions de la loi comptable marocaine n° 9/88.

Cependant, les retraitements de consolidation sont effectués d'une part, suivant la méthodologie préconisée par le **Conseil National de la Comptabilité (CNC)** dans son Avis n° 5 émis le 26/05/2005, et d'autre part, en cohérence avec les règles et les choix retenus dans le cadre de la consolidation du Groupe **Nexans France**.

2- Principaux retraitements :

1 - Traitement des écarts d'acquisition :

Les écarts d'acquisition dégagés, à fin 2002 pour Sirmel et à fin 2004 pour T.E.M, ont été de sens négatifs (badwill) et ont fait l'objet d'un amortissement intégral à la clôture de l'exercice 2005.

Un écart négatif a été également enregistré en 2006 et fait l'objet du même traitement, suite à l'acquisition par Nexans Maroc de nouveaux titres Sirmel.

En 2008, l'écart d'acquisition négatif de Sirmel et de T.EM est entièrement amorti.

2 – Retraitement des immobilisations en non-valeurs :

Les charges à répartir sur plusieurs exercices ont été annulées aussi bien au bilan qu'au niveau du poste Dotations aux amortissements du C.P.C.

3 – Elimination de la marge brute bénéficiaire sur stock intra-groupe :

Au bilan consolidé les stocks ont subi une diminution à raison de la marge brute intra-groupe, dont la variation a été enregistrée en Résultat, après constatation des impôts différés y afférents.

4 – Provisions réglementées :

Les provisions réglementées à caractère fiscal, reclassées à la clôture précédente en réserves de consolidation, après constatation d'impôts différés sur celles qui sont temporairement exonérées de l'impôt sur les sociétés, ont subi le même traitement au niveau du résultat de 2008, par annulation des dotations et des reprises avec ajustement des impôts différés.

5 – Impôts différés :

Les impôts différés constatés au passif sont relatifs aux différences temporaires induites par les règles fiscales et par les retraitements de consolidation.

Les impôts différés constatés sur le déficit fiscal reportable de Sirmel et sur le montant de la marge brute bénéficiaire éliminée sur les stocks ont été actualisés à la clôture de l'exercice 2007.

Les impôts différés actif et passif à fin 2007 ont été ajustés au taux de 30 % au lieu du précédent taux de 35 %.

Des impôts différés actif, sur les différences temporaires entre résultat comptable et résultat fiscal, sont constatés, à partir de 2008, suite à l'importance des provisions non déductibles.

2. Principales méthodes d'évaluation spécifique des comptes sociaux

Nexans Maroc

E . T . I . C

Tableau n° A 1 :

PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

AU 31 - 12 - 2008

| | | |
|---|--|--|
| I- ACTIF IMMOBILISE : | | |
| A- EVALUATION A L'ENTREE : | | |
| 1- Immobilisations en non-valeurs : | | Frais réels justifiés. |
| 2- Immobilisations incorporelles : | | Coûts d'acquisition ou de production. |
| 3- Immobilisations corporelles : | | Coûts d'acquisition ou de production. |
| 4- Immobilisations financières : | | |
| * Prêts et créances immobilisées : | | Montant nominal. |
| * Titres de participation : | | Prix d'achat, à l'exclusion des frais d'acquisition. |
| B- CORRECTIONS DE VALEUR : | | |
| 1- Méthodes d'amortissement : | | Linéaire |
| 2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation : | | |
| * Titres de participation : | | Estimation suivant la dernière situation comptable disponible de la société émettrice. |
| 3- Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif : | | Actualisation, en fin d'exercice, de toutes dettes ou créances libellées en monnaie étrangère. |
| II- ACTIF CIRCULANT (hors Trésorerie) : | | |
| A- EVALUATION A L'ENTREE : | | |
| 1- Stocks : | | Coût d'acquisition et coût de production. |
| 2- Créances : | | Montant nominal. |
| 3- Titres et valeurs de placement : | | Prix d'achat. |
| B- CORRECTIONS DE VALEUR : | | |
| 1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation : | | |
| * Clients et autres débiteurs : | | Créances impayées, objet d'un recours judiciaire ou dont l'irrécouvrabilité est fort probable. |
| 2- Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif : | | Actualisation, en fin d'exercice, de toutes dettes ou créances libellées en monnaie étrangère. |
| III- FINANCEMENT PERMANENT : | | |
| 1- Méthodes de réévaluation : | | |
| 2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées : | | |
| * Amortissements dérogatoires : | | Différence entre l'annuité d'amortissement dégressif et l'annuité d'amortissement linéaire. |
| * Provisions pour plus-values exonérées temporairement : | | Suivant les dispositions de la loi de finances transitoire de 1996. |
| * Provisions pour investissement : | | Suivant les dispositions de l'article 7 Bis-I-C de la loi I.S. n° 24-86. |
| 3- Dettes de financement permanent : | | Montant nominal des dettes à moyen et long terme. |
| 4- Méthodes d'évaluation des provisions durables p. risques & ch. : | | |
| 5- Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif : | | Actualisation, en fin d'exercice, de toutes dettes ou créances libellées en monnaie étrangère. |
| IV- PASSIF CIRCULANT (hors Trésorerie) : | | |
| 1- Dettes du passif circulant : | | Montant nominal. |
| 2- Méthodes d'évaluation des autres provisions p. risques & ch. : | | |
| * Provisions pour pertes de change : | | Écarts de conversion pour diminution des créances ou augmentation des dettes. |
| 3- Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif : | | Actualisation, en fin d'exercice, de toutes dettes ou créances libellées en monnaie étrangère. |
| V- TRESORERIE : | | |
| 1- Trésorerie-Actif : | | Montant nominal des disponibilités en caisse ou en banque. |
| 2- Trésorerie-Passif : | | Montant nominal des effets escomptés, des découverts et des crédits de trésorerie. |
| 3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation : | | |

II. ETATS DE SYNTHESE

1. Comptes consolidés

a- Etats financiers

| Nexans Maroc : | | BILAN CONSOLIDE AU 3 1/12/06, 31/12/07 et 31/12/08 (en KMAD) | | | | |
|-------------------------|--|--|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| A C T I F | | Exercice 31/12/2008 Net | Exercice 31/12/2007 Net | Exercice 31/12/2006 Net | Variation 2008 - 2007 | Variation 2007 - 2006 |
| I | * ACTIF IMMOBILISE | 247 355 | 199 821 | 176 042 | 47 534 | 23 779 |
| | * Ecart d'acquisition | - | - | - | - | - |
| | * Immobilisations incorporelles | 2 730 | 3 265 | 3 861 | 535 | 596 |
| | * Immobilisations corporelles | 229 923 | 182 513 | 167 393 | 47 410 | 15 120 |
| | * Immobilisations financières | 14 702 | 14 043 | 4 788 | 659 | 9 255 |
| | * Titres mis en équivalence | - | - | - | - | - |
| II | * ACTIF CIRCULANT | 1 059 337 | 1 227 509 | 1 244 810 | 168 172 | 17 301 |
| | * Stocks et en cours - nets | 262 688 | 363 155 | 283 984 | 100 467 | 79 171 |
| | * Clients et comptes rattachés - nets | 631 071 | 709 101 | 757 326 | 78 030 | 48 225 |
| | * Autres créances et comptes de régularisation | 140 660 | 155 253 | 203 500 | 14 593 | 48 247 |
| | * Valeurs mobilières de placement | 24 918 | - | - | 24 918 | - |
| III | * DISPONIBILITES | 20 114 | 6 588 | 8 756 | 13 526 | 2 168 |
| Total de l'actif | | 1 326 806 | 1 433 918 | 1 429 608 | 107 112 | 4 310 |

Nexans Maroc :

BILAN CONSOLIDE AU
3 1/12/06, 31/12/07 et 31/12/08 (en KMAD)

| P A S S I F | | Exercice 31/12/2008 Net | Exercice 31/12/2007 Net | Exercice 31/12/2006 Net | Variation 2008 - 2007 | Variation 2007 - 2006 |
|--------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| I | * CAPITAUX PROPRES (Part du groupe) | 629 991 | 585 313 | 547 161 | 44 678 | 38 152 |
| | * Capital | 224 352 | 224 352 | 224 352 | - | - |
| | * Primes | - | - | - | - | - |
| | * Réserves et reports à nouveau consolidés | 343 012 | 307 107 | 275 195 | 35 905 | 31 912 |
| | * Résultat net consolidé de l'exercice | 62 627 | 53 854 | 47 614 | 8 773 | 6 240 |
| | * Autres | - | - | - | - | - |
| II | * INTERETS MINORITAIRES | 7 874 | 7 799 | 6 654 | 75 | 1 145 |
| III | * PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES | 19 181 | 31 974 | 32 013 | - 12 793 | - 39 |
| IV | * DETTES | 669 760 | 808 832 | 843 780 | - 139 072 | - 34 948 |
| | * Emprunts et dettes financières | 303 516 | 388 374 | 454 490 | - 84 858 | - 66 116 |
| | * Fournisseurs et comptes rattachés | 247 469 | 283 819 | 245 181 | - 36 350 | 38 638 |
| | * Autres dettes et comptes de régularisation | 118 775 | 136 639 | 144 109 | - 17 864 | - 7 470 |
| | Total du passif | 1 326 806 | 1 433 918 | 1 429 608 | - 107 112 | 4 310 |

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) CONSOLIDE

(en KMAD)

| NATURE | Exercice 2008 | Exercice 2007 | Exercice 2006 | Variation 2008 - 2007 | Variation 2007 - 2006 |
|--|---------------|---------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| | 31/12/2008 | 31/12/2007 | 31/12/2006 | | |
| * Chiffre d'affaires | 1 839 444 | 1 719 974 | 1 473 658 | 119 470 | 246 316 |
| * Autres produits d'exploitation | - 57 630 | 40 065 | 27 219 | 97 695 | 12 846 |
| * Achats consommés | 1 427 639 | 1 413 833 | 1 165 444 | 13 806 | 248 389 |
| * Charges de personnel | 125 349 | 111 927 | 110 393 | 13 422 | 1 534 |
| * Autres charges d'exploitation | 103 132 | 98 921 | 88 150 | 4 211 | 10 771 |
| * Impôts et taxes | 2 589 | 3 832 | 3 824 | 1 243 | 8 |
| * Dotations d'exploitation | 55 880 | 39 423 | 39 186 | 16 457 | 237 |
| * Résultat d'exploitation | 67 225 | 92 103 | 93 880 | 24 878 | 1 777 |
| * Charges et produits financiers | - 22 165 | - 19 761 | - 18 486 | 2 404 | 1 275 |
| * Résultat courant des entreprises intégrées | 45 060 | 72 342 | 75 394 | 27 282 | 3 052 |
| * Charges et produits non-courants | 22 005 | - 113 | - 4 924 | 22 118 | 4 811 |
| * Impôts sur les résultats | 3 659 | 16 925 | 21 939 | 13 266 | 5 014 |
| * Résultat net des entreprises intégrées | 63 406 | 55 304 | 48 531 | 8 102 | 6 773 |
| * Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence | - | - | - | - | - |
| * Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition | - | - | 121 | - | 121 |
| * Résultat net de l'ensemble consolidé | 63 406 | 55 304 | 48 652 | 8 102 | 6 652 |
| * Intérêts minoritaires | 779 | 1 450 | 1 038 | 671 | 412 |
| * Résultat net (Part du groupe) | 62 627 | 53 854 | 47 614 | 8 773 | 6 240 |
| * Résultat net (part du Groupe) par action | 27,91 | 24,00 | 21,22 | 3,91 | 3 |

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)
Consolidé
EN MAD

| | | | 31/12/2008 | 31/12/2007 | 31/12/2006 |
|-------------|-----|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 1 | Ventes de marchandises (en l'état) | 206 090 305,85 | 186 591 792,65 | 154 671 868,17 |
| | 2 | - Achats revendus de marchandises | 105 201 798,02 | 80 457 471,15 | 68 896 043,72 |
| I | = | MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT | 100 888 507,83 | 106 134 321,50 | 85 775 824,45 |
| II | + | PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5) | 1 568 682 573,17 | 1 564 947 149,73 | 1 342 673 607,68 |
| | 3 | * Ventes de biens et services produits | 1 633 353 550,43 | 1 533 382 049,47 | 1 318 986 414,08 |
| | 4 | * Variation de stocks de produits | - 65 390 384,13 | 31 336 258,93 | 23 559 420,83 |
| | 5 | * Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même | 719 406,87 | 228 841,33 | 127 772,77 |
| III | - | CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7) | 1 424 912 037,85 | 1 431 761 789,17 | 1 184 143 485,03 |
| | 6 | * Achats consommés de matières et fournitures | 1 322 437 124,77 | 1 333 375 408,47 | 1 096 548 314,34 |
| | 7 | * Autres charges externes | 102 474 913,08 | 98 386 380,70 | 87 595 170,69 |
| IV | = | VALEUR AJOUTEE : (I + II - III) | 244 659 043,15 | 239 319 682,06 | 244 305 947,10 |
| | 8 | + Subventions d'exploitation | - | - | - |
| | 9 | - Impôts et taxes | 2 588 610,04 | 3 831 681,65 | 3 823 748,20 |
| | 10 | - Charges de personnel | 125 349 141,34 | 111 927 509,12 | 110 393 378,19 |
| V | = | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) | 116 721 291,77 | 123 560 491,29 | 130 088 820,71 |
| | = | INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE) | - | - | - |
| | 11 | + Autres produits d'exploitation | 437 592,00 | 534 429,64 | 967 320,67 |
| | 12 | - Autres charges d'exploitation | 656 566,33 | 534 903,10 | 555 014,25 |
| | 13 | + Reprises d'exploitation ; transferts de charges | 6 603 471,28 | 7 965 742,44 | 2 564 154,93 |
| | 14 | - Dotations d'exploitation | 55 880 389,66 | 39 423 127,98 | 39 185 724,02 |
| VI | = | RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -) | 67 225 399,06 | 92 102 632,29 | 93 879 558,04 |
| VII | +/- | RESULTAT FINANCIER | - 22 165 168,87 | - 19 760 940,42 | - 18 485 686,46 |
| VIII | = | RESULTAT COURANT (+ ou -) | 45 060 230,19 | 72 341 691,87 | 75 393 871,58 |
| IX | +/- | RESULTAT NON COURANT | 22 004 689,50 | - 113 397,61 | - 4 924 532,02 |
| | 15 | - Impôts sur les résultats | 3 659 065,65 | 16 924 647,95 | 21 938 659,30 |
| X | = | RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -), y c. Int. des minoritaires | 63 405 854,04 | 55 303 646,31 | 48 530 680,26 |

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT (A.F.)
Consolidé
EN MAD

| | | | | | |
|-----------|----|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 1 | Résultat net de l'exercice : | | | |
| | | * Bénéfice + | 63 405 854,04 | 55 303 646,31 | 48 530 680,26 |
| | | * Perte - | - | - | - |
| | 2 | + Dotations d'exploitation (1) | 32 408 460,51 | 30 865 799,11 | 28 666 341,73 |
| | 3 | + Dotations financières (1) | - | - | - |
| | 4 | + Dotations non courantes (1) | - | - | - |
| | 5 | - Reprises d'exploitation (2) | - | 39 196,84 | - |
| | 6 | - Reprises financières (2) | - | - | - |
| | 7 | - Reprises non courantes (2) (3) | 27 716 072,14 | - | - |
| | 8 | + Impôts différés | - | - | 1 535 000,00 |
| | 9 | - Produits des cessions d'immobilisations | 77 300,00 | 316 312,48 | 10 766 956,00 |
| | 10 | + Valeurs nettes d'amortissements des immo. Cédées | 800,59 | 155 283,18 | 3 159 745,54 |
| I | | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) | 68 021 743,00 | 85 969 219,28 | 71 124 811,53 |
| | 11 | - Distribution de bénéfices | 18 652 584,00 | 16 006 536,00 | 13 461 120,00 |
| II | | AUTOFINANCEMENT (A.F.) | 49 369 159,00 | 69 962 683,28 | 57 663 691,53 |

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(en KMAD)

| | Exercice 2008 31/12/2008 | | Exercice 2007 31/12/2007 | | Exercice 2006 31/12/2006 | |
|--|-----------------------------|--|-----------------------------|--|-----------------------------|--|
| Flux de trésorerie liés à l'activité : | | | | | | |
| * Résultat net des sociétés intégrées | 63 406 | | 55 304 | | 48 531 | |
| <i>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :</i> | | | | | | |
| - Dotations d'exploitation (hors provisions sur actif circulant) | 32 408 | | 30 866 | | 28 666 | |
| - Variation des impôts différés | - 12 994 | | - 224 | | 1 535 | |
| - Plus-values de cession, nettes d'impôt | - | | 161 | | 7 607 | |
| - Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence | - | | - | | - | |
| * Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées | 82 820 | | 85 785 | | 71 125 | |
| * Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence | - | | - | | - | |
| * Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité | - 183 672 | | - 49 149 | | 197 332 | |
| * Flux net de trésorerie généré par l'activité | 266 492 | | 134 934 | | - 126 207 | |
| Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement : | | | | | | |
| * Acquisition d'immobilisations | 78 278 | | 55 295 | | 45 035 | |
| * Cession d'immobilisations, nettes d'impôt | 256 | | 316 | | 10 767 | |
| * Incidence des variations de périmètre | - | | - | | - | |
| * Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement | - 78 022 | | - 54 979 | | - 34 268 | |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de financement : | | | | | | |
| * Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | 17 948 | | 16 007 | | 13 461 | |
| * Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées | - | | - | | - | |
| * Augmentations de capital en numéraire | - | | - | | - | |
| * Emissions d'emprunts | 50 000 | | - | | - | |
| * Remboursements d'emprunts | 2 780 | | - | | - | |
| * Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement | - 65 168 | | - 16 007 | | - 13 461 | |
| Variation de trésorerie | 123 302 | | 63 948 | | - 173 936 | |
| * Trésorerie d'ouverture | - 381 786 | | - 445 734 | | - 271 798 | |
| * Trésorerie de clôture | - 258 484 | | - 381 786 | | - 445 734 | |
| * Incidence des variations des monnaies étrangères | - | | - | | - | |
| * Différence | 123 302 | | 63 948 | | - 173 936 | |

c- ETIC consolidé 2008

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2008

Tableau n° A 2 :

ETAT DES DEROGATIONS

AU 31 - 12 - 2008

| INDICATION DES DEROGATIONS | JUSTIFICATION DES DEROGATIONS | INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--|-------------------------------|---|
| I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux | <u>N é a n t</u> | |
| II- Dérogations aux méthodes d'évaluation | <u>N é a n t</u> | |
| III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | <u>N é a n t</u> | |

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2008

Tableau n° A 3 :

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

En KMAD

| NATURE DES CHANGEMENTS | JUSTIFICATION DU CHANGEMENT | INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--|---|---|
| <p>I- Changements affectant les méthodes d'évaluation :</p> <p>* Constatation des impôts différés actifs de 30 % sur les différences temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal, enregistrées au niveau des comptes sociaux individuels.</p> | <p>Importance accrue à fin 2008, du montant global des provisions non déductibles pour risques, dépréciation des comptes de stocks et des clients douteux</p> | <p>Augmentation du résultat net consolidé au 31/12/2008 de :</p> <p>13.517 KMAD</p> <p>Dont : chez Nexans Maroc : 10.378 KMAD et chez Sirmel : 3.139 KMAD.</p> |
| <p>II- Changements affectant les règles de présentation</p> | <p><u>N é a n t</u></p> | |

Tableau n° B -2 :

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du : 01-01 -2008 au : 31 -12 -2008

| N A T U R E | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION | | | DIMINUTION | | | Retraitement Conso. | MONTANT BRUT FIN EXERCICE |
|---|--------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------|----------|------------------------|------------------------------|
| | | Acquisition | Prod. P.E.M. | Virement | Cession | Retrait | Virement | | |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 528 607,01 | - | - | - | - | - | - | - 528 607,01 | - |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 528 607,01 | - | - | - | - | - | - | - 528 607,01 | - |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 5 878 511,75 | 422 570,00 | - | - | - | - | - | - | 6 301 081,75 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 5 328 511,75 | 422 570,00 | - | - | - | - | - | - | 5 751 081,75 |
| * Fonds commercial | 550 000,00 | - | - | - | - | - | - | - | 550 000,00 |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 722 625 143,47 | 77 135 895,55 | 719 406,87 | - | 255 585,50 | - | - | - | 800 224 860,39 |
| * Terrains | 4 206 934,08 | - | - | - | - | - | - | - | 4 206 934,08 |
| * Constructions | 136 148 792,06 | 4 862 235,71 | - | - | - | - | - | - | 141 011 027,77 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 517 311 480,59 | 10 883 457,55 | - | 15 503 379,02 | - | - | - | - | 543 698 317,16 |
| * Matériel de transport | 23 387 596,54 | 123 100,02 | - | - | 255 585,50 | - | - | - | 23 255 111,06 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 25 985 171,18 | 1 264 745,50 | - | - | - | - | - | - | 27 249 916,68 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | 15 585 189,02 | 60 002 356,77 | 719 406,87 | - 15 503 379,02 | - | - | - | - | 60 803 553,64 |
| TOTAL GENERAL | 729 032 262,23 | 77 558 465,55 | 719 406,87 | - | 255 585,50 | - | - | - | 806 525 942,14 |

NEXANS MAROC

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2008

Tableau n° B - 2 - Bis :

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du : 01-01-2008 AU : 31-12-2008

| NATURE | Cumul début exercice 1 | Dotation de l'exercice 2 | Amortissements sur immobilisations sorties 3 | Retraitements Conso. | Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1 + 2 - 3 |
|---|---------------------------|-----------------------------|---|----------------------|---|
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 262 635,95 | 105 721,40 | - | 368 357,35 | - |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 262 635,95 | 105 721,40 | - | 368 357,35 | - |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 2 613 209,25 | 957 842,71 | - | - | 3 571 051,96 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 2 613 209,25 | 957 842,71 | - | - | 3 571 051,96 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - | - |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 540 112 081,87 | 30 444 896,40 | 254 784,91 | - | 570 302 193,36 |
| * Terrains | 1 746 382,54 | - | - | - | 1 746 382,54 |
| * Constructions | 99 085 231,87 | 4 575 974,90 | - | - | 103 661 206,77 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 396 694 987,59 | 23 616 852,63 | - | - | 420 311 840,22 |
| * Matériel de transport | 21 279 712,97 | 812 143,62 | 254 784,91 | - | 21 837 071,68 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 21 305 766,90 | 1 439 925,25 | - | - | 22 745 692,15 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | - | - | - | - | - |
| TOTAL GENERAL | 542 987 927,07 | 31 508 460,51 | 254 784,91 | - | 573 873 245,32 |

NEXANS MAROC :

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2008

Tableau n° B - 4 :

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES

Au : 31 - 12 - 2008

| Raison sociale de la Société émettrice | Secteur d'activité 1 | Capital social 2 | Participation au capital en % 3 | Prix d'acqui- sition global 4 | Valeur comptable nette 5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice | | | Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9 |
|--|----------------------------|------------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------|---|----------------------|-------------------|--|
| | | | | | | Date de clôture 6 | Situation nette 7 | Résultat net 8 | |
| * SETIM (p. m.) | - | 150 000,00 | 1,33% | 0,01 | 0,01 | | | | |
| * IMOUKA | - | 18 000,00 | 16,67% | 85 700,00 | 85 700,00 | | | | |
| * MANELERG (société en liquidation) | Industrie | 100 000,00 | 49,80% | 49 800,00 | 49 800,00 | | | | 0 |
| * C G M B (société en liquidation) | Industrie | 200 000,00 | 49,90% | 99 800,00 | 99 800,00 | | | | 0 |
| * C G M S (société en liquidation) | Industrie | 3 000 000,00 | 99,99% | 1 470 000,00 | - | | - | - | 0 |
| * COPREMA s.a.r.L | Immobilier | 100 000,00 | 99,40% | 729 806,20 | 729 806,20 | | | | 0 |
| * Les Câbleries du Sénégal | Industrie | 600 000 000 F.CFA | 18,60% | 8 953 610,41 | 8 953 610,41 | | | | 0 |
| Total Titres détenus par Nexans Maroc | | | | 11 388 716,62 | 9 918 716,62 | | | | |
| * MANELERG (société en liquidation) | Industrie | 100 000,00 | 49,70% | 49 700,00 | 49 700,00 | | | | 0 |
| * C G M B (société en liquidation) | Industrie | 200 000,00 | 9,75% | 19 900,00 | 19 900,00 | | | | 0 |
| * COPREMA s.a.r.L | Immobilier | 100 000,00 | 0,60% | 13 483,80 | 13 483,80 | | | | 0 |
| Total Titres détenus par Sirmel | | | | 83 083,80 | 83 083,80 | | | | |
| T O T A L G E N E R A L | | | | 11 471 800,42 | 10 001 800,42 | | | | - |

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du : 01-01-2008 au : 31-12-2008

| NATURE | Montant début exercice | DOTATIONS | | | REPRISES | | | Montant fin exercice |
|--|------------------------------|----------------------|---------------------|---------------|---------------------|-------------------|----------------------|----------------------------|
| | | d'exploitation | financières | non courantes | d'exploitation | financières | non courantes | |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | 1 470 000,00 | - | - | - | - | - | - | 1 470 000,00 |
| 2. Provisions réglementées | 25 067 134,40 | - | - | - | - | - | 14 023 030,14 | 11 044 104,26 |
| + Retraitement en conso. | - 25 067 134,40 | - | - | - | - | - | - 14 023 030,14 | - 11 044 104,26 |
| 3. Provisions durables pour risques et charges | 31 974 084,31 | 900 000,00 | - | - | - | - | 13 693 042,00 | 19 181 042,31 |
| SOUS TOTAL (A) | 33 444 084,31 | 900 000,00 | - | - | - | - | 13 693 042,00 | 20 651 042,31 |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 62 303 418,49 | 23 471 929,15 | - | - | 5 296 656,38 | - | 6 170 000,00 | 74 308 691,26 |
| 5. Autres provisions pour risques et charges | 5 581 808,15 | - | 1 531 693,69 | - | - | 804 964,78 | 3 423 364,00 | 2 885 173,06 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SOUS TOTAL (B) | 67 885 226,64 | 23 471 929,15 | 1 531 693,69 | - | 5 296 656,38 | 804 964,78 | 9 593 364,00 | 77 193 864,32 |
| T O T A L (A + B) | 101 329 310,95 | 24 371 929,15 | 1 531 693,69 | - | 5 296 656,38 | 804 964,78 | 23 286 406,00 | 97 844 906,63 |

Nexans Maroc
E.T.I.C Consolidé - 31/12/2008

Tableau n° B 6 :

TABLEAU DES CREANCES

| C R E A N C E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| | TOTAL BRUT | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non recouvrées | Montants en devises | Montants sur l'Etat et O. publics | Montants sur les entreprises liées | Montants représentés par effets |
| DE L'ACTIF IMMOBILISE : | 4 700 307,84 | 4 226 258,81 | 474 049,03 | - | - | - | - | - |
| * Prêts immobilisés : | 3 891 145,29 | 3 417 096,26 | 474 049,03 | - | - | - | - | - |
| * Autres créances financières : | 809 162,55 | 809 162,55 | - | - | - | - | - | - |
| DE L'ACTIF CIRCULANT : | 823 556 014,01 | - | 613 772 404,22 | 209 783 609,79 | 149 531 127,88 | 211 788 343,34 | 12 655 274,55 | 144 585 946,95 |
| * Fournisseurs déb., av. & acomptes : | 2 623 063,48 | - | 2 615 611,61 | 7 451,87 | - | - | - | - |
| * Clients et comptes rattachés : | 677 731 762,02 | - | 476 239 407,74 | 201 492 354,28 | 141 261 805,33 | 89 414 730,81 | 1 045 109,01 | 144 585 946,95 |
| * Personnel : | 1 622 347,71 | - | 1 604 099,84 | 18 247,87 | - | - | - | - |
| * Etat : | 107 837 714,53 | - | 106 376 836,10 | 1 460 878,43 | - | 107 837 714,53 | - | - |
| * Etat : Impôts différés | 14 082 352,00 | - | 14 082 352,00 | - | - | 14 082 352,00 | - | - |
| * Comptes d'associés : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres débiteurs : | 15 560 707,25 | - | 8 826 785,71 | 6 733 921,54 | 8 269 322,55 | 453 546,00 | 7 654 930,14 | - |
| * Comptes de régularisation-Actif : | 4 098 067,02 | - | 4 027 311,22 | 70 755,80 | - | - | 3 955 235,40 | - |

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2008

Tableau n° B 7 :

TABLEAU DES DETTES

| D E T T E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| | TOTAL | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Montants en devises | M. vis-à-vis de l'Etat et O. publics | M. vis-à-vis des entreprises liées | M. représentés par effets |
| DE FINANCEMENT : | 47 220 324,24 | 35 666 907,93 | 11 553 416,31 | - | - | - | - | - |
| * Emprunts obligataires : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres dettes de financement : | 47 220 324,24 | 35 666 907,93 | 11 553 416,31 | - | - | - | - | - |
| DU PASSIF CIRCULANT : | 362 955 469,45 | - | 360 653 545,35 | 2 301 924,10 | 63 205 299,50 | 124 513 422,92 | 2 438 174,22 | 60 772 259,01 |
| * Fournisseurs & comptes rattachés : | 247 469 163,33 | - | 247 100 755,56 | 368 407,77 | 63 205 299,50 | 38 948 564,00 | 2 438 174,22 | 60 772 259,01 |
| * Clients créd., av. & acomptes : | 11 795 476,03 | - | 11 795 476,03 | - | - | - | - | - |
| * Personnel : | 3 082 969,34 | - | 3 066 640,24 | 16 329,10 | - | - | - | - |
| * Organismes sociaux : | 7 946 028,79 | - | 7 946 028,79 | - | - | 1 386 414,32 | - | - |
| * Etat : | 84 054 706,18 | - | 82 229 879,02 | 1 824 827,16 | - | 84 054 706,18 | - | - |
| * Etat : Impôts différés | 123 738,42 | - | 123 738,42 | - | - | 123 738,42 | - | - |
| * Comptes d'associés : | 667 193,27 | - | 576 453,20 | 90 740,07 | - | - | - | - |
| * Autres créanciers : | 625 345,59 | - | 623 725,59 | 1 620,00 | - | - | - | - |
| * Comptes de régularisation-Passif : | 7 190 848,50 | - | 7 190 848,50 | - | - | - | - | - |

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2008

Tableau n° B - 8 :

TABLEAU DES SÛRETES REELLES DONNEES OU RECUES (en kMAD)

| Tiers Crédeurs ou Tiers Débiteurs | Montant couvert par la sûreté | Nature (1) | Date et lieu d'inscription | Objet (2) (3) | Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------|--|
| * SÛRETES DONNEES : | - | - | - | - | - |
| * SÛRETES RECUES : | 2 700 | Cautions bancaires | - | - | - |

(1) - Gage : 1 -Hypothèque : 2 -Nantissement : 3 -Warrant : 4 -Autres : 5 (à préciser).

(2) - Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associés, membres du personnel).

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2008

Nexans Maroc :

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(Part du Groupe)

En K MAD

| | | Capital | Primes | Réserves consolidées | Résultat net de l'exercice | A U T R E S | | | | | Totaux Capitaux Propres |
|--------------------------------|------------|---------|--------|----------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------------|-----|--------------|-------------------------|
| | | | | | | Ecarts de conversion | Ecarts de réévaluation | Titres de l'entreprise consolidée | ... | Total Autres | |
| * Situation à la clôture N - 5 | 31/12/2003 | | | | | | | | | | |
| + Mouvements | | | | | | | | | | | |
| * Situation à la clôture N - 4 | 31/12/2004 | 224 352 | - | 232 636 | 21 860 | - | - | - | - | - | 478 848 |
| + Mouvements | | - | - | 8 399 | 25 761 | - | - | - | - | - | 34 160 |
| * Situation à la clôture N - 3 | 31/12/2005 | 224 352 | - | 241 035 | 47 621 | - | - | - | - | - | 513 008 |
| + Mouvements | | - | - | 34 160 | 7 | - | - | - | - | - | 34 153 |
| * Situation à la clôture N - 2 | 31/12/2006 | 224 352 | - | 275 195 | 47 614 | - | - | - | - | - | 547 161 |
| + Mouvements | | - | - | 31 912 | 6 240 | - | - | - | - | - | 38 152 |
| * Situation à la clôture N - 1 | 31/12/2007 | 224 352 | - | 307 107 | 53 854 | - | - | - | - | - | 585 313 |
| + Mouvements | | - | - | 35 905 | 8 773 | - | - | - | - | - | 44 678 |
| * Situation à la clôture N | 31/12/2008 | 224 352 | - | 343 012 | 62 627 | - | - | - | - | - | 629 991 |

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2008

Tableau n° B-9 :

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL
(en kMAD)**

| ENGAGEMENTS DONNES | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|---|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | 305 060 | 192 803 |
| * Garanties sur appels d'offres (cautions provisoires) | 7 189 | 3 910 |
| * Garanties sur avances reçues (cautions pour restitution d'acomptes) | 39 962 | 18 808 |
| * Garanties de bonne exécution (cautions définitives) | 21 097 | 18 196 |
| * Cautions pour retenues de garantie et cautions douanières | 236 812 | 151 889 |
| * Engagements en matière de pension de retraites et obligations similaires : | - | - |
| * Autres engagements donnés : | - | - |
| TOTAL (1) | 305 060 | 192 803 |
| <i>(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées</i> | - | - |

| ENGAGEMENTS RECUS | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|--|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : (cautions personnelles et solidaires) | 55 920 | 55 920 |
| * Autres engagements reçus : | - | - |
| TOTAL | 55 920 | 55 920 |

c- ETIC consolidé 2007

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2007

Tableau n° A 2 :

ETAT DES DEROGATIONS

AU 31 - 12 - 2007

| INDICATION DES DEROGATIONS | JUSTIFICATION DES DEROGATIONS | INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--|-------------------------------|---|
| I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux | <u><i>N é a n t</i></u> | |
| II- Dérogations aux méthodes d'évaluation | <u><i>N é a n t</i></u> | |
| III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | <u><i>N é a n t</i></u> | |

Tableau n° A 3 :
ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

| N A T U R E D E S C H A N G E M E N T S | J U S T I F I C A T I O N D U C H A N G E M E N T | I N F L U E N C E S U R L E P A T R I M O I N E, L A S I T U A T I O N F I N A N C I E R E E T L E S R E S U L T A T S |
|--|--|--|
| I- Changements affectant les méthodes d'évaluation | <u><i>N é a n t</i></u> | |
| II- Changements affectant les règles de présentation | <u><i>N é a n t</i></u> | |

NEXANS MAROC

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2007

Tableau n° B - 2 :

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du : 01-01 - 2007 au : 31 - 12 - 2007

| N A T U R E | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION | | | DIMINUTION | | | Retraitement | MONTANT BRUT |
|---|--------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|--------------|-----------------------|
| | | Acquisition | Prod. P.E.M. | Virement | Cession | Retrait | Virement | Conso. | FIN EXERCICE |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 434 403,01 | 94 204,00 | - | - | - | - | - | - 528 607,01 | - |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 434 403,01 | 94 204,00 | - | - | - | - | - | - 528 607,01 | - |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 5 561 343,52 | 317 168,23 | - | - | - | - | - | - | 5 878 511,75 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 5 011 343,52 | 317 168,23 | - | - | - | - | - | - | 5 328 511,75 |
| * Fonds commercial | 550 000,00 | - | - | - | - | - | - | - | 550 000,00 |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 681 189 747,05 | 44 906 016,67 | 228 841,33 | 17 902 724,30 | 735 414,24 | 2 964 047,34 | 17 902 724,30 | - | 722 625 143,47 |
| * Terrains | 4 206 934,08 | - | - | - | - | - | - | - | 4 206 934,08 |
| * Constructions | 127 868 090,05 | 7 086 968,57 | - | 1 193 733,44 | - | - | - | - | 136 148 792,06 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 479 686 008,98 | 21 200 431,26 | - | 16 708 990,86 | 283 950,51 | - | - | - | 517 311 480,59 |
| * Matériel de transport | 23 857 124,30 | 260 561,22 | - | - | 430 088,98 | 300 000,00 | - | - | 23 387 596,54 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 27 063 646,95 | 1 606 946,32 | - | - | 21 374,75 | 2 664 047,34 | - | - | 25 985 171,18 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | 18 507 942,69 | 14 751 109,30 | 228 841,33 | - | - | - | 17 902 724,30 | - | 15 585 169,02 |
| TOTAL GENERAL | 687 185 493,58 | 45 317 388,90 | 228 841,33 | 17 902 724,30 | 735 414,24 | 2 964 047,34 | 17 902 724,30 | | 728 503 655,22 |

NEXANS MAROC

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2007

Tableau n° B - 2 - Bis :

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du : 01-01-2007 AU : 31-12-2007

| NATURE | Cumul début exercice 1 | Dotation de l'exercice 2 | Amortissements sur immobilisations sorties 3 | Retraitements Conso. | Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1 + 2 - 3 |
|---|---------------------------|-----------------------------|---|----------------------|---|
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 169 514,55 | 93 121,40 | - | 262 635,95 | - |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 169 514,55 | 93 121,40 | - | 262 635,95 | - |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 1 700 018,91 | 913 190,34 | - | - | 2 613 209,25 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 1 700 018,91 | 913 190,34 | - | - | 2 613 209,25 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - | - |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 513 796 772,90 | 29 859 487,37 | 3 544 178,40 | - | 540 112 081,87 |
| * Terrains | 1 746 382,54 | - | - | - | 1 746 382,54 |
| * Constructions | 94 787 564,42 | 4 297 687,45 | - | - | 99 085 231,87 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 373 672 415,51 | 23 152 706,06 | 130 133,98 | - | 396 694 987,59 |
| * Matériel de transport | 20 876 739,48 | 1 131 595,82 | 728 622,33 | - | 21 279 712,97 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 22 713 670,95 | 1 277 518,04 | 2 685 422,09 | - | 21 305 766,90 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | - | - | - | - | - |
| TOTAL GENERAL | 515 666 306,36 | 30 865 799,11 | 3 544 178,40 | - | 542 725 291,12 |

NEXANS MAROC :

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2007

Tableau n° B - 4 :

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES

Au : 31 - 12 - 2007

| Raison sociale de la Société émettrice | Secteur d'activité 7 | Capital social 2 | Participation au capital en % 3 | Prix d'acqui- sition global 4 | Valeur comptable nette 5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice | | | Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9 |
|--|----------------------------|------------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------|---|----------------------|-------------------|--|
| | | | | | | Date de clôture 6 | Situation nette 7 | Résultat net 8 | |
| * SETIM (p. m.) | - | 150 000,00 | 1,33% | 0,01 | 0,01 | | | | |
| * IMOUKA | - | 18 000,00 | 16,67% | 85 700,00 | 85 700,00 | | | | |
| * MANELERG (société en liquidation) | Industrie | 100 000,00 | 49,80% | 49 800,00 | 49 800,00 | | | | 0 |
| * C G M B (société en liquidation) | Industrie | 200 000,00 | 49,90% | 99 800,00 | 99 800,00 | | | | 0 |
| * C G M S (société en liquidation) | Industrie | 3 000 000,00 | 99,99% | 1 470 000,00 | - | | - | - | 0 |
| * COPREMA s.a.r.L | Immobilier | 100 000,00 | 99,40% | 729 806,20 | 729 806,20 | | | | 0 |
| * Les Câbleries du Sénégal | Industrie | 600 000 000 F.CFA | 18,60% | 8 953 610,41 | 8 953 610,41 | | | | 0 |
| Total Titres détenus par Nexans Maroc | | | | 11 388 716,62 | 9 918 716,62 | | | | |
| * MANELERG (société en liquidation) | Industrie | 100 000,00 | 49,70% | 49 700,00 | 49 700,00 | | | | 0 |
| * C G M B (société en liquidation) | Industrie | 200 000,00 | 9,75% | 19 900,00 | 19 900,00 | | | | 0 |
| * COPREMA s.a.r.L | Immobilier | 100 000,00 | 0,60% | 13 483,80 | 13 483,80 | | | | 0 |
| Total Titres détenus par Sirmel | | | | 83 083,80 | 83 083,80 | | | | |
| T O T A L G E N E R A L | | | | 11 471 800,42 | 10 001 800,42 | | | | - |

NEXANS MAROC
E.T.I.C Consolidé - 31/12/2007
Tableau n° B - 5 :
TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du : 01-01-2007 au : 31-12-2007

| NATURE | Montant début exercice | DOTATIONS | | | REPRISES | | | Montant fin exercice |
|--|------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|
| | | d'exploitation | financières | non courantes | d'exploitation | financières | non courantes | |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | 1 470 000,00 | - | - | - | - | - | - | 1 470 000,00 |
| 2. Provisions réglementées | 25 428 523,44 | - | - | 11 000 000,00 | - | - | 11 359 389,04 | 25 067 134,40 |
| + Retraitement en conso. | - 25 428 523,44 | - | - | - 11 000 000,00 | - | - | - 11 359 389,04 | - 25 067 134,40 |
| 3. Provisions durables pour risques et charges | 32 013 281,15 | - | - | - | 39 196,84 | - | - | 31 974 084,31 |
| SOUS TOTAL (A) | 33 483 281,15 | - | - | - | 39 196,84 | - | - | 33 444 084,31 |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 61 642 430,24 | 8 650 450,27 | - | 1 132 000,00 | 6 531 777,36 | - | 2 589 684,66 | 62 303 418,49 |
| 5. Autres provisions pour risques et charges | 8 965 346,63 | - | 804 964,78 | 1 847 300,00 | - | 451 522,26 | 5 584 281,00 | 5 581 808,15 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SOUS TOTAL (B) | 70 607 776,87 | 8 650 450,27 | 804 964,78 | 2 979 300,00 | 6 531 777,36 | 451 522,26 | 8 173 965,66 | 67 885 226,64 |
| T O T A L (A + B) | 104 091 058,02 | 8 650 450,27 | 804 964,78 | 2 979 300,00 | 6 570 974,20 | 451 522,26 | 8 173 965,66 | 101 329 310,95 |

Nexans Maroc
E.T.I.C Consolidé - 31/12/2007

Tableau n° B 6 :

TABLEAU DES CREANCES

| C R E A N C E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| | TOTAL BRUT | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non recouvrées | Montants en devises | Montants sur l'Etat et O. publics | Montants sur les entreprises liées | Montants représentés par effets |
| DE L'ACTIF IMMOBILISE : | 4 040 758,72 | 3 596 027,72 | 444 731,00 | - | - | - | - | - |
| * Prêts immobilisés : | 3 272 596,17 | 2 827 865,17 | 444 731,00 | - | - | - | - | - |
| * Autres créances financières : | 768 162,55 | 768 162,55 | - | - | - | - | - | - |
| DE L'ACTIF CIRCULANT : | 916 549 359,18 | - | 733 649 686,09 | 182 899 673,09 | 143 684 236,22 | 198 353 277,56 | 47 455 013,36 | 192 330 350,56 |
| * Fournisseurs déb., av. & acomptes | 8 521 188,39 | - | 8 512 188,39 | 9 000,00 | - | - | - | - |
| * Clients et comptes rattachés : | 755 439 560,09 | - | 579 685 719,24 | 175 753 840,85 | 140 744 678,64 | 74 821 386,61 | 39 692 682,91 | 192 183 186,42 |
| * Personnel : | 1 995 188,32 | - | 1 986 382,32 | 8 806,00 | - | - | - | - |
| * Etat : | 139 485 686,15 | - | 139 067 725,05 | 417 961,10 | - | 122 451 851,31 | 140 241,14 | 147 154,14 |
| * Etat : Impôts différés | 1 080 039,77 | - | 1 080 039,77 | - | - | 1 080 039,64 | - | - |
| * Comptes d'associés : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres débiteurs : | 9 931 875,03 | - | 3 221 809,89 | 6 710 065,14 | 2 939 557,58 | - | 7 622 089,31 | - |
| * Comptes de régularisation-Actif : | 95 821,43 | - | 95 821,43 | - | - | - | - | - |

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2007

Tableau n° B 7 :

TABLEAU DES DETTES

| D E T T E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| | TOTAL | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Montants en devises | M. vis-à-vis de l'Etat et O. publics | M. vis-à-vis des entreprises liées | M. représentés par effets |
| DE FINANCEMENT : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Emprunts obligataires : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres dettes de financement : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| DU PASSIF CIRCULANT : | 414 824 925,24 | - | 412 338 053,77 | 2 486 871,47 | 123 578 965,93 | 81 960 474,71 | 539 033,88 | 83 503 460,84 |
| * Fournisseurs & comptes rattachés : | 283 818 952,23 | - | 283 320 240,92 | 498 711,31 | 123 192 696,53 | - | 380 176,07 | 77 964 995,07 |
| * Clients crééd., av. & acomptes : | 16 916 347,12 | - | 16 916 347,12 | - | - | - | - | - |
| * Personnel : | 3 101 985,57 | - | 3 085 656,47 | 16 329,10 | - | - | - | - |
| * Organismes sociaux : | 7 428 160,67 | - | 7 428 160,67 | - | - | 1 251 318,34 | - | - |
| * Etat : | 98 325 988,51 | - | 96 501 161,35 | 1 824 827,16 | - | 80 593 651,83 | 158 857,81 | 5 538 465,77 |
| * Etat : Impôts différés | 115 504,54 | - | 115 504,54 | - | - | 115 504,54 | - | - |
| * Comptes d'associés : | 700 967,10 | - | 555 583,20 | 145 383,90 | - | - | - | - |
| * Autres créanciers : | 421 083,50 | - | 419 463,50 | 1 620,00 | - | - | - | - |
| * Comptes de régularisation-Passif : | 3 995 936,00 | - | 3 995 936,00 | - | 386 269,40 | - | - | - |

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2007

Tableau n° B - 8 :

TABLEAU DES SÛRETES REELLES DONNEES OU RECUES (en kMAD)

| Tiers Créditeurs ou Tiers Débiteurs | Montant couvert par la sûreté | Nature (1) | Date et lieu d'inscription | Objet (2) (3) | Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture |
|--|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------|--|
| * SÛRETES DONNEES : | - | - | - | - | - |
| * SÛRETES RECUES : | 2 950 | Cautions bancaires | - | - | - |

(1) - Gage : 1 -Hypothèque : 2 -Nantissement : 3 -Warrant : 4 -Autres : 5 (à préciser).

(2) - Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associés, membres du personnel).

Nexans Maroc :
**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS
(Part du Groupe)**
En K MAD

| | | Capital | Primes | Réserves consolidées | Résultat net de l'exercice | A U T R E S | | | | | Totaux Capitaux Propres |
|--------------------------------|------------|---------|--------|----------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------------|-----|--------------|-------------------------|
| | | | | | | Ecarts de conversion | Ecarts de réévaluation | Titres de l'entreprise consolidée | ... | Total Autres | |
| * Situation à la clôture N - 4 | 31/12/2003 | | | | | | | | | | |
| + Mouvements | | | | | | | | | | | |
| * Situation à la clôture N - 3 | 31/12/2004 | 224 352 | - | 232 636 | 21 860 | - | - | - | - | - | 478 848 |
| + Mouvements | | - | - | 8 399 | 25 761 | - | - | - | - | - | 34 160 |
| * Situation à la clôture N - 2 | 31/12/2005 | 224 352 | - | 241 035 | 47 621 | - | - | - | - | - | 513 008 |
| + Mouvements | | - | - | 34 160 | 7 | - | - | - | - | - | 34 153 |
| * Situation à la clôture N - 1 | 31/12/2006 | 224 352 | - | 275 195 | 47 614 | - | - | - | - | - | 547 161 |
| + Mouvements | | - | - | 31 912 | 6 240 | - | - | - | - | - | 38 152 |
| * Situation à la clôture N | 31/12/2007 | 224 352 | - | 307 107 | 53 854 | - | - | - | - | - | 585 313 |

Détail de la variation de la situation nette consolidée 2007 / 2006 :

| | |
|---|---------------|
| Résultat net consolidé au 31/12/2006 : | 47 614 |
| - Dividende distribué par Nexans Maroc 2243520 x 7 MAD | - 15 705 |
| - Ajustement des réserves des minoritaires de Sirmel à fin 2007 | 3 |
| | - |
| Total de la variation des réserves consolidées | 31 912 |
| Total de la variation du résultat net consolidé | 6 240 |
| VARIATION DE LA SITUATION NETTE CONSOLIDÉE | 38 152 |

Nexans Maroc
E.T.I.C Consolidé - 31/12/2007

Tableau n° B -9 :

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL
(en kMAD)**

| ENGAGEMENTS DONNES | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|---|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | 4 | 4 |
| * Engagements en matière de pension de retraites et obligations similaires : | - | - |
| * Autres engagements donnés : | - | - |
| <i>TOTAL (1)</i> | 4 | 4 |
| (1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées | - | - |

| ENGAGEMENTS RECUS | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | 55 920 | 39 150 |
| * Autres engagements reçus : | - | - |
| <i>TOTAL</i> | 55 920 | 39 150 |

d- ETIC consolidé 2006

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2006

Tableau n° A 2 :

ETAT DES DEROGATIONS

AU 31 - 12 - 2006

| INDICATION DES DEROGATIONS | JUSTIFICATION DES DEROGATIONS | INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--|-------------------------------|---|
| I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux | <u><i>N é a n t</i></u> | |
| II- Dérogations aux méthodes d'évaluation | <u><i>N é a n t</i></u> | |
| III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | <u><i>N é a n t</i></u> | |

Nexans Maroc
E.T.I.C Consolidé - 31/12/2006
Tableau n° A 3 :
ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

| N A T U R E D E S C H A N G E M E N T S | J U S T I F I C A T I O N D U C H A N G E M E N T | I N F L U E N C E S U R L E P A T R I M O I N E, L A S I T U A T I O N F I N A N C I E R E E T L E S R E S U L T A T S |
|---|--|---|
| I- Changements affectant les méthodes d'évaluation | <p style="text-align: center;"><u>N é a n t</u></p> | |
| II- Changements affectant les règles de présentation | <p style="text-align: center;"><u>N é a n t</u></p> | |

Tableau n° B - 2 :

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du : 01-01-2006 au : 31-12-2006

| N A T U R E | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION | | | DIMINUTION | | | MONTANT BRUT FIN EXERCICE |
|---|--------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|
| | | Acquisition | Prod. P.E.M. | Virement | Cession | Retrait | Virement | |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 430 403,01 | 4 000,00 | - | - | - | - | - | 434 403,01 |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 430 403,01 | 4 000,00 | - | - | - | - | - | 434 403,01 |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 5 300 776,55 | 1 664 392,00 | - | - | - | 1 403 825,03 | - | 5 561 343,52 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 4 750 776,55 | 1 664 392,00 | - | - | - | 1 403 825,03 | - | 5 011 343,52 |
| * Fonds commercial | 550 000,00 | - | - | - | - | - | - | 550 000,00 |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 654 150 989,29 | 41 216 891,93 | 270 295,49 | 5 568 501,68 | 6 806 738,93 | 7 641 744,73 | 5 568 501,68 | 681 189 693,05 |
| * Terrains | 4 721 934,08 | - | - | - | 515 000,00 | - | - | 4 206 934,08 |
| * Constructions | 132 962 147,81 | 4 406 589,16 | - | - | 4 478 336,27 | 5 022 310,65 | - | 127 868 090,05 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 460 712 542,33 | 15 924 285,19 | 54 710,64 | 5 568 501,68 | - | 2 574 030,86 | - | 479 686 008,98 |
| * Matériel de transport | 23 234 786,68 | 1 296 551,33 | - | - | 674 213,71 | - | - | 23 857 124,30 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 26 951 076,71 | 1 209 296,33 | 87 812,08 | - | 1 139 188,95 | 45 403,22 | - | 27 063 592,95 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | 5 568 501,68 | 18 380 169,92 | 127 772,77 | - | - | - | 5 568 501,68 | 18 507 942,69 |
| TOTAL GENERAL | 659 882 168,85 | 42 885 283,93 | 270 295,49 | 5 568 501,68 | 6 806 738,93 | 9 045 569,76 | 5 568 501,68 | 687 185 439,58 |

Tableau n° B - 2 - Bis :
TABLEAU DES AMORTISSEMENTS
Exercice du : 01-01-2006 AU : 31-12-2006

| N A T U R E | Cumul début exercice | Dotation de l'exercice | Amortissements sur immobilisations sorties | Cumul d'amortissement fin exercice |
|---|-----------------------|------------------------|--|------------------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 = 1 + 2 - 3 |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 82 633,95 | 86 880,60 | - | 169 514,55 |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 82 633,95 | 86 880,60 | - | 169 514,55 |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 2 250 704,34 | 847 098,10 | 1 397 783,53 | 1 700 018,91 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 2 250 704,34 | 847 098,10 | 1 397 783,53 | 1 700 018,91 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 497 347 786,27 | 27 698 363,03 | 11 249 376,40 | 513 796 772,90 |
| * Terrains | 1 746 382,54 | - | - | 1 746 382,54 |
| * Constructions | 97 866 737,04 | 4 419 927,94 | 7 499 100,56 | 94 787 564,42 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 354 854 708,72 | 20 846 529,75 | 2 028 822,96 | 373 672 415,51 |
| * Matériel de transport | 20 412 062,02 | 1 138 891,17 | 674 213,71 | 20 876 739,48 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 22 467 895,95 | 1 293 014,17 | 1 047 239,17 | 22 713 670,95 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | - | - | - | - |
| TOTAL GENERAL | 499 681 124,56 | 28 632 341,73 | 12 647 159,93 | 515 666 306,36 |

NEXANS MAROC :

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2006

Tableau n° B - 3 :

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS
D'IMMOBILISATIONS**

Exercice du : 01-01-2006 au : 31-12-2006

| Date de cession ou de retrait | Compte principal | Montant brut | Amortissements cumulés | Valeur nette d'amortissements | Produit de cession | Plus Values | Moins Values |
|-------------------------------|---|----------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| <i>Sirmel</i> | * TERRAINS : | 515 000,00 | - | 515 000,00 | 1 772 667,00 | 1 257 667,00 | - |
| <i>Sirmel</i> | * CONSTRUCTIONS : | 3 893 406,53 | 2 834 574,90 | 1 058 831,63 | 685 787,97 | 135 649,95 | - 508 693,61 |
| <i>Nexans</i> | * CONSTRUCTIONS : | 5 022 310,65 | 4 078 956,14 | 943 354,51 | | | |
| | * MATERIEL ET OUTILLAGE : | 2 574 030,86 | 2 028 822,96 | 545 207,90 | | | |
| | Total - Sinistre incendie Usine Batteries | 7 596 341,51 | 6 107 779,10 | 1 488 562,41 | 7 816 456,00 | 6 327 893,59 | - |
| <i>Nexans</i> | * AUTRES CONSTRUCTIONS, A.A.INSTALL. : | 585 569,52 | 585 569,52 | - | 21 000,00 | 21 000,00 | - |
| <i>Nexans</i> | * MATERIEL DE TRANSPORT & MANUT. : | 674 213,71 | 674 213,71 | - | 270 500,00 | 270 500,00 | - |
| <i>Nexans</i> | * DIVERS LOGICIELS INFORMATIQUES : | 1 403 825,03 | 1 397 783,53 | 6 041,50 | - | - | - 6 041,50 |
| <i>Sirmel</i> | * MOBILIER, MAT. DE BUREAU & AMENAGTS : | 1 138 549,17 | 1 047 239,17 | 91 310,00 | 200 545,03 | 171 904,53 | - 62 669,50 |
| TOTAL | | 15 806 905,47 | 12 647 159,93 | 3 159 745,54 | 10 766 956,00 | 8 184 615,07 | - 577 404,61 |

NEXANS MAROC :

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2006

Tableau n° B - 4 :

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDES

Au : 31 - 12 - 2006

| Raison sociale de la Société émettrice | Secteur d'activité 1 | Capital social 2 | Participation au capital en % 3 | Prix d'acqui- sition global 4 | Valeur comptable nette 5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice | | | Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9 |
|--|----------------------------|------------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------|---|----------------------|-------------------|--|
| | | | | | | Date de clôture 6 | Situation nette 7 | Résultat net 8 | |
| * SETIM (p. m.) | - | 150 000,00 | 1,33% | 0,01 | 0,01 | | | | |
| * IMOUKA | - | 18 000,00 | 16,67% | 85 700,00 | 85 700,00 | | | | |
| * MANELERG (société en liquidation) | Industrie | 100 000,00 | 49,80% | 49 800,00 | 49 800,00 | 31/12/2006 | 148 485,13 | 97 586,00 | 0 |
| * C G M B (société en liquidation) | Industrie | 200 000,00 | 49,90% | 99 800,00 | 99 800,00 | 31/12/2006 | 556 583,27 | 244 320,00 | 0 |
| * C G M S (société en liquidation) | Industrie | 3 000 000,00 | 99,99% | 1 470 000,00 | - | | - | - | 0 |
| * COPREMA s.a.r.L | Immobilier | 100 000,00 | 99,40% | 729 806,20 | 729 806,20 | 31/12/2006 | 301 449,51 | 31 018,00 | 0 |
| Total Titres détenus par Nexans Maroc | | | | 2 435 106,21 | 965 106,21 | | | | |
| * MANELERG (société en liquidation) | Industrie | 100 000,00 | 49,70% | 49 700,00 | 49 700,00 | 31/12/2006 | 148 485,13 | 97 586,00 | 0 |
| * C G M B (société en liquidation) | Industrie | 200 000,00 | 9,75% | 19 900,00 | 19 900,00 | 31/12/2006 | 556 583,27 | 244 320,00 | 0 |
| * COPREMA s.a.r.L | Immobilier | 100 000,00 | 0,60% | 13 483,80 | 13 483,80 | 31/12/2006 | 301 449,51 | 31 018,00 | 0 |
| Total Titres détenus par Sirmel | | | | 83 083,80 | 83 083,80 | | | | |
| T O T A L G E N E R A L | | | | 2 518 190,01 | 1 048 190,01 | | | | - |

Tableau n° B - 5 :

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du : 01-01-2006 au : 31-12-2006

| NATURE | Montant début exercice | DOTATIONS | | | REPRISES | | | Montant fin exercice |
|--|------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|---------------------|------------------|----------------------|----------------------------|
| | | d'exploitation | financières | non courantes | d'exploitation | financières | non courantes | |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | 1 470 000,00 | - | - | - | - | - | - | 1 470 000,00 |
| 2. Provisions réglementées | 17 614 696,85 | - | - | 14 000 000,00 | - | - | 6 188 173,41 | 25 426 523,44 |
| + Retraitement en conso. | - 17 614 696,85 | - | - | - 14 000 000,00 | - | - | - 6 188 173,41 | - 25 426 523,44 |
| 3. Provisions durables pour risques et charges | 34 672 381,60 | - | - | - | 259 100,45 | - | 2 400 000,00 | 32 013 281,15 |
| SOUS TOTAL (A) | 36 142 381,60 | - | - | - | 259 100,45 | - | 2 400 000,00 | 33 483 281,15 |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 61 712 725,25 | 10 640 262,89 | - | 3 231 000,00 | 2 244 088,66 | - | 11 697 469,24 | 61 642 430,24 |
| 5. Autres provisions pour risques et charges | 184 667,17 | - | 451 522,26 | 8 349 645,00 | - | 20 487,80 | - | 8 965 346,63 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SOUS TOTAL (B) | 61 897 392,42 | 10 640 262,89 | 451 522,26 | 11 580 645,00 | 2 244 088,66 | 20 487,80 | 11 697 469,24 | 70 607 776,87 |
| TOTAL (A + B) | 98 039 774,02 | 10 640 262,89 | 451 522,26 | 11 580 645,00 | 2 503 189,11 | 20 487,80 | 14 097 469,24 | 104 091 058,02 |

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2006

Tableau n° B 6 :

TABLEAU DES CREANCES

| C R E A N C E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| | TOTAL BRUT | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non recouvrées | Montants en devises | Montants sur l'Etat et O. publics | Montants sur les entreprises liées | Montants représentés par effets |
| DE L'ACTIF IMMOBILISE : | 3 739 768,80 | 3 289 446,28 | 450 322,52 | - | - | - | - | - |
| * Prêts immobilisés : | 2 986 206,25 | 2 535 883,73 | 450 322,52 | - | - | - | - | - |
| * Autres créances financières : | 753 562,55 | 753 562,55 | - | - | - | - | - | - |
| DE L'ACTIF CIRCULANT : | 1 013 823 920,15 | - | 896 020 423,85 | 117 803 496,30 | 99 200 476,72 | 320 106 726,68 | 28 353 004,37 | 254 087 096,60 |
| * Fournisseurs déb., av. & acomptes : | 2 713 837,52 | - | 2 713 837,52 | - | - | - | - | - |
| * Clients et comptes rattachés : | 804 115 145,30 | - | 692 972 039,64 | 111 143 105,66 | 95 625 950,14 | 140 851 483,99 | 21 052 467,37 | 254 087 096,60 |
| * Personnel : | 1 542 739,16 | - | 1 542 739,16 | - | - | - | - | - |
| * Etat : | 189 170 149,12 | - | 189 170 149,12 | - | - | 177 612 755,30 | - | - |
| * Etat : Impôts différés | 1 642 487,39 | - | 1 642 487,39 | - | - | 1 642 487,39 | - | - |
| * Comptes d'associés : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres débiteurs : | 14 480 927,65 | - | 7 820 537,01 | 6 660 390,64 | 3 574 526,58 | - | 7 300 537,00 | - |
| * Comptes de régularisation-Actif : | 158 634,01 | - | 158 634,01 | - | - | - | - | - |

Nexans Maroc

E.T.I.C Consolidé - 31/12/2006

Tableau n° B 7 :

TABLEAU DES DETTES

| D E T T E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| | TOTAL | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Montants en devises | M. vis-à-vis de l'Etat et O. publics | M. vis-à-vis des entreprises liées | M. représentés par effets |
| DE FINANCEMENT : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Emprunts obligataires : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres dettes de financement : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| DU PASSIF CIRCULANT : | 379 366 087,52 | - | 377 810 314,88 | 1 555 772,64 | 99 064 425,04 | 105 781 397,47 | 20 928 713,92 | 65 975 640,72 |
| * Fournisseurs & comptes rattachés : | 245 180 689,24 | - | 245 168 514,75 | 12 174,49 | 95 567 946,75 | - | 20 606 493,45 | 65 975 640,72 |
| * Clients créd., av. & acomptes : | 11 844 885,27 | - | 11 844 885,27 | - | - | - | - | - |
| * Personnel : | 2 859 984,62 | - | 2 859 984,62 | - | - | - | - | - |
| * Organismes sociaux : | 8 777 167,46 | - | 8 777 167,46 | - | - | 1 190 442,45 | - | - |
| * Etat : | 103 689 056,81 | - | 102 473 721,79 | 1 215 335,02 | - | 103 689 056,81 | - | - |
| * Etat : Impôts différés | 901 898,21 | - | 901 898,21 | - | - | 901 898,21 | - | - |
| * Comptes d'associés : | 844 239,13 | - | 515 976,00 | 328 263,13 | - | - | - | - |
| * Autres créanciers : | 1 288 904,49 | - | 1 288 904,49 | - | - | - | 322 220,47 | - |
| * Comptes de régularisation-Passif : | 3 979 262,29 | - | 3 979 262,29 | - | 3 496 478,29 | - | - | - |

Tableau n° B - 8 :

**TABLEAU DES SÛRETES REELLES DONNEES OU RECUES
(en kMAD)**

| Tiers Crédeurs ou Tiers Débiteurs | Montant couvert par la sûreté | Nature (1) | Date et lieu d'inscription | Objet (2) (3) | Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------|--|
| * SÛRETES DONNEES : | - | - | - | - | - |
| * SÛRETES RECUES : | 4 200 | Cautions bancaires | - | - | - |

(1) - Gage : 1 -Hypothèque : 2 -Nantissement : 3 -Warrant : 4 -Autres : 5 (à préciser).

(2) - Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tièrces (sûretés données)
(entreprises liées, associés, membres du personnel).

Nexans Maroc
E.T.I.C Consolidé - 31/12/2006
Tableau n° B - 9 :

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL
(en kMAD)**

| ENGAGEMENTS DONNES | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|---|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | 4 | 57 |
| * Engagements en matière de pension de retraites et obligations similaires : | - | - |
| * Autres engagements donnés : | - | - |
| <u>TOTAL (1)</u> | 4 | 57 |
| (1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées | - | - |

| ENGAGEMENTS RECUS | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | 39 150 | 42 150 |
| * Autres engagements reçus : | - | - |
| <u>TOTAL</u> | 39 150 | 42 150 |

Nexans Maroc
E.T.I.C Consolidé - 31/12/2006
Tableau n° C-3
**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES
DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**
AU 31 - 12 - 2006

| NATURE DES INDICATIONS | EXERCICE | EXERCICE | EXERCICE |
|---|------------------|------------------|------------------|
| | n - 2 2 0 0 4 | n - 1 2 0 0 5 | n 2 0 0 6 |
| * SITUATION NETTE - CONSOLIDÉE - DE L'ENTREPRISE : (<i>Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en non-valeurs</i>) | 478 847 549,87 | 513 007 513,98 | 546 122 334,54 |
| * OPERATIONS ET RESULTATS - CONSOLIDÉS - DE L'EXERCICE : | | | |
| 1 . Chiffre d'affaires hors taxes Consolidé | 842 389 646,51 | 973 918 290,99 | 1 473 658 282,25 |
| 2 . Résultat Consolidé - avant impôts | 31 448 922,42 | 62 846 670,60 | 70 590 339,56 |
| 3 . Impôts - Consolidés - sur les résultats | 9 160 774,00 | 15 141 065,58 | 21 938 659,30 |
| 4 . Résultat net - part des minoritaires | 427 755,51 | 84 499,91 | 1 037 739,70 |
| 5 . Bénéfices sociaux (<i>de N-1</i>) distribués en N (<i>Dividendes bruts</i>) | 11 217 600,00 | 13 461 120,00 | 13 461 120,00 |
| 6 . Résultats consolidés - Part Groupe - non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectat | 10 642 792,91 | 34 159 985,11 | 34 152 820,56 |
| 7 . Tantièmes | - | - | - |
| * RESULTATS PAR TITRE (pour les sociétés par actions et SARL) : | | | |
| . Résultat net consolidé - part Groupe - par action ou part sociale | 9,74 | 21,23 | 21,22 |
| . Bénéfice - Nexans Maroc - Sté consolidante - distribué par action | 5,00 | 6,00 | 6,00 |
| * PERSONNEL : | | | |
| . Montant des salaires bruts cumulés de l'exercice | 65 756 686,18 | 68 848 428,19 | 75 033 675,37 |
| . Effectif moyen cumulé des salariés employés pendant l'exercice (<i>Personnel titulaire</i>) | 566 | 569 | 582 |

Nexans Maroc

E . T . I . C

31/12/2006

Tableau n° C 5

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I- DATATION :

| | |
|---|--------------------------------|
| * Date de clôture (1) | <u>31 Décembre 2006</u> |
| * Date d'établissement des états de synthèse (2) | <u>5 Mars 2007</u> |
| (1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice | |
| (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse | |

**II- EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA PREMIERE
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE :**

| DATES | INDICATION DES EVENEMENTS |
|--------------------------------|---------------------------|
| * <u>Favorables :</u> | <i>Néant</i> |
| * <u>Défavorables :</u> | <i>Néant</i> |

2. Comptes sociaux

a- Etats financiers au 31/12/2008

NEXANS MAROC

Tableau n° 1

BILAN (actif)

(modèle normal)

Exercice clos le : 31-12-2008

| | EXERCICE 2008 | | | EX. PRECEDENT |
|--|-------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Brut | Amortissements et provisions | 31/12/2008 Net | 31/12/2007 Net |
| A C T I F | | | | |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A) | 470 614,01 | 324 862,60 | 145 751,41 | 239 874,21 |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - |
| A * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 470 614,01 | 324 862,60 | 145 751,41 | 239 874,21 |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - |
| C IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B) | 4 515 920,25 | 2 979 956,03 | 1 535 964,22 | 1 910 507,62 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - |
| T * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 4 515 920,25 | 2 979 956,03 | 1 535 964,22 | 1 910 507,62 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - |
| I * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C) | 780 287 385,80 | 560 454 867,88 | 219 832 517,92 | 171 771 316,41 |
| F * Terrains | 2 540 267,41 | 1 746 382,54 | 793 884,87 | 793 884,87 |
| * Constructions | 130 466 798,72 | 99 848 385,22 | 30 618 413,50 | 29 916 833,26 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 541 827 735,70 | 418 657 380,75 | 123 170 354,95 | 120 365 839,81 |
| I * Matériel de transport | 22 028 655,75 | 20 803 568,69 | 1 225 087,06 | 1 867 355,47 |
| M * Mobilier, matériel de bureau et aménag. Divers | 22 702 164,58 | 19 399 150,68 | 3 303 013,90 | 3 334 023,98 |
| M * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - |
| O * Immobilisations corporelles en cours | 60 721 763,64 | - | 60 721 763,64 | 15 503 379,02 |
| B IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D) | 28 140 096,14 | 1 470 000,00 | 26 670 096,14 | 26 455 563,81 |
| I * Prêts immobilisés | 2 715 118,30 | - | 2 715 118,30 | 2 541 585,97 |
| L * Autres créances financières | 758 968,58 | - | 758 968,58 | 717 968,58 |
| I * Titres de participation | 24 666 009,26 | 1 470 000,00 | 23 196 009,26 | 23 196 009,26 |
| S * Autres titres immobilisés | - | - | - | - |
| E ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E) | - | - | - | - |
| * Diminution des créances immobilisées | - | - | - | - |
| * Augmentation des dettes financières | - | - | - | - |
| TOTAL I (A+B+C+D+E) | 813 414 016,20 | 565 229 686,51 | 248 184 329,69 | 200 377 262,05 |
| STOCKS (F) | 252 837 229,60 | 16 410 625,31 | 236 426 604,29 | 333 710 003,14 |
| A * Marchandises | 950 220,95 | - | 950 220,95 | 33 898,44 |
| C * Matières et fournitures consommables | 102 530 646,61 | 8 714 350,14 | 93 816 296,47 | 119 655 873,94 |
| T * Produits en cours | 70 347 380,08 | 3 068 784,98 | 67 278 595,10 | 99 057 216,60 |
| I * Produits intermédiaires et produits résiduels | - | - | - | - |
| F * Produits finis | 79 008 981,96 | 4 627 490,19 | 74 381 491,77 | 114 963 014,16 |
| CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G) | 727 134 105,93 | 31 424 907,82 | 695 709 198,11 | 768 580 288,20 |
| C * Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes | 2 482 876,85 | - | 2 482 876,85 | 8 423 206,60 |
| I * Clients et comptes rattachés | 586 616 480,92 | 24 764 517,18 | 561 851 963,74 | 634 551 081,04 |
| R * Personnel | 1 321 663,57 | - | 1 321 663,57 | 1 811 975,55 |
| C * Etat | 90 990 027,94 | - | 90 990 027,94 | 119 911 035,45 |
| U * Comptes d'associés | - | - | - | - |
| L * Autres débiteurs | 45 668 820,53 | 6 660 390,64 | 39 008 429,89 | 3 812 663,13 |
| A * Comptes de régularisation - Actif | 54 236,12 | - | 54 236,12 | 70 326,43 |
| N TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H) | 24 917 812,32 | - | 24 917 812,32 | - |
| T ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) | 1 496 693,69 | - | 1 496 693,69 | 804 964,78 |
| (Eléments circulants) | | | | |
| TOTAL II (F+G+H+I) | 1 006 385 841,54 | 47 835 533,13 | 958 550 308,41 | 1 103 095 256,12 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | |
| R * Chèques et valeurs à encaisser | 531 061,95 | - | 531 061,95 | 23 713,59 |
| E * Banques, T.G. et C.C.P | 16 388 512,88 | - | 16 388 512,88 | 5 921 842,06 |
| S * Caisses, régies d'avances et accreditifs | 64 670,16 | - | 64 670,16 | 29 986,56 |
| O TOTAL III | 16 984 244,99 | - | 16 984 244,99 | 5 975 542,21 |
| TOTAL GENERAL I + II + III | 1 836 784 102,73 | 613 065 219,64 | 1 223 718 883,09 | 1 309 448 060,38 |

NEXANS MAROC
B I L A N (passif)
(modèle normal)
Exercice clos le : 31-12-2008

| | P A S S I F | EXERCICE 31/12/2008 | EX. PRECEDENT 31/12/2007 |
|---|---|-------------------------|-----------------------------|
| | CAPITAUX PROPRES | | |
| | * Capital social | 224 352 000,00 | 224 352 000,00 |
| | * moins : actionnaires, capital souscrit non appelé | - | - |
| F | Capital appelé | 224 352 000,00 | 224 352 000,00 |
| I | dont versé | 224 352 000,00 | 224 352 000,00 |
| N | * Prime d'émission, de fusion, d'apport | - | - |
| A | * Ecart de réévaluation | - | - |
| N | * Réserve légale | 22 435 200,00 | 22 435 200,00 |
| C | * Autres réserves | 133 550 000,00 | 123 200 000,00 |
| E | * Report à nouveau | 135 635 080,33 | 116 695 603,50 |
| M | * Résultats nets en instance d'affectation | - | - |
| E | * Résultat net de l'exercice | 61 657 301,29 | 47 237 636,83 |
| N | Total des capitaux propres (A) | 577 629 581,62 | 533 920 440,33 |
| T | CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B) | 11 044 104,26 | 25 067 134,40 |
| | * Subventions d'investissement | - | - |
| P | * Provisions réglementées | 11 044 104,26 | 25 067 134,40 |
| E | DETTES DE FINANCEMENT (C) | 47 220 324,24 | - |
| R | * Emprunts obligataires | - | - |
| M | * Autres dettes de financement | 47 220 324,24 | - |
| A | PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D) | 14 081 042,31 | 26 874 084,31 |
| N | * Provisions pour risques | 14 081 042,31 | 26 874 084,31 |
| E | * Provisions pour charges | - | - |
| N | ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E) | - | - |
| T | * Augmentation des créances immobilisées | - | - |
| | * Diminution des dettes de financement | - | - |
| | TOTAL I (A+B+C+D+E) | 649 975 052,43 | 585 861 659,04 |
| | DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F) | 315 520 178,12 | 361 691 340,46 |
| P | * Fournisseurs et comptes rattachés | 221 894 178,04 | 254 964 372,29 |
| A | * Clients créditeurs, avances et acomptes | 11 795 476,03 | 16 513 455,12 |
| S | * Personnel | 3 052 149,24 | 3 078 235,83 |
| S | * Organismes sociaux | 7 076 682,79 | 6 520 842,89 |
| I | * Etat | 63 686 014,02 | 75 766 723,57 |
| F | * Comptes d'associés | 357 956,37 | 459 785,40 |
| | * Autres créanciers | 623 725,59 | 627 989,36 |
| C | * Comptes de régularisation - Passif | 7 033 996,04 | 3 759 936,00 |
| I | AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) | 2 720 993,69 | 5 417 628,78 |
| R | ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circula (H)) | 403 065,50 | 50 950,70 |
| C | TOTAL II (F+G+H) | 318 644 237,31 | 367 159 919,94 |
| T | TRESORERIE - PASSIF | | |
| R | * Crédits d'escompte | - | - |
| E | * Crédits de trésorerie | 252 027 151,09 | 265 998 025,82 |
| S | * Banques (soldes créditeurs) | 3 072 442,26 | 90 428 455,58 |
| O | TOTAL III | 255 099 593,35 | 356 426 481,40 |
| | TOTAL GENERAL I + II + III | 1 223 718 883,09 | 1 309 448 060,38 |

NEXANS MAROC

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)
(modèle normal)

Exercice du : 01 - 01 - 2008 au : 31 - 12 - 2008

| | NATURE | OPERATIONS | | TOTAUX DE L'EXERCICE 31/12/2008 3 = 1 + 2 | TOTAUX DE L'EX. PRECEDENT 31/12/2007 4 | |
|--|---|---|------------------------------------|--|---|------------------|
| | | Propres à l'exercice 1 | Concernant les ex. précédents 2 | | | |
| E X P L O I T A T I O N | I PRODUITS D'EXPLOITATION | | | | | |
| | * Ventes de marchandises (en l'état) | 12 568 397,34 | - | 12 568 397,34 | 9 412 843,69 | |
| | * Ventes de biens et services produits | 1 705 242 792,01 | - 141 874,00 | 1 705 100 918,01 | 1 610 811 333,21 | |
| | Chiffre d'affaires | 1 717 811 189,35 | - 141 874,00 | 1 717 669 315,35 | 1 620 224 176,90 | |
| | * Variation de stocks de produits (+/-) (1) | - 65 126 311,24 | - | - 65 126 311,24 | 31 300 853,68 | |
| | * Immos produites par l'entreprise pour elle-même | 719 406,87 | - | 719 406,87 | 228 841,33 | |
| | * Subventions d'exploitation | - | - | - | - | |
| | * Autres produits d'exploitation | 437 592,00 | - | 437 592,00 | 534 429,64 | |
| | * Reprises d'exploitation ; transferts de charges | 2 374 860,89 | - | 2 374 860,89 | 3 893 257,80 | |
| | TOTAL I | 1 656 216 737,87 | - 141 874,00 | 1 656 074 863,87 | 1 656 181 559,35 | |
| | II | CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
| | | * Achats revendus (2) de marchandises | 11 401 125,64 | - | 11 401 125,64 | 7 696 519,78 |
| | | * Achats consommés (2) de matières et fournitures | 1 333 048 072,56 | - 1 514 568,25 | 1 331 533 504,31 | 1 341 518 164,30 |
| | | * Autres charges externes | 92 817 705,64 | 2 881 687,88 | 95 699 393,52 | 91 533 649,66 |
| | | * Impôts et taxes | 2 476 102,94 | - 179 136,64 | 2 296 966,30 | 3 641 360,85 |
| * Charges de personnel | | 111 706 796,59 | - 927 482,31 | 110 779 314,28 | 97 760 678,82 | |
| * Autres charges d'exploitation | | 506 566,33 | - | 506 566,33 | 384 903,10 | |
| * Dotations d'exploitation | | 48 805 360,48 | - | 48 805 360,48 | 34 530 633,86 | |
| TOTAL II | | 1 600 761 730,18 | 260 500,68 | 1 601 022 230,86 | 1 577 065 910,37 | |
| III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | | | | 55 052 633,01 | 79 115 648,98 | |
| F I N A N C I E R | IV PRODUITS FINANCIERS | | | | | |
| | * Produits des titres de participation et A.T.I. | 3 495 576,00 | - | 3 495 576,00 | 1 498 104,00 | |
| | * Gains de change | 5 308 280,44 | - | 5 308 280,44 | 6 462 665,35 | |
| | * Intérêts et autres produits financiers | 538 468,48 | - | 538 468,48 | 136 977,98 | |
| | * Reprises financières ; transferts de charges | 804 964,78 | - | 804 964,78 | 451 522,26 | |
| TOTAL IV | 10 147 289,70 | - | 10 147 289,70 | 8 549 269,59 | | |
| V | CHARGES FINANCIERES | | | | | |
| | * Charges d'intérêts | 19 304 949,70 | - | 19 304 949,70 | 21 094 276,54 | |
| | * Pertes de change | 5 340 716,30 | - | 5 340 716,30 | 2 620 258,64 | |
| | * Autres charges financières | 690 541,52 | - 37 260,96 | 653 280,56 | 890 743,86 | |
| | * Dotations financières | 1 531 693,69 | - | 1 531 693,69 | 804 964,78 | |
| TOTAL V | 26 867 901,21 | - 37 260,96 | 26 830 640,25 | 25 410 243,82 | | |
| VI RESULTAT FINANCIER (IV - V) | | | - 16 683 350,55 | - 16 860 974,23 | | |
| VII RESULTAT COURANT (III + VI) | | | 38 369 282,46 | 62 254 674,75 | | |
| N O N | VIII PRODUITS NON-COURANTS | | | | | |
| | * Produits des cessions d'immobilisations | 52 300,00 | - | 52 300,00 | 146 312,48 | |
| | * Subventions d'équilibre | - | - | - | - | |
| | * Reprises sur subventions d'investissement | - | - | - | - | |
| | * Autres produits non-courants | 1 114 750,61 | 9 259,69 | 1 124 010,30 | 229 357,84 | |
| * Reprises non-courantes ; transferts de charges | 37 309 436,14 | - | 37 309 436,14 | 19 533 354,70 | | |
| TOTAL VIII | 38 476 486,75 | 9 259,69 | 38 485 746,44 | 19 909 025,02 | | |
| C O U R A N T | IX CHARGES NON-COURANTES | | | | | |
| | * V.N.A. des immobilisations cédées | - | - | - | 153 816,53 | |
| | * Subventions accordées | - | - | - | - | |
| | * Autres charges non-courantes | 2 793 061,99 | - 205 114,38 | 2 587 947,61 | 5 604 246,41 | |
| | * D.N.C. aux amortissements et aux provisions | - | - | - | 13 979 300,00 | |
| TOTAL IX | 2 793 061,99 | - 205 114,38 | 2 587 947,61 | 19 737 362,94 | | |
| X RESULTAT NON-COURANT (VIII - IX) | | | 35 897 798,83 | 171 662,08 | | |
| XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII +/- X) | | | 74 267 081,29 | 62 426 336,83 | | |
| XII IMPOTS SUR LES RESULTATS | 12 609 780,00 | - | 12 609 780,00 | 15 188 700,00 | | |
| XIII RESULTAT NET (XI - XII) | | | 61 657 301,29 | 47 237 636,83 | | |
| XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII) | | | 1 704 707 900,01 | 1 684 639 853,96 | | |
| XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII) | | | 1 643 050 598,72 | 1 637 402 217,13 | | |
| XVI RESULTAT NET (XIV - XV) | | | 61 657 301,29 | 47 237 636,83 | | |

(1) : Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) : Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

NEXANS MAROC

Tableau n° 5

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

Exercice du : 01-01-2008 au : 31-12-2008

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)

| | | | 31/12/2008 | 31/12/2007 |
|-------------|-----|---|-------------------------|-------------------------|
| | 1 | Ventes de marchandises (en l'état) | 12 568 397,34 | 9 412 843,69 |
| | 2 | - Achats revendus de marchandises | 11 401 125,64 | 7 696 519,78 |
| I | = | MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT | 1 167 271,70 | 1 716 323,91 |
| II | + | PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5) | 1 640 694 013,64 | 1 642 341 028,22 |
| | 3 | * Ventes de biens et services produits | 1 705 100 918,01 | 1 610 811 333,21 |
| | 4 | * Variation de stocks de produits | - 65 126 311,24 | 31 300 853,68 |
| | 5 | * Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même | 719 406,87 | 228 841,33 |
| III | - | CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7) | 1 427 232 897,83 | 1 433 051 813,96 |
| | 6 | * Achats consommés de matières et fournitures | 1 331 533 504,31 | 1 341 518 164,30 |
| | 7 | * Autres charges externes | 95 699 393,52 | 91 533 649,66 |
| IV | = | VALEUR AJOUTEE : (I + II - III) | 214 628 387,51 | 211 005 538,17 |
| | 8 | + Subventions d'exploitation | - | - |
| | 9 | - Impôts et taxes | 2 296 966,30 | 3 641 360,85 |
| | 10 | - Charges de personnel | 110 779 314,28 | 97 760 678,82 |
| V | = | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) | 101 552 106,93 | 109 603 498,50 |
| | = | INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE) | - | - |
| | 11 | + Autres produits d'exploitation | 437 592,00 | 534 429,64 |
| | 12 | - Autres charges d'exploitation | 506 566,33 | 384 903,10 |
| | 13 | + Reprises d'exploitation ; transferts de charges | 2 374 860,89 | 3 893 257,80 |
| | 14 | - Dotations d'exploitation | 48 805 360,48 | 34 530 633,86 |
| VI | = | RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -) | 55 052 633,01 | 79 115 648,98 |
| VII | +/- | RESULTAT FINANCIER | - 16 683 350,55 | - 16 860 974,23 |
| VIII | = | RESULTAT COURANT (+ ou -) | 38 369 282,46 | 62 254 674,75 |
| IX | +/- | RESULTAT NON COURANT | 35 897 798,83 | 171 662,08 |
| | 15 | - Impôts sur les résultats | 12 609 780,00 | 15 188 700,00 |
| X | = | RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -) | 61 657 301,29 | 47 237 636,83 |

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT (A.F.)

| | | | | |
|-----------|----|--|----------------------|----------------------|
| | 1 | Résultat net de l'exercice : | | |
| | | * Bénéfice + | 61 657 301,29 | 47 237 636,83 |
| | | * Perte - | - | - |
| | 2 | + Dotations d'exploitation (1) | 31 386 977,09 | 29 903 223,98 |
| | 3 | + Dotations financières (1) | - | - |
| | 4 | + Dotations non courantes (1) | - | 11 000 000,00 |
| | 5 | - Reprises d'exploitation (2) | - | 39 196,84 |
| | 6 | - Reprises financières (2) | - | - |
| | 7 | - Reprises non courantes (2) (3) | 27 716 072,14 | 11 359 389,04 |
| | 8 | - Produits des cessions d'immobilisations | 52 300,00 | 146 312,48 |
| | 9 | + Valeurs nettes d'amortissements des immo. Cédées | - | 153 816,53 |
| I | | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) | 65 275 906,24 | 76 749 778,98 |
| | 10 | - Distribution de bénéfices | 17 948 160,00 | 15 704 640,00 |
| II | | AUTOFINANCEMENT (A.F.) | 47 327 746,24 | 61 045 138,98 |

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

NEXANS MAROC

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

(*modèle normal*)

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN



Exercice du : 01-01-2008 au : 31-12-2008 .

| M A S S E S | 31/12/2008 Exercice a | 31/12/2007 Exercice préc. b | Variations (a-b) | |
|---|-----------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------|
| | | | Emplois c | Ressources d |
| 1 Financement Permanent | 649 975 052,43 | 585 861 659,04 | - | ou 64 113 393,39 |
| 2 Moins Actif immobilisé | 248 184 329,69 | 200 377 262,05 | - | ou - 47 807 067,64 |
| 3 = FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (A) (1-2) | 401 790 722,74 | 385 484 396,99 | - | ou 16 306 325,75 |
| 4 Actif circulant | 958 550 308,41 | 1 103 095 256,12 | - | ou 144 544 947,71 |
| 5 Moins Passif circulant | 318 644 237,31 | 367 159 919,94 | - | ou - 48 515 682,63 |
| 6 = BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B) (4-5) | 639 906 071,10 | 735 935 336,18 | - | ou 96 029 265,08 |
| 7 TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) = A-B | - 238 115 348,36 | - 350 450 939,19 | 112 335 590,83 | ou - |

II. EMPLOIS ET RESSOURCES

EN KMAD

| | E X E R C I C E 2008 | | EXERCICE PRECEDENT - 2007 | |
|---|----------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| | EMPLOIS | RESSOURCES | EMPLOIS | RESSOURCES |
| I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | |
| * AUTOFINANCEMENT (A) | | 47 328,00 | | 61 045,00 |
| * Capacité d'autofinancement | | 65 276,00 | | 76 750,00 |
| - Distribution de bénéfices | | - 17 948,00 | | - 15 705,00 |
| * CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBIL. (B) | | 538,00 | | 628,00 |
| * Cessions d'immob. incorporelles | | - | | - |
| * Cessions d'immob. corporelles | | 52,00 | | 146,00 |
| * Cessions d'immob. Financières | | - | | - |
| * Récupérations sur créances immobilisées | | 486,00 | | 482,00 |
| * AUGMENT. DES CAPITAUX PROPRES & ASS. (C) | | - | | - |
| * Augmentation de capital, apports | | - | | - |
| * Subventions d'investissement | | - | | - |
| * AUGMENT. DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement) | | 50 000,00 | | - |
| TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D) | | 97 866,00 | | 61 673,00 |
| II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | |
| * ACQUISITIONS ET AUGMENT. DES IMMOS (E) | 78 779,00 | | 54 016,00 | |
| * Acquisitions d'immob. incorporelles | 400,00 | | 158,00 | |
| * Acquisitions d'immob. corporelles | 77 679,00 | | 44 371,00 | |
| * Acquisitions d'immob. financières | - | | 8 954,00 | |
| * Augmentation des créances immobilisées | 700,00 | | 533,00 | |
| * REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) | - | | - | |
| * REMB. DES DETTES DE FINANCEMENT (G) | 2 780,00 | | - | |
| * EMPLOIS EN NON VALEURS (H) | - | | 94,00 | |
| TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H) | 81 559,00 | | 54 110,00 | |
| III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCT GLOBAL (B.F.G.) | - | 96 029,00 | - | 56 171,00 |
| IV. VARIATION DE LA TRESORERIE | 112 336,00 | - | 63 734,00 | - |
| TOTAL GENERAL | 193 895,00 | 193 895,00 | 117 844,00 | 117 844,00 |

 Augmentation
 Diminution

b- Etats financiers au 31/12/2007

| NEXANS MAROC | | | | | |
|-----------------------------------|---|-------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Tableau n° 1 | | | | | |
| BILAN (actif) | | | | | |
| (modèle normal) | | | | | |
| Exercice clos le : 31 - 12 - 2007 | | | | | |
| | A C T I F | EXERCICE 2007 | | | EX. PRECEDENT |
| | | Brut | Amortissements et provisions | Net | 31/12/2006 Net |
| | IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A) | 470 614,01 | 230 739,80 | 239 874,21 | 227 193,01 |
| | * Frais préliminaires | - | - | - | - |
| A | * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 470 614,01 | 230 739,80 | 239 874,21 | 227 193,01 |
| | * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - |
| | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B) | 4 115 920,25 | 2 205 412,63 | 1 910 507,62 | 2 507 031,49 |
| | * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - |
| T | * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 4 115 920,25 | 2 205 412,63 | 1 910 507,62 | 2 507 031,49 |
| | * Fonds commercial | - | - | - | - |
| I | * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - |
| | IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C) | 702 611 771,40 | 530 840 454,99 | 171 771 316,41 | 156 620 989,61 |
| F | * Terrains | 2 540 267,41 | 1 746 382,54 | 793 884,87 | 793 884,87 |
| | * Constructions | 125 604 563,01 | 95 687 729,75 | 29 916 833,26 | 25 693 759,80 |
| | * Installations techniques, matériel et outillage | 515 440 899,13 | 395 085 059,32 | 120 355 839,81 | 105 857 830,60 |
| I | * Matériel de transport | 21 932 203,75 | 20 064 848,28 | 1 867 355,47 | 2 771 453,31 |
| M | * Mobilier, matériel de bureau et aménag. Divers | 21 590 459,08 | 18 256 435,10 | 3 334 023,98 | 2 996 118,34 |
| M | * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - |
| O | * Immobilisations corporelles en cours | 15 503 379,02 | - | 15 503 379,02 | 18 507 942,69 |
| B | IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D) | 27 925 563,81 | 1 470 000,00 | 26 455 563,81 | 17 450 658,49 |
| I | * Prêts immobilisés | 2 541 585,97 | - | 2 541 585,97 | 2 504 891,06 |
| L | * Autres créances financières | 717 968,58 | - | 717 968,58 | 703 368,58 |
| I | * Titres de participation | 24 666 009,26 | 1 470 000,00 | 23 196 009,26 | 14 242 398,85 |
| S | * Autres titres immobilisés | - | - | - | - |
| E | ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E) | - | - | - | - |
| | * Diminution des créances immobilisées | - | - | - | - |
| | * Augmentation des dettes financières | - | - | - | - |
| | TOTAL I (A+B+C+D+E) | 735 123 869,47 | 534 746 607,42 | 200 377 262,05 | 176 805 872,60 |
| | STOCKS (F) | 340 450 167,50 | 6 740 164,36 | 333 710 003,14 | 261 963 796,37 |
| A | * Marchandises | 33 898,44 | - | 33 898,44 | 1 479 052,16 |
| C | * Matières et fournitures consommables | 125 933 595,78 | 6 277 721,84 | 119 655 873,94 | 78 273 349,61 |
| T | * Produits en cours | 99 100 775,34 | 43 558,74 | 99 057 216,60 | 96 918 417,69 |
| I | * Produits intermédiaires et produits résiduels | - | - | - | - |
| F | * Produits finis | 115 381 897,94 | 418 883,78 | 114 963 014,16 | 85 292 976,91 |
| | CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G) | 799 495 319,57 | 30 915 031,37 | 768 580 288,20 | 870 142 937,14 |
| C | * Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes | 8 423 206,60 | - | 8 423 206,60 | 2 673 016,52 |
| I | * Clients et comptes rattachés | 658 805 721,77 | 24 254 640,73 | 634 551 081,04 | 684 415 339,15 |
| R | * Personnel | 1 811 975,55 | - | 1 811 975,55 | 1 260 826,62 |
| C | * Etat | 119 911 035,45 | - | 119 911 035,45 | 173 200 252,16 |
| U | * Comptes d'associés | - | - | - | - |
| L | * Autres débiteurs | 10 473 053,77 | 6 660 390,64 | 3 812 663,13 | 8 440 721,68 |
| A | * Comptes de régularisation - Actif | 70 326,43 | - | 70 326,43 | 152 781,01 |
| N | TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H) | - | - | - | - |
| T | ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) | 804 964,78 | - | 804 964,78 | 451 522,26 |
| | (Eléments circulants) | | | | |
| | TOTAL II (F+G+H+I) | 1 140 750 451,85 | 37 655 195,73 | 1 103 095 256,12 | 1 132 558 255,77 |
| T | TRESORERIE - ACTIF | | | | |
| R | * Chèques et valeurs à encaisser | 23 713,59 | - | 23 713,59 | 4 040 340,63 |
| E | * Banques, T.G. et C.C.P | 5 921 842,06 | - | 5 921 842,06 | 4 534 572,09 |
| S | * Caisses, régies d'avances et accreditifs | 29 986,56 | - | 29 986,56 | 82 759,16 |
| O | TOTAL III | 5 975 542,21 | - | 5 975 542,21 | 8 657 671,88 |
| | TOTAL GENERAL I + II + III | 1 881 849 863,53 | 572 401 803,15 | 1 309 448 060,38 | 1 318 021 800,25 |

NEXANS MAROC
B I L A N (passif)
(modèle normal)
Exercice clos le : 31 - 12 - 2007

| P A S S I F | | EXERCICE 31/12/2007 | EX. PRECEDENT 31/12/2006 |
|--------------------------------|---|-------------------------|-----------------------------|
| <u>CAPITAUX PROPRES</u> | | | |
| | * Capital social | 224 352 000,00 | 224 352 000,00 |
| | * moins : actionnaires, capital souscrit non appelé | - | - |
| F | Capital appelé | 224 352 000,00 | 224 352 000,00 |
| I | dont versé | 224 352 000,00 | 224 352 000,00 |
| N | * Prime d'émission, de fusion, d'apport | - | - |
| A | * Ecart de réévaluation | - | - |
| N | * Réserve légale | 22 435 200,00 | 22 435 200,00 |
| C | * Autres réserves | 123 200 000,00 | 117 200 000,00 |
| E | * Report à nouveau | 116 695 603,50 | 102 611 535,67 |
| M | * Résultats nets en instance d'affectation | - | - |
| E | * Résultat net de l'exercice | 47 237 636,83 | 35 788 707,83 |
| N | Total des capitaux propres (A) | 533 920 440,33 | 502 387 443,50 |
| T | <u>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES</u> (B) | 25 067 134,40 | 25 426 523,44 |
| | * Subventions d'investissement | - | - |
| P | * Provisions réglementées | 25 067 134,40 | 25 426 523,44 |
| E | <u>DETTES DE FINANCEMENT</u> (C) | - | - |
| R | * Emprunts obligataires | - | - |
| M | * Autres dettes de financement | - | - |
| A | <u>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</u> (D) | 26 874 084,31 | 26 913 281,15 |
| N | * Provisions pour risques | 26 874 084,31 | 26 913 281,15 |
| E | * Provisions pour charges | - | - |
| N | <u>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF</u> (E) | - | - |
| T | * Augmentation des créances immobilisées | - | - |
| | * Diminution des dettes de financement | - | - |
| | TOTAL I (A+B+C+D+E) | 585 861 659,04 | 554 727 248,09 |
| | <u>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</u> (F) | 361 691 340,46 | 330 691 651,48 |
| P | * Fournisseurs et comptes rattachés | 254 964 372,29 | 216 710 494,52 |
| A | * Clients créditeurs, avances et acomptes | 16 513 455,12 | 11 463 986,52 |
| S | * Personnel | 3 078 235,83 | 2 829 889,17 |
| S | * Organismes sociaux | 6 520 842,89 | 7 812 940,07 |
| I | * Etat | 75 766 723,57 | 86 788 500,82 |
| F | * Comptes d'associés | 459 785,40 | 665 763,13 |
| | * Autres créanciers | 627 989,36 | 548 598,96 |
| C | * Comptes de régularisation - Passif | 3 759 936,00 | 3 871 478,29 |
| I | <u>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</u> (G) | 5 417 628,78 | 8 801 167,26 |
| R | <u>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants)</u> (H) | 50 950,70 | 958 732,95 |
| C | TOTAL II (F+G+H) | 367 159 919,94 | 340 451 551,69 |
| T | <u>TRESORERIE - PASSIF</u> | | |
| R | * Crédits d'escompte | - | - |
| E | * Crédits de trésorerie | 265 998 025,82 | 318 573 254,06 |
| S | * Banques (soldes créditeurs) | 90 428 455,58 | 104 269 746,41 |
| O | TOTAL III | 356 426 481,40 | 422 843 000,47 |
| | TOTAL GENERAL I + II + III | 1 309 448 060,38 | 1 318 021 800,25 |

NEXANS MAROC

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

Exercice du : 01 - 01 - 2007 au : 31 - 12 - 2007

| | N A T U R E | OPERATIONS | | TOTAUX DE L'EXERCICE 31/12/2007 3 = 1 + 2 | TOTAUX DE L'EX. PRECEDENT 31/12/2006 4 |
|--|---|---------------------------|------------------------------------|--|---|
| | | Propres à l'exercice 1 | Concernant les ex. précédents 2 | | |
| E X P L O I T A T I O N | I PRODUITS D'EXPLOITATION | | | | |
| | * Ventes de marchandises (en l'état) | 9 412 843,69 | - | 9 412 843,69 | 11 017 983,45 |
| | * Ventes de biens et services produits | 1 610 811 333,21 | - | 1 610 811 333,21 | 1 377 214 465,58 |
| | Chiffre d'affaires | 1 620 224 176,90 | - | 1 620 224 176,90 | 1 388 232 449,03 |
| | * Variation de stocks de produits (+/-) (1) | 31 300 853,68 | - | 31 300 853,68 | 23 721 616,62 |
| | * Immos produites par l'entreprise pour elle-mêm | 228 841,33 | - | 228 841,33 | 127 772,77 |
| | * Subventions d'exploitation | - | - | - | - |
| | * Autres produits d'exploitation | 398 700,00 | 135 729,64 | 534 429,64 | 941 354,11 |
| | * Reprises d'exploitation ; transferts de charges | 3 893 257,80 | - | 3 893 257,80 | 900 269,24 |
| | TOTAL I | 1 656 045 829,71 | 135 729,64 | 1 656 181 559,35 | 1 413 923 461,77 |
| | II CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
| | * Achats revendus (2) de marchandises | 7 696 519,78 | - | 7 696 519,78 | 7 988 097,30 |
| | * Achats consommés (2) de matières et fourniture | 1 343 689 163,23 | - 2 170 998,93 | 1 341 518 164,30 | 1 104 607 016,67 |
| * Autres charges externes | 91 651 849,75 | - 118 200,09 | 91 533 649,66 | 81 047 165,43 | |
| * Impôts et taxes | 3 641 360,85 | - | 3 641 360,85 | 3 600 467,00 | |
| * Charges de personnel | 97 856 298,00 | - 95 619,18 | 97 760 678,82 | 95 641 963,33 | |
| * Autres charges d'exploitation | 384 903,10 | - | 384 903,10 | 405 014,25 | |
| * Dotations d'exploitation | 34 530 633,86 | - | 34 530 633,86 | 34 707 376,01 | |
| TOTAL II | 1 579 450 728,57 | - 2 384 818,20 | 1 577 065 910,37 | 1 327 997 099,99 | |
| III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | | | 79 115 648,98 | 85 926 361,78 | |
| F I N A N C I E R | IV PRODUITS FINANCIERS | | | | |
| | * Produits des titres de participation et A.T.I. | 1 498 104,00 | - | 1 498 104,00 | - |
| | * Gains de change | 6 462 665,35 | - | 6 462 665,35 | 4 783 491,78 |
| | * Intérêts et autres produits financiers | 136 977,98 | - | 136 977,98 | 119 537,10 |
| | * Reprises financières ; transferts de charges | 451 522,26 | - | 451 522,26 | 20 487,80 |
| | TOTAL IV | 8 549 269,59 | - | 8 549 269,59 | 4 923 516,68 |
| | V CHARGES FINANCIERES | | | | |
| | * Charges d'intérêts | 21 094 276,54 | - | 21 094 276,54 | 17 673 955,77 |
| | * Pertes de change | 2 543 258,64 | 77 000,00 | 2 620 258,64 | 3 670 891,31 |
| | * Autres charges financières | 909 860,81 | - 19 116,95 | 890 743,86 | 36 882,86 |
| | * Dotations financières | 804 964,78 | - | 804 964,78 | 451 522,26 |
| | TOTAL V | 25 352 360,77 | 57 883,05 | 25 410 243,82 | 21 833 252,20 |
| | VI RESULTAT FINANCIER (IV - V) | | | - 16 860 974,23 | - 16 909 735,52 |
| VII RESULTAT COURANT (III + VI) | | | 62 254 674,75 | 69 016 626,26 | |
| N O N C O U R A N T | VIII PRODUITS NON-COURANTS | | | | |
| | * Produits des cessions d'immobilisations | 146 312,48 | - | 146 312,48 | 8 107 956,00 |
| | * Subventions d'équilibre | - | - | - | - |
| | * Reprises sur subventions d'investissement | - | - | - | - |
| | * Autres produits non-courants | - | 229 357,84 | 229 357,84 | 3 941 055,31 |
| | * Reprises non-courantes ; transferts de charges | 19 533 354,70 | - | 19 533 354,70 | 17 885 642,65 |
| | TOTAL VIII | 19 679 667,18 | 229 357,84 | 19 909 025,02 | 29 934 653,96 |
| | IX CHARGES NON-COURANTES | | | | |
| | * V.N.A des immobilisations cédées | 153 816,53 | - | 153 816,53 | 1 494 603,91 |
| | * Subventions accordées | - | - | - | - |
| | * Autres charges non-courantes | 5 604 246,41 | - | 5 604 246,41 | 18 980 123,48 |
| | * D.N.C. aux amortissements et aux provisions | 13 979 300,00 | - | 13 979 300,00 | 23 180 645,00 |
| | TOTAL IX | 19 737 362,94 | - | 19 737 362,94 | 43 655 372,39 |
| X RESULTAT NON-COURANT (VIII - IX) | | | 171 662,08 | - 13 720 718,43 | |
| XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII +/- X) | | | 62 426 336,83 | 55 295 907,83 | |
| XII IMPOTS SUR LES RESULTATS | 15 188 700,00 | - | 15 188 700,00 | 19 507 200,00 | |
| XIII RESULTAT NET (XI - XII) | | | 47 237 636,83 | 35 788 707,83 | |
| XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII) | | | 1 684 639 853,96 | 1 448 781 632,41 | |
| XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII) | | | 1 637 402 217,13 | 1 412 992 924,58 | |
| XVI RESULTAT NET (XIV - XV) | | | 47 237 636,83 | 35 788 707,83 | |

(1) : Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) : Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

NEXANS MAROC
ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

Exercice du : 01-01-2007 au : 31-12-2007

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)

| | | | 31/12/2007 | 31/12/2006 |
|-------------|-----|---|-------------------------|-------------------------|
| | 1 | Ventes de marchandises (en l'état) | 9 412 843,69 | 11 017 983,45 |
| | 2 | - Achats revendus de marchandises | 7 696 519,78 | 7 988 097,30 |
| I | = | MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT | 1 716 323,91 | 3 029 886,15 |
| II | + | PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5) | 1 642 341 028,22 | 1 401 063 854,97 |
| | 3 | * Ventes de biens et services produits | 1 610 811 333,21 | 1 377 214 465,58 |
| | 4 | * Variation de stocks de produits | 31 300 853,68 | 23 721 616,62 |
| | 5 | * Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même | 228 841,33 | 127 772,77 |
| III | - | CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7) | 1 433 051 813,96 | 1 185 654 182,10 |
| | 6 | * Achats consommés de matières et fournitures | 1 341 518 164,30 | 1 104 607 016,67 |
| | 7 | * Autres charges externes | 91 533 649,66 | 81 047 165,43 |
| IV | = | VALEUR AJOUTEE : (I + II - III) | 211 005 538,17 | 218 439 559,02 |
| | 8 | + Subventions d'exploitation | - | - |
| | 9 | - Impôts et taxes | 3 641 360,85 | 3 600 467,00 |
| | 10 | - Charges de personnel | 97 760 678,82 | 95 641 963,33 |
| V | = | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) | 109 603 498,50 | 119 197 128,69 |
| | = | INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE) | - | - |
| | 11 | + Autres produits d'exploitation | 534 429,64 | 941 354,11 |
| | 12 | - Autres charges d'exploitation | 384 903,10 | 405 014,25 |
| | 13 | + Reprises d'exploitation ; transferts de charges | 3 893 257,80 | 900 269,24 |
| | 14 | - Dotations d'exploitation | 34 530 633,86 | 34 707 376,01 |
| VI | = | RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -) | 79 115 648,98 | 85 926 361,78 |
| VII | +/- | RESULTAT FINANCIER | - 16 860 974,23 | - 16 909 735,52 |
| VIII | = | RESULTAT COURANT (+ ou -) | 62 254 674,75 | 69 016 626,26 |
| IX | +/- | RESULTAT NON COURANT | 171 662,08 | - 13 720 718,43 |
| | 15 | - Impôts sur les résultats | 15 188 700,00 | 19 507 200,00 |
| X | = | RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -) | 47 237 636,83 | 35 788 707,83 |

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT (A.F.)

| | | | | |
|-----------|----|--|----------------------|----------------------|
| | 1 | Résultat net de l'exercice : | | |
| | | * Bénéfice + | 47 237 636,83 | 35 788 707,83 |
| | | * Perte - | - | - |
| | 2 | + Dotations d'exploitation (1) | 29 903 223,98 | 27 691 202,89 |
| | 3 | + Dotations financières (1) | - | - |
| | 4 | + Dotations non courantes (1) | 11 000 000,00 | 14 000 000,00 |
| | 5 | - Reprises d'exploitation (2) | 39 196,84 | 259 100,45 |
| | 6 | - Reprises financières (2) | - | - |
| | 7 | - Reprises non courantes (2) (3) | 11 359 389,04 | 6 188 173,41 |
| | 8 | - Produits des cessions d'immobilisations | 146 312,48 | 8 107 956,00 |
| | 9 | + Valeurs nettes d'amortissements des immo. Cédées | 153 816,53 | 1 494 603,91 |
| I | | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) | 76 749 778,98 | 64 419 284,77 |
| | 10 | - Distribution de bénéfices | 15 704 640,00 | 13 461 120,00 |
| II | | AUTOFINANCEMENT (A.F.) | 61 045 138,98 | 50 958 164,77 |

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

NEXANS MAROC
TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE
(modèle normal)
I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN
Exercice du : 01-01-2007 au : 31-12-2007 .

| M A S S E S | | 31/12/2007 Exercice a | 31/12/2006 Exercice préc. b | Variations (a-b) | |
|-------------|--|-----------------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|
| | | | | Emplois c | Ressources d |
| 1 | Financement Permanent | 585 861 659,04 | 554 727 248,09 | - | ou 31 134 410,95 |
| 2 | Moins Actif immobilisé | 200 377 262,05 | 176 805 872,60 | 23 571 389,45 | ou - |
| 3 | = FOND DE ROULEMENT FONCTIONNEL (A) (1-2) | 385 484 396,99 | 377 921 375,49 | → - | ou 7 563 021,50 |
| 4 | Actif circulant | 1 103 095 256,12 | 1 132 558 255,77 | - | ou 29 462 999,65 |
| 5 | Moins Passif circulant | 367 159 919,94 | 340 451 551,69 | - | ou 26 708 368,25 |
| 6 | = BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B) (4-5) | 735 935 336,18 | 792 106 704,08 | → - | ou 56 171 367,90 |
| 7 | TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) = A-B | - 350 450 939,19 | - 414 185 328,59 | → 63 734 389,40 | ou → - |

II. EMPLOIS ET RESSOURCES
(en KMAD)

| | EXERCICE - 31/12/2007 | | EX. PRECEDENT - 31/12/2006 | |
|---|-----------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| | EMPLOIS | RESSOURCES | EMPLOIS | RESSOURCES |
| I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | |
| * AUTOFINANCEMENT (A) | | 61 045 | | 50 958 |
| * Capacité d'autofinancement | | 76 750 | | 64 419 |
| - Distribution de bénéfices | | (15 705) | | (13 461) |
| * CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBIL. (B) | | 628 | | 9 406 |
| * Produits de cessions d'immob. incorporelles | | - | | - |
| * Produits de cessions d'immob. corporelles | | 146 | | 8 108 |
| * Produits de cessions d'immob. Financières | | - | | - |
| * Récupérations sur créances immobilisées | | 482 | | 1 298 |
| * AUGMENT. DES CAPITAUX PROPRES & ASS. (C) | | - | | - |
| * Augmentation de capital, apports | | - | | - |
| * Subventions d'investissement | | - | | - |
| * AUGMENT. DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement) | | - | | - |
| TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D) | | 61 673 | | 60 364 |
| II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | |
| * ACQUISITIONS ET AUGMENT. DES IMMOB (E) | 54 016 | | 43 737 | |
| * Acquisitions d'immob. incorporelles | 158 | | 1 474 | |
| * Acquisitions d'immob. corporelles | 44 371 | | 40 467 | |
| * Acquisitions d'immob. financières | 8 954 | | 833 | |
| * Augmentation des créances immobilisées | 533 | | 963 | |
| * REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) | - | | - | |
| * REMB. DES DETTES DE FINANCEMENT (G) | - | | - | |
| * EMPLOIS EN NON VALEURS (H) | 94 | | - | |
| TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H) | 54 110 | | 43 737 | |
| III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.) | - | 56 171 | 192 495 | - |
| IV. VARIATION DE LA TRESORERIE | 63 734 | - | - | 175 868 |
| TOTAL GENERAL | 117 844 | 117 844 | 236 232 | 236 232 |

c- *Etats financiers au 31/12/2006*

NEXANS MAROC

Tableau n° 1

BILAN (actif)

(modèle normal)

Exercice clos le : 31 - 12 - 2006

| | A C T I F | EXERCICE 2006 | | | EX. PRECEDENT |
|---|---|-------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | Brut | Amortissements et provisions | Net | 31/12/2005 Net |
| | IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A) | 376 410,01 | 149 217,00 | 227 193,01 | 302 475,01 |
| A | * Frais préliminaires | - | - | - | - |
| A | * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 376 410,01 | 149 217,00 | 227 193,01 | 302 475,01 |
| A | * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - |
| | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B) | 3 958 222,02 | 1 451 190,53 | 2 507 031,49 | 1 745 464,41 |
| T | * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - |
| T | * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 3 958 222,02 | 1 451 190,53 | 2 507 031,49 | 1 745 464,41 |
| I | * Fonds commercial | - | - | - | - |
| I | * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - |
| | IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C) | 661 549 896,59 | 504 928 906,98 | 156 620 989,61 | 144 552 087,31 |
| F | * Terrains | 2 540 267,41 | 1 746 382,54 | 793 884,87 | 793 884,87 |
| F | * Constructions | 117 499 158,85 | 91 805 399,05 | 25 693 759,80 | 26 700 700,17 |
| F | * Installations techniques, matériel et outillage | 477 960 027,52 | 372 102 196,92 | 105 857 830,60 | 105 732 993,61 |
| I | * Matériel de transport | 22 114 778,75 | 19 343 325,44 | 2 771 453,31 | 2 615 137,05 |
| M | * Mobilier, matériel de bureau et aménag. Divers | 22 927 721,37 | 19 931 603,03 | 2 996 118,34 | 3 140 869,93 |
| O | * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - |
| M | * Immobilisations corporelles en cours | 18 507 942,69 | - | 18 507 942,69 | 5 568 501,68 |
| | IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D) | 18 920 658,49 | 1 470 000,00 | 17 450 658,49 | 16 953 169,39 |
| I | * Prêts immobilisés | 2 504 891,06 | - | 2 504 891,06 | 2 845 331,96 |
| L | * Autres créances financières | 703 368,58 | - | 703 368,58 | 698 868,58 |
| I | * Titres de participation | 15 712 398,85 | 1 470 000,00 | 14 242 398,85 | 13 408 968,85 |
| S | * Autres titres immobilisés | - | - | - | - |
| E | ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E) | - | - | - | - |
| E | * Diminution des créances immobilisées | - | - | - | - |
| E | * Augmentation des dettes financières | - | - | - | - |
| | TOTAL I (A+B+C+D+E) | 684 805 187,11 | 507 999 314,51 | 176 805 872,60 | 163 553 196,12 |
| | STOCKS (F) | 267 996 684,37 | 6 032 888,00 | 261 963 796,37 | 225 138 833,82 |
| A | * Marchandises | 1 479 052,16 | - | 1 479 052,16 | 779 102,28 |
| C | * Matières et fournitures consommables | 83 335 812,61 | 5 062 463,00 | 78 273 349,61 | 65 111 528,56 |
| T | * Produits en cours | 97 248 024,69 | 329 607,00 | 96 918 417,69 | 78 729 534,75 |
| I | * Produits intermédiaires et produits résiduels | - | - | - | - |
| F | * Produits finis | 85 933 794,91 | 640 818,00 | 85 292 976,91 | 80 518 668,23 |
| | CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G) | 901 066 469,45 | 30 923 532,31 | 870 142 937,14 | 631 517 372,77 |
| C | * Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes | 2 673 016,52 | - | 2 673 016,52 | 2 086 073,27 |
| I | * Clients et comptes rattachés | 708 678 480,82 | 24 263 141,67 | 684 415 339,15 | 477 659 069,73 |
| R | * Personnel | 1 260 826,62 | - | 1 260 826,62 | 518 900,54 |
| C | * Etat | 173 200 252,16 | - | 173 200 252,16 | 148 204 368,49 |
| U | * Comptes d'associés | - | - | - | - |
| L | * Autres débiteurs | 15 101 112,32 | 6 660 390,64 | 8 440 721,68 | 3 010 910,83 |
| A | * Comptes de régularisation - Actif | 152 781,01 | - | 152 781,01 | 38 049,91 |
| N | TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H) | - | - | - | - |
| T | ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) | 451 522,26 | - | 451 522,26 | 20 487,80 |
| | (Eléments circulants) | - | - | - | - |
| | TOTAL II (F+G+H+I) | 1 169 514 676,08 | 36 956 420,31 | 1 132 558 255,77 | 856 676 694,39 |
| | TRESORERIE - ACTIF | | | | |
| R | * Chèques et valeurs à encaisser | 4 040 340,63 | - | 4 040 340,63 | 52 935,30 |
| E | * Banques, T.G. et C.C.P | 4 534 572,09 | - | 4 534 572,09 | 5 403 650,45 |
| S | * Caisses, régies d'avances et accreditifs | 82 759,16 | - | 82 759,16 | 54 490,07 |
| O | TOTAL III | 8 657 671,88 | - | 8 657 671,88 | 5 511 075,82 |
| | TOTAL GENERAL I + II + III | 1 862 977 535,07 | 544 955 734,82 | 1 318 021 800,25 | 1 025 740 966,33 |

NEXANS MAROC
B I L A N (passif)
 (modèle normal)

Exercice clos le : 31 - 12 - 2006

| P A S S I F | | EXERCICE | EX. PRECEDENT 31/12/2005 |
|--------------------------------|---|-------------------------|-----------------------------|
| <u>CAPITAUX PROPRES</u> | | | |
| | * Capital social | 224 352 000,00 | 224 352 000,00 |
| | * moins : actionnaires, capital souscrit non appelé | - | - |
| F | Capital appelé | 224 352 000,00 | 224 352 000,00 |
| I | dont versé | 224 352 000,00 | 224 352 000,00 |
| N | * Prime d'émission, de fusion, d'apport | - | - |
| A | * Ecart de réévaluation | - | - |
| N | * Réserve légale | 22 435 200,00 | 22 435 200,00 |
| C | * Autres réserves | 117 200 000,00 | 85 000 000,00 |
| E | * Report à nouveau | 102 611 535,67 | 111 431 074,12 |
| M | * Résultats nets en instance d'affectation | - | - |
| E | * Résultat net de l'exercice | 35 788 707,83 | 36 841 581,55 |
| N | Total des capitaux propres (A) | 502 387 443,50 | 480 059 855,67 |
| T | <u>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES</u> (B) | 25 426 523,44 | 17 614 696,85 |
| | * Subventions d'investissement | - | - |
| P | * Provisions réglementées | 25 426 523,44 | 17 614 696,85 |
| E | <u>DETTES DE FINANCEMENT</u> (C) | - | - |
| R | * Emprunts obligataires | - | - |
| M | * Autres dettes de financement | - | - |
| A | <u>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES</u> (D) | 26 913 281,15 | 27 172 381,60 |
| N | * Provisions pour risques | 26 913 281,15 | 27 172 381,60 |
| E | * Provisions pour charges | - | - |
| N | <u>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF</u> (E) | - | - |
| T | * Augmentation des créances immobilisées | - | - |
| | * Diminution des dettes de financement | - | - |
| | TOTAL I (A+B+C+D+E) | 554 727 248,09 | 524 846 934,12 |
| | <u>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</u> (F) | 330 691 651,48 | 256 697 785,98 |
| P | * Fournisseurs et comptes rattachés | 216 710 494,52 | 175 912 729,67 |
| A | * Clients créditeurs, avances et acomptes | 11 463 986,52 | 6 023 013,20 |
| S | * Personnel | 2 829 889,17 | 2 605 019,40 |
| S | * Organismes sociaux | 7 812 940,07 | 7 139 773,65 |
| I | * Etat | 86 788 500,82 | 61 210 695,74 |
| F | * Comptes d'associés | 665 763,13 | 522 680,33 |
| | * Autres créanciers | 548 598,96 | 1 872 045,31 |
| C | * Comptes de régularisation - Passif | 3 871 478,29 | 1 411 828,68 |
| I | <u>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</u> (G) | 8 801 167,26 | 20 487,80 |
| R | <u>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants)</u> (H) | 958 732,95 | 346 887,59 |
| C | TOTAL II (F+G+H) | 340 451 551,69 | 257 065 161,37 |
| T | <u>TRESORERIE - PASSIF</u> | | |
| R | * Crédits d'escompte | - | - |
| E | * Crédits de trésorerie | 318 573 254,06 | 174 279 009,70 |
| S | * Banques (soldes créditeurs) | 104 269 746,41 | 69 549 861,14 |
| O | TOTAL III | 422 843 000,47 | 243 828 870,84 |
| | TOTAL GENERAL I + II + III | 1 318 021 800,25 | 1 025 740 966,33 |

NEXANS MAROC

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)
(modèle normal)

Exercice du : 01 - 01 - 2006 au : 31 - 12 - 2006

| | N A T U R E | O P E R A T I O N S | | TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2 | TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4 | |
|--|---|---|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| | | Propres à l'exercice 1 | Concernant les ex. précédents 2 | | | |
| E X P L O I T A T I O N | I PRODUITS D'EXPLOITATION | | | | | |
| | * Ventés de marchandises (en l'état) | 11 017 983,45 | - | 11 017 983,45 | 1 431 666,88 | |
| | * Ventés de biens et services produits | 1 377 142 180,58 | 72 285,00 | 1 377 214 465,58 | 900 610 137,85 | |
| | Chiffre d'affaires | 1 388 160 164,03 | 72 285,00 | 1 388 232 449,03 | 902 041 804,73 | |
| | * Variation de stocks de produits (+/-) (1) | 23 721 616,62 | - | 23 721 616,62 | 45 337 021,28 | |
| | * Immos produites par l'entreprise pour elle-même | 127 772,77 | - | 127 772,77 | 432 946,40 | |
| | * Subventions d'exploitation | - | - | - | - | |
| | * Autres produits d'exploitation | 474 000,00 | 467 354,11 | 941 354,11 | 522 709,00 | |
| | * Reprises d'exploitation ; transferts de charges | 900 269,24 | - | 900 269,24 | 452 502,64 | |
| | TOTAL I | 1 413 383 822,66 | 539 639,11 | 1 413 923 461,77 | 948 786 984,05 | |
| | II | CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
| | | * Achats revendus (2) de marchandises | 7 988 097,30 | - | 7 988 097,30 | 1 180 239,42 |
| | | * Achats consommés (2) de matières et fournitures | 1 105 250 300,01 | (643 283,34) | 1 104 607 016,67 | 697 900 294,66 |
| * Autres charges externes | | 82 236 385,62 | (1 189 220,19) | 81 047 165,43 | 70 160 053,32 | |
| * Impôts et taxes | | 3 600 119,20 | 347,80 | 3 600 467,00 | 3 529 068,21 | |
| * Charges de personnel | | 95 532 358,10 | 109 605,23 | 95 641 963,33 | 85 527 909,06 | |
| * Autres charges d'exploitation | | 367 514,25 | 37 500,00 | 405 014,25 | 381 182,40 | |
| * Dotations d'exploitation | | 34 707 376,01 | - | 34 707 376,01 | 29 707 526,29 | |
| TOTAL II | 1 329 682 150,49 | (1 685 050,50) | 1 327 997 099,99 | 888 386 273,36 | | |
| III | RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | | | 85 926 361,78 | 60 400 710,69 | |
| F I N A N C I E R | IV PRODUITS FINANCIERS | | | | | |
| | * Produits des titres de participation et A.T.I. | - | - | - | 602 840,00 | |
| | * Gains de change | 4 739 688,95 | 43 802,83 | 4 783 491,78 | 3 085 687,41 | |
| | * Intérêts et autres produits financiers | 119 537,10 | - | 119 537,10 | 169 245,33 | |
| | * Reprises financières ; transferts de charges | 20 487,80 | - | 20 487,80 | 398 705,96 | |
| TOTAL IV | 4 879 713,85 | 43 802,83 | 4 923 516,68 | 4 256 478,70 | | |
| V | CHARGES FINANCIERES | | | | | |
| | * Charges d'intérêts | 17 857 620,69 | (183 664,92) | 17 673 955,77 | 7 649 683,83 | |
| | * Pertes de change | 3 635 458,62 | 35 432,69 | 3 670 891,31 | 2 496 386,89 | |
| | * Autres charges financières | 32 882,86 | 4 000,00 | 36 882,86 | 1 323,69 | |
| | * Dotations financières | 451 522,26 | - | 451 522,26 | 20 487,80 | |
| TOTAL V | 21 977 484,43 | (144 232,23) | 21 833 252,20 | 10 167 882,21 | | |
| VI | RESULTAT FINANCIER (IV - V) | | | (16 909 735,52) | (5 911 403,51) | |
| VII | RESULTAT COURANT (III + VI) | | | 69 016 626,26 | 54 489 307,18 | |
| N O N C O U R A N T | VIII PRODUITS NON-COURANTS | | | | | |
| | * Produits des cessions d'immobilisations | 8 107 956,00 | - | 8 107 956,00 | 37 000,00 | |
| | * Subventions d'équilibre | - | - | - | - | |
| | * Reprises sur subventions d'investissement | - | - | - | - | |
| | * Autres produits non-courants | 3 941 055,31 | - | 3 941 055,31 | 15 050,00 | |
| | * Reprises non-courantes ; transferts de charges | 17 885 642,65 | - | 17 885 642,65 | 10 176 082,79 | |
| TOTAL VIII | 29 934 653,96 | - | 29 934 653,96 | 10 228 132,79 | | |
| IX | CHARGES NON-COURANTES | | | | | |
| | * V.N.A des immobilisations cédées | 1 494 603,91 | - | 1 494 603,91 | 1 467,00 | |
| | * Subventions accordées | - | - | - | - | |
| | * Autres charges non-courantes | 18 610 706,75 | 369 416,73 | 18 980 123,48 | 3 103 321,42 | |
| * D.N.C. aux amortissements et aux provisions | 23 180 645,00 | - | 23 180 645,00 | 10 910 000,00 | | |
| TOTAL IX | 43 285 955,66 | 369 416,73 | 43 655 372,39 | 14 014 788,42 | | |
| X | RESULTAT NON-COURANT (VIII - IX) | | | (13 720 718,43) | (3 786 655,63) | |
| XI | RESULTAT AVANT IMPOTS (VII +/- X) | | | 55 295 907,83 | 50 702 651,55 | |
| XII | IMPOTS SUR LES RESULTATS | 19 507 200,00 | - | 19 507 200,00 | 13 861 070,00 | |
| XIII | RESULTAT NET (XI - XII) | | | 35 788 707,83 | 36 841 581,55 | |
| XIV | TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII) | | | 1 448 781 632,41 | 963 271 595,54 | |
| XV | TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII) | | | 1 412 992 924,58 | 926 430 013,99 | |
| XVI | RESULTAT NET (XIV - XV) | | | 35 788 707,83 | 36 841 581,55 | |

(1) : Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) : Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

NEXANS MAROC
ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)
Exercice du : 01-01-2006 au : 31-12-2006
I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)

| | | | EXERCICE | EXERCICE PREC. | |
|-------------|----|-----|---|-------------------------|-----------------------|
| | 1 | | Ventes de marchandises (en l'état) | 11 017 983,45 | 1 431 666,88 |
| | 2 | - | Achats revendus de marchandises | 7 988 097,30 | 1 180 239,42 |
| I | | = | MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT | 3 029 886,15 | 251 427,46 |
| II | | + | PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5) | 1 401 063 854,97 | 946 380 105,53 |
| | 3 | | * Ventes de biens et services produits | 1 377 214 465,58 | 900 610 137,85 |
| | 4 | | * Variation de stocks de produits | 23 721 616,62 | 45 337 021,28 |
| | 5 | | * Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même | 127 772,77 | 432 946,40 |
| III | | - | CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7) | 1 185 654 182,10 | 768 060 347,98 |
| | 6 | | * Achats consommés de matières et fournitures | 1 104 607 016,67 | 697 900 294,66 |
| | 7 | | * Autres charges externes | 81 047 165,43 | 70 160 053,32 |
| IV | | = | VALEUR AJOUTEE : (I + II - III) | 218 439 559,02 | 178 571 185,01 |
| | 8 | + | Subventions d'exploitation | - | - |
| | 9 | - | Impôts et taxes | 3 600 467,00 | 3 529 068,21 |
| | 10 | - | Charges de personnel | 95 641 963,33 | 85 527 909,06 |
| V | | = | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) | 119 197 128,69 | 89 514 207,74 |
| | | = | INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE) | - | - |
| | 11 | + | Autres produits d'exploitation | 941 354,11 | 522 709,00 |
| | 12 | - | Autres charges d'exploitation | 405 014,25 | 381 182,40 |
| | 13 | + | Reprises d'exploitation ; transferts de charges | 900 269,24 | 452 502,64 |
| | 14 | - | Dotations d'exploitation | 34 707 376,01 | 29 707 526,29 |
| VI | | = | RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -) | 85 926 361,78 | 60 400 710,69 |
| VII | | +/- | RESULTAT FINANCIER | (16 909 735,52) | (5 911 403,51) |
| VIII | | = | RESULTAT COURANT (+ ou -) | 69 016 626,26 | 54 489 307,18 |
| IX | | +/- | RESULTAT NON COURANT | (13 720 718,43) | (3 786 655,63) |
| | 15 | - | Impôts sur les résultats | 19 507 200,00 | 13 861 070,00 |
| X | | = | RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -) | 35 788 707,83 | 36 841 581,55 |

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT (A.F.)

| | | | | | |
|-----------|----|---|--|----------------------|----------------------|
| | 1 | | Résultat net de l'exercice : | | |
| | | | * Bénéfice + | 35 788 707,83 | 36 841 581,55 |
| | | | * Perte - | - | - |
| | 2 | + | Dotations d'exploitation (1) | 27 691 202,89 | 28 396 926,60 |
| | 3 | + | Dotations financières (1) | - | - |
| | 4 | + | Dotations non courantes (1) | 14 000 000,00 | 10 862 000,00 |
| | 5 | - | Reprises d'exploitation (2) | 259 100,45 | - |
| | 6 | - | Reprises financières (2) | - | - |
| | 7 | - | Reprises non courantes (2) (3) | 6 188 173,41 | 10 176 082,79 |
| | 8 | - | Produits des cessions d'immobilisations | 8 107 956,00 | 37 000,00 |
| | 9 | + | Valeurs nettes d'amortissements des immo. Cédées | 1 494 603,91 | 1 467,00 |
| I | | | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) | 64 419 284,77 | 65 888 892,36 |
| | 10 | - | Distribution de bénéfices | 13 461 120,00 | 13 461 120,00 |
| II | | | AUTOFINANCEMENT (A.F.) | 50 958 164,77 | 52 427 772,36 |

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

NEXANS MAROC
TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE
(modèle normal)
I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN
Exercice du : 01-01-2006 au : 31-12-2006 .

| M A S S E S | | Exercice a | Exercice préc. b | Variations (a-b) | |
|-------------|---|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------|
| | | | | Emplois c | Ressources d |
| 1 | Financement Permanent | 554 727 248,09 | 524 846 934,12 | - | ou 29 880 313,97 |
| 2 | Moins Actif immobilisé | 176 805 872,60 | 163 553 196,12 | 13 252 676,48 | ou - |
| 3 | = FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (A) <i>(1-2)</i> | 377 921 375,49 | 361 293 738,00 | → - | ou 16 627 637,49 |
| 4 | Actif circulant | 1 132 558 255,77 | 856 676 694,39 | 275 881 561,38 | ou - |
| 5 | Moins Passif circulant | 340 451 551,69 | 257 065 161,37 | - | ou 83 386 390,32 |
| 6 | = BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B) <i>(4-5)</i> | 792 106 704,08 | 599 611 533,02 | → 192 495 171,06 | ou - |
| 7 | TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) = A-B | (414 185 328,59) | (238 317 795,02) | → - | ou 175 867 533,57 |

II. EMPLOIS ET RESSOURCES
(en KMAD)

| | EXERCICE | | EXERCICE PRECEDENT | |
|--|----------------|----------------|--------------------|----------------|
| | EMPLOIS | RESSOURCES | EMPLOIS | RESSOURCES |
| I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | |
| * AUTOFINANCEMENT (A) | | 50 958 | | 52 428 |
| * Capacité d'autofinancement | | 64 419 | | 65 889 |
| - Distribution de bénéfices | | (13 461) | | (13 461) |
| * CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBIL. (B) | | 9 406 | | 973 |
| * Produits de cessions d'immob. incorporelles | | - | | - |
| * Produits de cessions d'immob. corporelles | | 8 108 | | 37 |
| * Produits de cessions d'immob. Financières | | - | | - |
| * Récupérations sur créances immobilisées | | 1 298 | | 936 |
| * AUGMENT. DES CAPITAUX PROPRES & ASS. (C) | | - | | - |
| * Augmentation de capital, apports | | - | | - |
| * Subventions d'investissement | | - | | - |
| * AUGMENT. DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement) | | - | | - |
| TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D) | | 60 364 | | 53 401 |
| II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | |
| * ACQUISITIONS ET AUGMENT. DES IMMOB (E) | 43 737 | | 34 494 | |
| * Acquisitions d'immob. incorporelles | 1 474 | | 875 | |
| * Acquisitions d'immob. corporelles | 40 467 | | 33 017 | |
| * Acquisitions d'immob. financières | 833 | | - | |
| * Augmentation des créances immobilisées | 963 | | 602 | |
| * REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) | - | | - | |
| * REMB. DES DETTES DE FINANCEMENT (G) | - | | - | |
| * EMPLOIS EN NON VALEURS (H) | - | | 96 | |
| TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H) | 43 737 | | 34 590 | |
| III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCT GLOBAL (B.F.G.) | 192 495 | - | 138 817 | - |
| IV. VARIATION DE LA TRESORERIE | - | 175 868 | - | 120 006 |
| TOTAL GENERAL | 236 232 | 236 232 | 173 407 | 173 407 |

↗ Augmentation
 ↘ Diminution

Tableau n° A 2 :**ETAT DES DEROGATIONS**AU 31 - 12 - 2008

| INDICATION DES DEROGATIONS | JUSTIFICATION DES DEROGATIONS | INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--|-------------------------------|---|
| I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux | <u>N é a n t</u> | |
| II- Dérogations aux méthodes d'évaluation | <u>N é a n t</u> | |
| III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | <u>N é a n t</u> | |

Nexans Maroc

E . T . I . C

Tableau n° A 2 :

ETAT DES DEROGATIONS

AU 31 - 12 - 2007

| INDICATION DES DEROGATIONS | JUSTIFICATION DES DEROGATIONS | INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--|-------------------------------|---|
| I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux | <u>N é a n t</u> | |
| II- Dérogations aux méthodes d'évaluation | <u>N é a n t</u> | |
| III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | <u>N é a n t</u> | |

Nexans Maroc

E . T . I . C

Tableau n° A 3 :

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

AU 31 - 12 - 2007

| N A T U R E D E S C H A N G E M E N T S | J U S T I F I C A T I O N D U C H A N G E M E N T | I N F L U E N C E S U R L E P A T R I M O I N E, L A S I T U A T I O N F I N A N C I E R E E T L E S R E S U L T A T S |
|--|--|--|
| I- Changements affectant les méthodes d'évaluation | <u>N é a n t</u> | |
| II- Changements affectant les règles de présentation | <u>N é a n t</u> | |

NEXANS MAROC

Tableau n° 4

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du : 01-01-2008 au : 31-12-2008

| N A T U R E | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION | | | DIMINUTION | | | MONTANT BRUT FIN EXERCICE |
|---|--------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------|-----------------|---------|----------|------------------------------|
| | | Acquisition | Prod. P.E.M. | Virement | Cession | Retrait | Virement | |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 470 614,01 | - | - | - | - | - | - | 470 614,01 |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 470 614,01 | - | - | - | - | - | - | 470 614,01 |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 4 115 920,25 | 400 000,00 | - | - | - | - | - | 4 515 920,25 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 4 115 920,25 | 400 000,00 | - | - | - | - | - | 4 515 920,25 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 702 611 771,40 | 76 960 105,53 | 719 406,87 | - | 3 898,00 | - | - | 780 287 385,80 |
| * Terrains | 2 540 267,41 | - | - | - | - | - | - | 2 540 267,41 |
| * Constructions | 125 604 563,01 | 4 862 235,71 | - | - | - | - | - | 130 466 798,72 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 515 440 899,13 | 10 883 457,55 | - | 15 503 379,02 | - | - | - | 541 827 735,70 |
| * Matériel de transport | 21 932 203,75 | 100 350,00 | - | - | 3 898,00 | - | - | 22 028 655,75 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 21 590 459,08 | 1 111 705,50 | - | - | - | - | - | 22 702 164,58 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | 15 503 379,02 | 60 002 356,77 | 719 406,87 | - 15 503 379,02 | - | - | - | 60 721 763,64 |
| TOTAL GENERAL | 707 198 305,66 | 77 360 105,53 | 719 406,87 | - | 3 898,00 | - | - | 785 273 920,06 |

NEXANS MAROC

E . T . I . C

Au : 31/12/2007

Tableau n° B - 2 :

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du : 01-01-2007 au : 31-12-2007

| N A T U R E | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION | | | DIMINUTION | | | MONTANT BRUT FIN EXERCICE |
|---|--------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|------------------------------|
| | | Acquisition | Prod. P.E.M. | Virement | Cession | Retrait | Virement | |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 376 410,01 | 94 204,00 | - | - | - | - | - | 470 614,01 |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 376 410,01 | 94 204,00 | - | - | - | - | - | 470 614,01 |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 3 958 222,02 | 157 698,23 | - | - | - | - | - | 4 115 920,25 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 3 958 222,02 | 157 698,23 | - | - | - | - | - | 4 115 920,25 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 661 549 896,59 | 44 142 781,08 | 228 841,33 | 17 902 724,30 | 345 700,26 | 2 964 047,34 | 17 902 724,30 | 702 611 771,40 |
| * Terrains | 2 540 267,41 | - | - | - | - | - | - | 2 540 267,41 |
| * Constructions | 117 499 158,85 | 6 911 670,72 | - | 1 193 733,44 | - | - | - | 125 604 563,01 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 477 960 027,52 | 21 055 831,26 | - | 16 708 990,86 | 283 950,51 | - | - | 515 440 899,13 |
| * Matériel de transport | 22 114 778,75 | 157 800,00 | - | - | 40 375,00 | 300 000,00 | - | 21 932 203,75 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 22 927 721,37 | 1 348 159,80 | - | - | 21 374,75 | 2 864 047,34 | - | 21 590 459,08 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | 18 507 942,89 | 14 669 319,30 | 228 841,33 | - | - | - | 17 902 724,30 | 15 503 379,02 |
| TOTAL GENERAL | 665 884 528,62 | 44 394 683,31 | 228 841,33 | 17 902 724,30 | 345 700,26 | 2 964 047,34 | 17 902 724,30 | 707 198 305,66 |

Tableau n° B - 2 :

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du : 01-01 - 2006 au : 31 - 12 - 2006

| N A T U R E | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION | | | DIMINUTION | | | MONTANT BRUT FIN EXERCICE |
|---|--------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------------|
| | | Acquisition | Prod. P.E.M. | Virement | Cession | Retrait | Virement | |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 376 410,01 | - | - | - | - | - | - | 376 410,01 |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 376 410,01 | - | - | - | - | - | - | 376 410,01 |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 3 888 530,05 | 1 473 517,00 | - | - | - | 1 403 825,03 | - | 3 958 222,02 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 3 888 530,05 | 1 473 517,00 | - | - | - | 1 403 825,03 | - | 3 958 222,02 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 629 938 544,15 | 40 339 704,41 | 127 772,77 | 5 568 501,68 | 1 259 783,23 | 7 596 341,51 | 5 568 501,68 | 661 549 896,59 |
| * Terrains | 2 540 267,41 | - | - | - | - | - | - | 2 540 267,41 |
| * Constructions | 119 205 460,21 | 3 901 578,81 | - | - | 585 569,52 | 5 022 310,65 | - | 117 499 158,85 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 459 044 261,51 | 15 921 295,19 | - | 5 568 501,68 | - | 2 574 030,86 | - | 477 960 027,52 |
| * Matériel de transport | 21 552 441,13 | 1 236 551,33 | - | - | 674 213,71 | - | - | 22 114 778,75 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 22 027 612,21 | 900 109,16 | - | - | - | - | - | 22 927 721,37 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | 5 568 501,68 | 18 380 169,92 | 127 772,77 | - | - | - | 5 568 501,68 | 18 507 942,69 |
| TOTAL GENERAL | 634 203 484,21 | 41 813 221,41 | 127 772,77 | 5 568 501,68 | 1 259 783,23 | 9 000 166,54 | 5 568 501,68 | 665 884 528,62 |

NEXANS MAROC

Tableau n° 8

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du : 01-01-2008 AU : 31-12-2008

| NATURE | Cumul début exercice | Dotation de l'exercice | Amortissements sur immobilisations sorties | Cumul d'amortissement fin exercice |
|---|-----------------------|------------------------|--|------------------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 = 1 + 2 - 3 |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 230 739,80 | 94 122,80 | - | 324 862,60 |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 230 739,80 | 94 122,80 | - | 324 862,60 |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 2 205 412,63 | 774 543,40 | - | 2 979 956,03 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 2 205 412,63 | 774 543,40 | - | 2 979 956,03 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 530 840 454,99 | 29 618 310,89 | 3 898,00 | 560 454 867,88 |
| * Terrains | 1 746 382,54 | - | - | 1 746 382,54 |
| * Constructions | 95 687 729,75 | 4 160 655,47 | - | 99 848 385,22 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 395 085 059,32 | 23 572 321,43 | - | 418 657 380,75 |
| * Matériel de transport | 20 064 848,28 | 742 618,41 | 3 898,00 | 20 803 568,69 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 18 256 435,10 | 1 142 715,58 | - | 19 399 150,68 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | - | - | - | - |
| TOTAL GENERAL | 533 276 607,42 | 30 486 977,09 | 3 898,00 | 563 759 686,51 |

NEXANS MAROC

E . T . I . C

Au : 31/12/2007

Tableau n° B - 2 - Bis :

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du : 01-01-2007 AU : 31-12-2007

| NATURE | Cumul début exercice 1 | Dotation de l'exercice 2 | Amortissements sur immobilisations sorties 3 | Cumul d'amortissement fin exercice 4 = 1 + 2 - 3 |
|---|---------------------------|-----------------------------|---|---|
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 149 217,00 | 81 522,80 | - | 230 739,80 |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 149 217,00 | 81 522,80 | - | 230 739,80 |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 1 451 190,53 | 754 222,10 | - | 2 205 412,63 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 1 451 190,53 | 754 222,10 | - | 2 205 412,63 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 504 928 906,98 | 29 067 479,08 | 3 155 931,07 | 530 840 454,99 |
| * Terrains | 1 746 382,54 | - | - | 1 746 382,54 |
| * Constructions | 91 805 399,05 | 3 882 330,70 | - | 95 687 729,75 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 372 102 196,92 | 23 112 996,38 | 130 133,98 | 395 085 059,32 |
| * Matériel de transport | 19 343 325,44 | 1 061 897,84 | 340 375,00 | 20 064 848,28 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 19 931 603,03 | 1 010 254,16 | 2 685 422,09 | 18 256 435,10 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | - | - | - | - |
| TOTAL GENERAL | 506 529 314,51 | 29 903 223,98 | 3 155 931,07 | 533 276 607,42 |

Tableau n° B - 2 - Bis :
TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice du : 01-01-2006 AU : 31-12-2006

| N A T U R E | Cumul début exercice | Dotation de l'exercice | Amortissements sur immobilisations sorties | Cumul d'amortissement fin exercice |
|---|-----------------------|------------------------|--|------------------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 = 1 + 2 - 3 |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS | 73 935,00 | 75 282,00 | - | 149 217,00 |
| * Frais préliminaires | - | - | - | - |
| * Charges à répartir sur plusieurs exercices | 73 935,00 | 75 282,00 | - | 149 217,00 |
| * Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 2 143 065,64 | 705 908,42 | 1 397 783,53 | 1 451 190,53 |
| * Immobilisations en recherche et développement | - | - | - | - |
| * Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 2 143 065,64 | 705 908,42 | 1 397 783,53 | 1 451 190,53 |
| * Fonds commercial | - | - | - | - |
| * Autres immobilisations incorporelles | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 485 386 456,84 | 26 910 012,47 | 7 367 562,33 | 504 928 906,98 |
| * Terrains | 1 746 382,54 | - | - | 1 746 382,54 |
| * Constructions | 92 504 760,04 | 3 965 164,67 | 4 664 525,66 | 91 805 399,05 |
| * Installations techniques, matériel et outillage | 353 311 267,90 | 20 819 751,98 | 2 028 822,96 | 372 102 196,92 |
| * Matériel de transport | 18 937 304,08 | 1 080 235,07 | 674 213,71 | 19 343 325,44 |
| * Mobilier, matériel de bureau et aménagement | 18 886 742,28 | 1 044 860,75 | - | 19 931 603,03 |
| * Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - |
| * Immobilisations corporelles en cours | - | - | - | - |
| TOTAL GENERAL | 487 603 457,48 | 27 691 202,89 | 8 765 345,86 | 506 529 314,51 |

NEXANS MAROC :

Tableau n ° 10

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS
D'IMMOBILISATIONS**

Exercice du : 01-01-2008 au : 31-12-2008

| Date de cession ou de retrait | Compte principal | Montant brut | Amortissements cumulés | Valeur nette d'amortissements | Produit de cession | Plus Values | Moins Values |
|----------------------------------|--|-----------------|---------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------|--------------|
| 24/11/2008 | | | | | | | |
| | * Peugeot 806 Turbo - Mle 398-A-6 | | | | | | |
| | Valeur résiduelle leasing du 15/03/2004 | 3 898,00 | 3 898,00 | - | 52 300,00 | 52 300,00 | - |
| | (Durée : 4 ANS et 8 mois) - Abattement de 50 % : | | | | | - 26 150,00 | |
| | | | | | | | |
| TOTAL | | 3 898,00 | 3 898,00 | - | 52 300,00 | 26 150,00 | - |

NEXANS MAROC :
E . T . I . C
Au : 31/12/2007
Tableau n° B-3 :

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS
D'IMMOBILISATIONS**

Exercice du : 01-01-2007 au : 31-12-2007

| Date de cession ou de retrait | Compte principal | Montant brut | Amortissements cumulés | Valeur nette d'amortissements | Produit de cession | Plus Values | Moins Values |
|----------------------------------|---|---------------------|---------------------------|----------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| | | | | | | | |
| | * MATERIEL ET OUTILLAGE : | 283 950,51 | 130 133,98 | 153 816,53 | 140 212,48 | - | - 13 604,05 |
| | * MATERIEL DE TRANSPORT & MANUTENTION : | 340 375,00 | 340 375,00 | - | 4 000,00 | 4 000,00 | - |
| | * MOBILIER, MAT. DE BUREAU & INFORMATIQUE : | 2 685 422,09 | 2 685 422,09 | - | 2 100,00 | 2 100,00 | - |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | TOTAL | 3 309 747,60 | 3 155 931,07 | 153 816,53 | 146 312,48 | 6 100,00 | - 13 604,05 |

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS
D'IMMOBILISATIONS**

Exercice du : 01-01-2006 au : 31-12-2006

| Date de cession ou de retrait | Compte principal | Montant brut | Amortissements cumulés | Valeur nette d'amortissements | Produit de cession | Plus Values | Moins Values |
|----------------------------------|--|----------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| (V. détail ci-joint) | * CONSTRUCTIONS : | 5 022 310,65 | 4 078 956,14 | 943 354,51 | | | |
| | * MATERIEL ET OUTILLAGE : | 2 574 030,86 | 2 028 822,96 | 545 207,90 | | | |
| | | 7 596 341,51 | 6 107 779,10 | 1 488 562,41 | 7 816 456,00 | 6 327 893,59 | - |
| | | | | | | | |
| | * MATERIEL DE TRANSPORT & MANUTENTION : | 674 213,71 | 674 213,71 | - | 270 500,00 | 270 500,00 | - |
| | * CONSTRUCTIONS - A.A. INSTALLATIONS : | 585 569,52 | 585 569,52 | - | 21 000,00 | 21 000,00 | - |
| | | | | | | | |
| | * Retrait divers vieux logiciels informatiques | 1 403 825,03 | 1 397 783,53 | 6 041,50 | - | - | 6 041,50 |
| | | | | | | | |
| | TOTAL | 10 259 949,77 | 8 765 345,86 | 1 494 603,91 | 8 107 956,00 | 6 619 393,59 | 6 041,50 |

NEXANS MAROC :

Tableau n° 11 :

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Au : 31 - 12 - 2008

| Raison sociale de la Société émettrice | Secteur d'activité 1 | Capital social 2 | Participation au capital en % 3 | Prix d'acqui- sition global 4 | Valeur comptable nette 5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice | | | Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9 |
|---|----------------------------|------------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------|---|----------------------|-------------------|--|
| | | | | | | Date de clôture 6 | Situation nette 7 | Résultat net 8 | |
| * SETIM (p. m.) | - | 150 000,00 | 1,33% | 0,01 | 0,01 | | | | |
| * IMOUKA | - | 18 000,00 | 16,67% | 85 700,00 | 85 700,00 | | | | |
| * S I R M E L | Commerce | 15 000 000,00 | 83,23% | 12 520 320,00 | 12 520 320,00 | 31/12/2008 | 46 952 202,42 | 4 643 065,71 | 3 495 576,00 |
| * M A N E L E R G | Industrie | 100 000,00 | 49,80% | 49 800,00 | 49 800,00 | | | | |
| * C G M B | Industrie | 200 000,00 | 49,90% | 99 800,00 | 99 800,00 | | | | |
| * T E M | Industrie | 2 400 000,00 | 99,97% | 756 972,64 | 756 972,64 | 31/12/2008 | 3 058 452,61 | 322 282,28 | - |
| * C G M S | Industrie | 3 000 000,00 | 99,99% | 1 470 000,00 | - | | | | |
| * C O P R E M A s.a.r.l | Immobilier | 100 000,00 | 99,40% | 729 806,20 | 729 806,20 | | | | |
| * Les Câbleries du Sénégal | Industrie | 737 140 000 F-CFA | 18,60% | 8 953 610,41 | 8 953 610,41 | | | | |
| T O T A L | | | | 24 666 009,26 | 23 196 009,26 | | | | 3 495 576,00 |

NEXANS MAROC :

E . T . I . C

Au : 31/12/2007

Tableau n° B - 4 :

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Au : 31 - 12 - 2007

| Raison sociale de la Société émettrice | Secteur d'activité 1 | Capital social 2 | Participation au capital en % 3 | Prix d'acqui- sition globale 4 | Valeur comptable nette 5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice | | | Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9 |
|---|----------------------------|------------------------|--|--------------------------------------|--------------------------------|---|----------------------|-------------------|--|
| | | | | | | Date de clôture 6 | Situation nette 7 | Résultat net 8 | |
| * SETIM (p. m.) | - | 150 000,00 | 1,33% | 0,01 | 0,01 | | | | |
| * IMOUKA | - | 18 000,00 | 16,67% | 85 700,00 | 85 700,00 | | | | |
| * S I R M E L | Commerce | 15 000 000,00 | 83,23% | 12 520 320,00 | 12 520 320,00 | 31/12/2007 | 46 497 538,11 | 8 642 834,97 | 1 498 104,00 |
| * MANELERG | Industrie | 100 000,00 | 49,80% | 49 800,00 | 49 800,00 | | | | |
| * C G M B | Industrie | 200 000,00 | 49,90% | 99 800,00 | 99 800,00 | | | | |
| * T E M | Industrie | 2 400 000,00 | 99,97% | 756 972,64 | 756 972,64 | 31/12/2007 | 2 736 170,33 | 313 749,75 | - |
| * C G M S | Industrie | 3 000 000,00 | 99,99% | 1 470 000,00 | - | | | | |
| * COPREMA s.a.r.L | Immobilier | 100 000,00 | 99,40% | 729 806,20 | 729 806,20 | | | | |
| * Les Câbleries du Sénégal | Industrie | 600 000 000 F-CFA | 18,60% | 8 953 610,41 | 8 953 610,41 | | | | |
| T O T A L | | | | 24 666 009,26 | 23 196 009,26 | | | | 1 498 104,00 |

NEXANS MAROC :

E . T . I . C

Tableau n° : B - 4 .

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Au : 31 - 12 - 2006

| Raison sociale de la Société émettrice | Secteur d'activité 1 | Capital social 2 | Participation au capital en % 3 | Prix d'acqui- sition globale 4 | Valeur comptable nette 5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice | | | Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9 |
|---|----------------------------|------------------------|--|--------------------------------------|--------------------------------|---|----------------------|-------------------|--|
| | | | | | | Date de clôture 6 | Situation nette 7 | Résultat net 8 | |
| * SETIM (p. m.) | - | 150 000,00 | 1,33% | 0,01 | 0,01 | | | | |
| * IMOUKA | - | 18 000,00 | 16,67% | 85 700,00 | 85 700,00 | | | | |
| * S I R M E L | Commerce | 15 000 000,00 | 83,23% | 12 520 320,00 | 12 520 320,00 | 31/12/2006 | 39 643 104,54 | 6 188 318,16 | - |
| * MANELERG | Industrie | 100 000,00 | 49,80% | 49 800,00 | 49 800,00 | 31/12/2006 | 143 257,13 | 92 358,00 | - |
| * C G M B | Industrie | 200 000,00 | 49,90% | 99 800,00 | 99 800,00 | 31/12/2006 | 551 271,27 | 239 008,00 | - |
| * T E M | Industrie | 2 400 000,00 | 99,97% | 756 972,64 | 756 972,64 | 31/12/2006 | 2 422 420,58 | 274 884,09 | - |
| * C G M S | Industrie | 3 000 000,00 | 99,99% | 1 470 000,00 | - | - | - | - | - |
| * COPREMA s.a.r.L | Immobilier | 100 000,00 | 99,40% | 729 806,20 | 729 806,20 | 31/12/2006 | 301 449,51 | 31 018,00 | - |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| T O T A L | | | | 15 712 398,85 | 14 242 398,85 | | | | - |

NEXANS MAROC
Tableau n° 9
TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du : 01 - 01 - 2008 au 31 - 12 - 2008

| NATURE | Montant début exercice | DOTATIONS | | | REPRISES | | | Montant fin exercice |
|--|------------------------------|----------------------|---------------------|---------------|---------------------|-------------------|----------------------|----------------------------|
| | | d'exploitation | financières | non courantes | d'exploitation | financières | non courantes | |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | 1 470 000,00 | - | - | - | - | - | - | 1 470 000,00 |
| 2. Provisions réglementées | 25 067 134,40 | - | - | - | - | - | 14 023 030,14 | 11 044 104,26 |
| 3. Provisions durables pour risques et charges | 26 874 084,31 | 900 000,00 | - | - | - | - | 13 693 042,00 | 14 081 042,31 |
| SOUS TOTAL (A) | 53 411 218,71 | 900 000,00 | - | - | - | - | 27 716 072,14 | 26 595 146,57 |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 37 655 195,73 | 17 418 383,39 | - | - | 1 068 045,99 | - | 6 170 000,00 | 47 835 533,13 |
| 5. Autres provisions pour risques et charges | 5 417 628,78 | - | 1 531 693,69 | - | - | 804 964,78 | 3 423 364,00 | 2 720 993,69 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SOUS TOTAL (B) | 43 072 824,51 | 17 418 383,39 | 1 531 693,69 | - | 1 068 045,99 | 804 964,78 | 9 593 364,00 | 50 556 526,82 |
| TOTAL (A + B) | 96 484 043,22 | 18 318 383,39 | 1 531 693,69 | - | 1 068 045,99 | 804 964,78 | 37 309 436,14 | 77 151 673,39 |

NEXANS MAROC

E . T . I . C

Au : 31/12/2007

Tableau n° B - 5 :

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du : 01 - 01 - 2007 au 31 - 12 - 2007

| NATURE | Montant début exercice | DOTATIONS | | | REPRISES | | | Montant fin exercice |
|--|------------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|---------------------|-------------------|----------------------|----------------------------|
| | | d'exploitation | financières | non courantes | d'exploitation | financières | non courantes | |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | 1 470 000,00 | - | - | - | - | - | - | 1 470 000,00 |
| 2. Provisions réglementées | 25 426 523,44 | - | - | 11 000 000,00 | - | - | 11 359 389,04 | 25 067 134,40 |
| 3. Provisions durables pour risques et charges | 26 913 281,15 | - | - | - | 39 196,84 | - | - | 26 874 084,31 |
| SOUS TOTAL (A) | 53 809 804,59 | - | - | 11 000 000,00 | 39 196,84 | - | 11 359 389,04 | 53 411 218,71 |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 38 956 420,31 | 4 627 409,88 | - | 1 132 000,00 | 2 470 949,80 | - | 2 589 684,66 | 37 655 195,73 |
| 5. Autres provisions pour risques et charges | 8 801 167,26 | - | 804 964,78 | 1 847 300,00 | - | 451 522,26 | 5 584 281,00 | 5 417 628,78 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SOUS TOTAL (B) | 45 757 587,57 | 4 627 409,88 | 804 964,78 | 2 979 300,00 | 2 470 949,80 | 451 522,26 | 8 173 965,66 | 43 072 824,51 |
| TOTAL (A + B) | 99 567 392,16 | 4 627 409,88 | 804 964,78 | 13 979 300,00 | 2 510 146,64 | 451 522,26 | 19 533 354,70 | 96 484 043,22 |

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du : 01 - 01 - 2006 au 31 - 12 - 2006

| NATURE | Montant début exercice | DOTATIONS | | | REPRISES | | | Montant fin exercice |
|--|------------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|------------------|----------------------|----------------------------|
| | | d'exploitation | financières | non courantes | d'exploitation | financières | non courantes | |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | 1 470 000,00 | - | - | - | - | - | - | 1 470 000,00 |
| 2. Provisions réglementées | 17 614 696,85 | - | - | 14 000 000,00 | - | - | 6 188 173,41 | 25 426 523,44 |
| 3. Provisions durables pour risques et charges | 27 172 381,60 | - | - | - | 259 100,45 | - | - | 26 913 281,15 |
| SOUS TOTAL (A) | 46 257 078,45 | - | - | 14 000 000,00 | 259 100,45 | - | 6 188 173,41 | 53 809 804,59 |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 41 386 919,40 | 7 016 173,12 | - | 831 000,00 | 580 202,97 | - | 11 697 469,24 | 36 956 420,31 |
| 5. Autres provisions pour risques et charges | 20 487,80 | - | 451 522,26 | 8 349 645,00 | - | 20 487,80 | - | 8 801 167,26 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SOUS TOTAL (B) | 41 407 407,20 | 7 016 173,12 | 451 522,26 | 9 180 645,00 | 580 202,97 | 20 487,80 | 11 697 469,24 | 45 757 587,57 |
| T O T A L (A + B) | 87 664 485,65 | 7 016 173,12 | 451 522,26 | 23 180 645,00 | 839 303,42 | 20 487,80 | 17 885 642,65 | 99 567 392,16 |

NEXANS MAROC
E . T . I . C

Tableau n° B 6 :

TABLEAU DES CREANCES

AU 31 - 12 - 2008

| C R E A N C E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| | TOTAL BRUT | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non recouvrées | Montants en devises | Montants sur l'Etat et O. publics | Montants sur les entreprises liées | Montants représentés par effets |
| DE L'ACTIF IMMOBILISE : | 3 474 086,88 | 3 028 322,07 | 445 764,81 | - | - | - | - | - |
| * Prêts immobilisés : | 2 715 118,30 | 2 269 353,49 | 445 764,81 | - | - | - | - | - |
| * Autres créances financières : | 758 968,58 | 758 968,58 | - | - | - | - | - | - |
| DE L'ACTIF CIRCULANT : | 727 134 105,93 | - | 543 275 303,94 | 183 858 801,99 | 149 506 144,38 | 175 225 689,18 | 57 481 814,77 | 118 995 627,79 |
| * Fournisseurs déb., av. & acomptes | 2 482 876,85 | - | 2 482 876,85 | - | - | - | - | - |
| * Clients et comptes rattachés : | 586 616 480,92 | - | 409 432 889,57 | 177 183 611,35 | 141 236 821,83 | 84 235 661,24 | 19 215 056,95 | 118 995 627,79 |
| * Personnel : | 1 321 663,57 | - | 1 321 663,57 | - | - | - | - | - |
| * Etat : | 90 990 027,94 | - | 90 990 027,94 | - | - | 90 990 027,94 | - | - |
| * Comptes d'associés : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres débiteurs : | 45 668 820,53 | - | 38 993 629,89 | 6 675 190,64 | 8 269 322,55 | - | 38 266 757,82 | - |
| * Comptes de régularisation-Actif : | 54 236,12 | - | 54 236,12 | - | - | - | - | - |

Nexans Maroc
E . T . I . C

Tableau n° B 6 :

TABLEAU DES CREANCES

AU 31 - 12 - 2007

| C R E A N C E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| | TOTAL BRUT | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non recouvrées | Montants en devises | Montants sur l'Etat et O. publics | Montants sur les entreprises liées | Montants représentés par effets |
| DE L'ACTIF IMMOBILISE : | 3 259 554,55 | 2 831 843,64 | 427 710,91 | - | - | - | - | - |
| * Prêts immobilisés : | 2 541 585,97 | 2 113 875,06 | 427 710,91 | - | - | - | - | - |
| * Autres créances financières : | 717 968,58 | 717 968,58 | - | - | - | - | - | - |
| DE L'ACTIF CIRCULANT : | 799 495 319,57 | - | 639 993 497,34 | 159 501 822,23 | 143 675 120,22 | 188 398 869,05 | 31 791 677,08 | 162 828 048,56 |
| * Fournisseurs déb., av. & acomptes | 8 423 206,60 | - | 8 423 206,60 | - | - | - | - | - |
| * Clients et comptes rattachés : | 658 805 721,77 | - | 505 964 290,18 | 152 841 431,59 | 140 735 562,64 | 68 487 833,60 | 24 178 150,27 | 162 828 048,56 |
| * Personnel : | 1 811 975,55 | - | 1 811 975,55 | - | - | - | - | - |
| * Etat : | 119 911 035,45 | - | 119 911 035,45 | - | - | 119 911 035,45 | - | - |
| * Comptes d'associés : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres débiteurs : | 10 473 053,77 | - | 3 812 663,13 | 6 660 390,64 | 2 939 557,58 | - | 7 613 526,81 | - |
| * Comptes de régularisation-Actif : | 70 326,43 | - | 70 326,43 | - | - | - | - | - |

Tableau n° B 6 :

TABLEAU DES CREANCES

AU 31 - 12 - 2006

| C R E A N C E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| | TOTAL BRUT | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non recouvrées | Montants en devises | Montants sur l'Etat et O. publics | Montants sur les entreprises liées | Montants représentés par effets |
| DE L'ACTIF IMMOBILISE : | 3 208 259,64 | 2 770 637,35 | 437 622,29 | - | - | - | - | - |
| * Prêts immobilisés : | 2 504 891,06 | 2 067 268,77 | 437 622,29 | - | - | - | - | - |
| * Autres créances financières : | 703 368,58 | 703 368,58 | - | - | - | - | - | - |
| DE L'ACTIF CIRCULANT : | 901 066 469,45 | - | 790 690 607,83 | 110 375 861,62 | 99 191 360,72 | 312 132 185,83 | 18 028 204,73 | 219 119 338,82 |
| * Fournisseurs déb., av. & acomptes : | 2 673 016,52 | - | 2 673 016,52 | - | - | - | - | - |
| * Clients et comptes rattachés : | 708 678 480,82 | - | 604 963 009,84 | 103 715 470,98 | 95 616 834,14 | 138 931 933,67 | 10 735 855,23 | 219 119 338,82 |
| * Personnel : | 1 260 826,62 | - | 1 260 826,62 | - | - | - | - | - |
| * Etat : | 173 200 252,16 | - | 173 200 252,16 | - | - | 173 200 252,16 | - | - |
| * Comptes d'associés : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres débiteurs : | 15 101 112,32 | - | 8 440 721,68 | 6 660 390,64 | 3 574 526,58 | - | 7 292 349,50 | - |
| * Comptes de régularisation-Actif : | 152 781,01 | - | 152 781,01 | - | - | - | - | - |

NEXANS MAROC
E . T . I . C

Tableau n° B 7 :

TABLEAU DES DETTES

AU 31 - 12 - 2008

| D E T T E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|---|---------------------------------------|------------------------------|
| | TOTAL | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Montants en devises | M. vis-à-vis de l'Etat et O. publics | M. vis-à-vis des entreprises liées | M. représentés par effets |
| DE FINANCEMENT : | 47 220 324,24 | 35 666 907,93 | 11 553 416,31 | - | - | - | - | - |
| * Emprunts obligataires : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres dettes de financement : | 47 220 324,24 | 35 666 907,93 | 11 553 416,31 | - | - | - | - | - |
| DU PASSIF CIRCULANT : | 315 520 178,12 | - | 315 499 721,16 | 20 456,37 | 57 470 811,67 | 103 884 134,50 | 9 781 263,91 | 43 901 746,36 |
| * Fournisseurs & comptes rattachés : | 221 894 178,04 | - | 221 894 178,04 | - | 57 470 811,67 | 38 948 564,00 | 9 781 263,91 | 43 901 746,36 |
| * Clients créd., av. & acomptes : | 11 795 476,03 | - | 11 795 476,03 | - | - | - | - | - |
| * Personnel : | 3 052 149,24 | - | 3 052 149,24 | - | - | - | - | - |
| * Organismes sociaux : | 7 076 682,79 | - | 7 076 682,79 | - | - | 1 249 556,48 | - | - |
| * Etat : | 63 686 014,02 | - | 63 686 014,02 | - | - | 63 686 014,02 | - | - |
| * Comptes d'associés : | 357 956,37 | - | 337 500,00 | 20 456,37 | - | - | - | - |
| * Autres créanciers : | 623 725,59 | - | 623 725,00 | - | - | - | - | - |
| * Comptes de régularisation-Passif : | 7 033 996,04 | - | 7 033 996,04 | - | - | - | - | - |

Nexans Maroc
E. T. I. C

Tableau n° B 7 :

TABLEAU DES DETTES

AU 31 - 12 - 2007

| D E T T E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| | TOTAL | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Montants en devises | M. vis-à-vis de l'Etat et O. publics | M. vis-à-vis des entreprises liées | M. représentés par effets |
| DE FINANCEMENT : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Emprunts obligataires : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres dettes de financement : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| DU PASSIF CIRCULANT : | 361 691 340,46 | - | 361 569 055,06 | 122 285,40 | 118 185 510,92 | 76 871 199,81 | 16 287 677,01 | 40 490 500,54 |
| * Fournisseurs & comptes rattachés : | 254 964 372,29 | - | 254 964 372,29 | - | 117 799 241,52 | - | 16 287 677,01 | 40 490 500,54 |
| * Clients créd., av. & acomptes : | 16 513 455,12 | - | 16 513 455,12 | - | - | - | - | - |
| * Personnel : | 3 078 235,83 | - | 3 078 235,83 | - | - | - | - | - |
| * Organismes sociaux : | 6 520 842,89 | - | 6 520 842,89 | - | - | 1 104 476,24 | - | - |
| * Etat : | 75 766 723,57 | - | 75 766 723,57 | - | - | 75 766 723,57 | - | - |
| * Comptes d'associés : | 459 785,40 | - | 337 500,00 | 122 285,40 | - | - | - | - |
| * Autres créanciers : | 627 989,36 | - | 627 989,36 | - | - | - | - | - |
| * Comptes de régularisation-Passif : | 3 759 936,00 | - | 3 759 936,00 | - | 386 269,40 | - | - | - |

TABLEAU DES DETTES
AU 31 - 12 - 2006

| D E T T E S | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|---|---------------------------------------|------------------------------|
| | TOTAL | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Montants en devises | M. vis-à-vis de l'Etat et O. publics | M. vis-à-vis des entreprises liées | M. représentés par effets |
| DE FINANCEMENT : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Emprunts obligataires : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| * Autres dettes de financement : | - | - | - | - | - | - | - | - |
| DU PASSIF CIRCULANT : | 330 691 651,48 | - | 330 363 388,35 | 328 263,13 | 94 119 671,56 | 87 974 087,44 | 55 012 995,65 | 45 217 898,60 |
| * Fournisseurs & comptes rattachés : | 216 710 494,52 | - | 216 710 494,52 | - | 90 623 193,27 | - | 45 217 898,60 | 45 217 898,60 |
| * Clients créd., av. & acomptes : | 11 463 986,52 | - | 11 463 986,52 | - | - | - | - | - |
| * Personnel : | 2 829 889,17 | - | 2 829 889,17 | - | - | - | - | - |
| * Organismes sociaux : | 7 812 940,07 | - | 7 812 940,07 | - | - | 1 185 586,62 | - | - |
| * Etat : | 86 788 500,82 | - | 86 788 500,82 | - | - | 86 788 500,82 | - | - |
| * Comptes d'associés : | 665 763,13 | - | 337 500,00 | 328 263,13 | - | - | - | - |
| * Autres créanciers : | 548 598,96 | - | 548 598,96 | - | - | - | 9 795 097,05 | - |
| * Comptes de régularisation-Passif : | 3 871 478,29 | - | 3 871 478,29 | - | 3 496 478,29 | - | - | - |

NEXANS MAROC
E.T.I.C
Tableau n° B 8 :

**TABLEAU DES SÛRETES REELLES DONNEES OU RECUES
(en kMAD)**

AU 31 - 12 - 2008

| Tiers Crédeurs ou Tiers Débiteurs | Montant couvert par la sûreté | Nature (1) | Date et lieu d'inscription | Objet (2) (3) | Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------|--|
| <u>* SÛRETES DONNEES :</u> | - | - | - | - | - |
| <u>* SÛRETES RECUES :</u> | 2 700 | Cautions bancaires | - | - | - |

(1) - Gage : 1 -Hypothèque : 2 -Nantissement : 3 -Warrant : 4 -Autres : 5 (à préciser).

 (2) - Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
 (entreprises liées, associés, membres du personnel).

Nexans Maroc

E . T . I . C

Tableau n° B - 8 :

**TABLEAU DES SÛRETES REELLES DONNEES OU RECUES
(en kMAD)**

AU 31 - 12 - 2007

| Tiers Crédeurs ou Tiers Débiteurs | Montant couvert par la sûreté | Nature (1) | Date et lieu d'inscription | Objet (2) (3) | Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture |
|--|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------|--|
| | | | | | |
| | 2 950 | Cautions bancaires | - | - | - |
| - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Avalant : 4 - Autres : 6 (à préciser) : - Cautions bancaires : 2 950 - Autres : 0 (à préciser) : | | | | | (1) - Organe : (2) - Nature : (3) - Montant : |

Tableau n° B - 8 :
**TABLEAU DES SÛRETES REELLES DONNEES OU RECUES
(en kMAD)**
AU 31 - 12 - 2006

| Tiers Crédeurs ou Tiers Débiteurs | Montant couvert par la sûreté | Nature (1) | Date et lieu d'inscription | Objet (2) (3) | Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------|--|
| * SÛRETES DONNEES : | - | - | - | - | - |
| * SÛRETES RECUES : | 4 200 | Cautions bancaires | - | - | - |

(1) - Gage : 1 -Hypothèque : 2 -Nantissement : 3 -Warrant : 4 -Autres : 5 (à préciser).

(2) - Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
'(entreprises liées, associés, membres du personnel).

Tableau n° B 9 :

ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

AU 31 - 12 - 2008

| ENGAGEMENTS DONNES | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|---|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | 305 060,00 | 192 799,00 |
| Garanties sur appels d'offres (cautions provisoires) | 7 189,00 | 3 906,00 |
| Garanties sur avances reçues (cautions pour restitution d'acomptes) | 39 962,00 | 18 808,00 |
| Garanties de bonne exécution (cautions définitives) | 21 097,00 | 18 196,00 |
| Cautions pour retenues de garantie et cautions douanières | 236 812,00 | 151 889,00 |
| * Engagements en matière de pension de retraites et obligations similaires : | - | - |
| * Autres engagements donnés : | - | - |
| <u>TOTAL (1)</u> | 305 060,00 | 192 799,00 |
| (1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées | - | - |

| ENGAGEMENTS RECUS | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | 55 920 | 55 920 |
| * Autres engagements reçus : | - | - |
| <u>TOTAL</u> | 55 920 | 55 920 |

Nexans Maroc
E . T . I . C

Tableau n° B - 9 :

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL
(en kMAD)**

AU 31 - 12 - 2007

| ENGAGEMENTS DONNES | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|---|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | - | - |
| * Engagements en matière de pension de retraites et obligations similaires : | - | - |
| * Autres engagements donnés : | - | - |
| <i><u>TOTAL (1)</u></i> | - | - |
| (1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées | - | - |

| ENGAGEMENTS RECUS | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | 55 920 | 39 150 |
| * Autres engagements reçus : | - | - |
| <i><u>TOTAL</u></i> | 55 920 | 39 150 |

Nexans Maroc

E . T . I . C

Tableau n° B - 9 :

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL
(en kMAD)**

AU 31 - 12 - 2006

| ENGAGEMENTS DONNES | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|---|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | - | - |
| * Engagements en matière de pension de retraites et obligations similaires : | - | - |
| * Autres engagements donnés : | - | - |
| <u>TOTAL (1)</u> | - | - |
| (1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées | - | - |

| ENGAGEMENTS RECUS | Montants Exercice | Montants Exercice précédent |
|------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| * Avals et cautions : | 39 150 | 42 150 |
| * Autres engagements reçus : | - | - |
| <u>TOTAL</u> | 39 150 | 42 150 |

NEXANS MAROC

Tableau n° 14

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Au : 31-12-2008

| | MONTANT | | MONTANT |
|---|-----------------------|---|-----------------------|
| A. <u>ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</u> | | B. <u>AFFECTATION DES RESULTATS</u> | |
| (Décision du : A.G.O. du 27 juin 2008) | | * Réserve légale | - |
| * Report à nouveau | 116 695 603,50 | * Réserves réglementées pour investissement | 10 350 000,00 |
| * Résultats nets en instance d'affectation | 47 237 636,83 | * Tantièmes | - |
| * Résultat net de l'exercice | - | * Dividendes | 17 948 160,00 |
| * Prélèvements sur les réserves | - | * Autres affectations : Réserves diverses | - |
| * Autres Prélèvements | - | * Report à nouveau | 135 635 080,33 |
| TOTAL A | 163 933 240,33 | TOTAL B | 163 933 240,33 |

NEXANS MAROC**E . T . I . C**

Au : 31-12-2007

Tableau n° C - 2 :

ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

| | MONTANT | | MONTANT |
|---|-----------------------|---|-----------------------|
| A. <u>ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</u> | | B. <u>AFFECTATION DES RESULTATS</u> | |
| (Décision du : A.G.O. du 22 juin 2007) | | * Réserve légale | - |
| * Report à nouveau | 102 611 535,67 | * Réserves réglementées pour investissement | 6 000 000,00 |
| * Résultats nets en instance d'affectation | 35 788 707,83 | * Tantièmes | - |
| * Résultat net de l'exercice | - | * Dividendes | 15 704 640,00 |
| * Prélèvements sur les réserves | - | * Autres affectations : Réserves diverses | - |
| * Autres Prélèvements | - | * Report à nouveau | 116 695 603,50 |
| TOTAL A | 138 400 243,50 | TOTAL B | 138 400 243,50 |

NEXANS MAROC
E . T . I . C
31/12/2006
Tableau C -2 :
ETAT D' AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L' EXERCICE

| | MONTANT | | MONTANT |
|---|-----------------------|---|-----------------------|
| A. <u>ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</u> | | B. <u>AFFECTATION DES RESULTATS</u> | |
| (Décision du : A.G.O. du 16 juin 2006) | | * Réserve légale | - |
| * Report à nouveau | 111 431 074,12 | * Réserves réglementées pour investissement | 7 200 000,00 |
| * Résultats nets en instance d'affectation | 36 841 581,55 | * Tantièmes | - |
| * Résultat net de l'exercice | - | * Dividendes | 13 461 120,00 |
| * Prélèvements sur les réserves | - | * Autres affectations : Réserves diverses | 25 000 000,00 |
| * Autres Prélèvements | - | * Report à nouveau | 102 611 535,67 |
| TOTAL A | 148 272 655,67 | TOTAL B | 148 272 655,67 |

Nexans Maroc

E . T . I . C

31/12/2008

Tableau n° C 5

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I - DATATION :

| | |
|---|-------------------------|
| * Date de clôture (1) | <u>31 Décembre 2008</u> |
| * Date d'établissement des états de synthèse (2) | <u>2 Mars 2009</u> |
| (1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice | |
| (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse | |

II - EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA PREMIERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE :

| DATES | INDICATION DES EVENEMENTS |
|-------------------------|---------------------------|
| * <u>Favorables :</u> | Néant |
| * <u>Défavorables :</u> | Néant |

Nexans Maroc

E . T . I . C

31/12/2007

Tableau n° C 5

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I- DATATION :

| | |
|--|--------------------------------|
| <p>* Date de clôture (1)</p> | <p><u>31 Décembre 2007</u></p> |
| <p>* Date d'établissement des états de synthèse (2)</p> | <p><u>3 Mars 2008</u></p> |
| <p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice</p> | |
| <p>(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse</p> | |

II - EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA PREMIERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE :

| DATES | INDICATION DES EVENEMENTS |
|--------------------------------|---------------------------|
| <p>* <u>Favorables :</u></p> | <p>Néant</p> |
| <p>* <u>Défavorables :</u></p> | <p>Néant</p> |

Nexans Maroc

E . T . I . C

31/12/2006

Tableau n° C 5

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I- DATATION :

| | |
|---|-------------------------|
| * Date de clôture (1) | <u>31 Décembre 2006</u> |
| * Date d'établissement des états de synthèse (2) | <u>5 Mars 2007</u> |
| (1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice | |
| (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse | |

**II- EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA PREMIERE
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE :**

| DATES | INDICATION DES EVENEMENTS |
|-------------------------|---------------------------|
| * <u>Favorables :</u> | <i>Néant</i> |
| * <u>Défavorables :</u> | <i>Néant</i> |

PARTIE IX : ANNEXES



**BULLETIN DE SOUSCRIPTION AUX BILLETS DE TRESORERIE EMIS PAR
NEXANS MAROC
(A retourner par fax au Crédit du Maroc au 022 47 72 17)**

SOUSCRIPTEUR

| | |
|--------------------|------------------------------|
| Raison sociale : | Dépositaire : |
| ou Nom et Prénom : | N° de compte : |
| Téléphone : | Code identité ¹ : |
| Télécopie : | Numéro d'identité : |
| Adresse : | Qualité du souscripteur : |

MODALITES DE SOUSCRIPTION

| | |
|------------------------|---|
| Maturité : | entre 10 jours 52 semaines |
| Plafond du programme : | 250,000,000 MAD |
| Nominal unitaire : | 100,000 MAD |
| Taux facial : | sera fixé juste avant l'ouverture de la période de souscription |
| Date de jouissance : | à la date de règlement |
| Nombre de jours : | entre 10 jours 364 jours |
| Intérêts : | post-comptés |
| Remboursement : | in fine |
| Régime fiscal : | TPPRF |
| Aval : | Néant |

Suivant les modalités de souscription indiquées ci-dessus, nous nous engageons irrévocablement à souscrire aux BILLETS de Trésorerie émis par la société NEXANS MAROC S.A. et ce pour le montant se décomposant comme suit :

| Maturité | Nombre de bons | Nominal global | Taux | Suite réservée à la soumission |
|----------|----------------|----------------|------|--------------------------------|
| | | | | |

Par la présente, nous autorisons notre dépositaire, ci-dessus désigné, à débiter notre compte de l'équivalent du montant des BILLETS de Trésorerie qui nous seront attribués afin de créditer le compte de NEXANS MAROC S.A. ouvert dans les livres du CREDIT DU MAROC le², conformément au protocole en vigueur avec le dépositaire central MAROCLEAR.

Signature et cachet

¹ Photocopie de la carte d'identité pour les personnes physiques marocaines
 Photocopie de la carte de résident en cours de validité pour les personnes physiques résidentes et non marocaines
 Photocopie des pages du passeport contenant l'identité de la personne ainsi que les dates d'émission et d'échéance du document pour les personnes physiques étrangères non résidentes
 Registre de Commerce pour les personnes morales résidentes
 N° et date d'agrément pour les OPCVM
 Une référence faisant foi dans le pays d'origine pour les investisseurs institutionnels et les personnes morales étrangères
² La date de règlement correspondra à la date de jouissance.

Avertissement du CDVM

" L'attention du souscripteur est attirée sur le fait que tout investissement en valeurs mobilières comporte des risques et que la valeur de l'investissement est susceptible d'évoluer à la hausse comme à la baisse, sous l'influence de facteurs internes ou externes à l'émetteur.
 Un dossier d'information, visé par le Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières - CDVM, est mis à la disposition des investisseurs, sans frais, au siège de Nexans Maroc et auprès du Crédit du Maroc."