



Société Chérifienne d'Engrais et de Produits Chimiques

NOTICE D'INFORMATION

Relative au Programme de Rachat d'Actions en vue de régulariser le marché

**Proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire prévue
le 10 Décembre 2004**

Présentée Par :

Crédit du Maroc
Capital

Visa du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières

Conformément aux dispositions de la circulaire du CDVM n° 02/03 du 23 mai 2003, prise en application du décret n°2.02.556 du 22 hija 1423 (24 février 2003), l'original de la présente notice d'information a été visé par le CDVM le 22 novembre 2004 sous la référence VI/EM/024/2004. Ce document a été établi par la SCE et engage la responsabilité de ses signataires.

Le visa n'implique ni approbation du programme de rachat d'actions ni authentification des informations présentées. Il a été attribué après examen de la pertinence et de la cohérence de l'information donnée dans la perspective de rachat envisagé.

Abréviations

AGO	Assemblée Générale Ordinaire
BVC	Bourse des Valeurs de Casablanca
CDMC	Crédit du Maroc Capital
CDVM	Conseil Déontologique des Valeurs mobilières
Dh	Dirham
HATM	Hydro Agri Trade Maroc
IS	Impôt sur les Sociétés
KDh	Mille Dirhams
LABS	Acide Sulfonique (Linear Alkyl Benzene Sulfonic acid)
LABSNA	Acide Sulfonique neutralisé à la soude
MBO	Management Buy Out
MDh	Million de Dirhams
OPA	Offre Publique d'Achat
S.A.	Société Anonyme
SCE	Société Chérifienne d'Engrais
SSP	Super Single Phosphate
TVA	Taxe sur la Valeur Ajoutée

Sommaire

<i>Abréviations</i>	2
<i>Sommaire</i>	3
<i>Attestations</i>	4
<i>I - Programme de Rachat</i>	6
I-1 - Cadre juridique	6
I-2 - Objectif du programme	6
I-3 - Caractéristiques du programme	7
I-4 - Financement du programme	7
I-5 - Modalités de réalisation du programme	8
I-6 - Incidence du programme sur la situation financière de la société	10
I-7 - Traitements comptable et fiscal des rachats	10
<i>II - Présentation de la SCE</i>	12
II-1 - Renseignements à caractère général	12
II-2 - Activité de la société	13
II-3 - Organisation de la SCE au 30 juin 2004	14
II-4 - Participations de la Société au 30 juin 2004	15
II-5 - Répartition du Capital	16
II-6 - Evénements récents et perspectives	17
<i>III - Données Comptables</i>	19
III-1 - Activité	19
III-2 - Imposition	19
III-3 - Principes et méthodes comptables	19
III-4 - Etat de dérogations et de changements de méthodes	20
III-5 - Etats de synthèse	20

Attestations

Conseil d'Administration

M. Driss TARARI
Président du Conseil d'Administration
108, Bd Ambassadeur Ben Aïcha
20 300 Casablanca

Tél. : 022 24 59 00
Fax : 022 24 58 85

« Le conseil d'administration représenté par Monsieur Driss TARARI, Président du Conseil d'Administration atteste que, à sa connaissance, les données de la présente notice d'information dont il assume la responsabilité, sont conformes à la réalité. Elles comprennent les informations nécessaires aux investisseurs pour fonder leur jugement sur le programme de rachat d'actions de la société en vue de régulariser le marché. Elles ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée. »

Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Associés : Patrick MONTLAHUC
Hicham BELMRAH

44, Rue Mohamed Smiha
Casablanca

Tél. : 022 54 58 00

Date du premier exercice : 1999

Date d'expiration du mandat actuel :
16 juin 2005

« Nous avons procédé à la vérification des informations comptables et financières contenues dans la présente notice d'information en effectuant les diligences de la Profession et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Les états de synthèses de la SCE pour les exercices clos les 31 Décembre 2002 et 2003 ont fait l'objet d'un audit de notre part.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèses ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que la présentation générale des comptes. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

Nous certifions que les états de synthèse arrêtés aux 31 Décembre 2002 et 2003 sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de la société SCE ainsi que des résultats de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

La situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges de la SCE au terme du premier semestre couvrant la période du 1er janvier 2004 au 30 juin 2004 ont fait l'objet d'un examen limité de notre part.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la Profession. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que

PRICE WATERHOUSE and COOPERS

Associés : Mohamed HADDOU-BOUAZZA
101, Bd Massira Al Khadra
Casablanca

Tél. : 022 98 40 40

Date du premier exercice : 1999

Date d'expiration du mandat actuel :
16 juin 2005

les états de synthèse ne comportent pas d'anomalies significatives. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états de synthèse susmentionnés ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de la société SCE au terme du premier semestre arrêté au 30 juin 2004, ni du résultat de ses opérations pour le semestre clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc. »

Conseiller Financier

CREDIT DU MAROC CAPITAL

M. Mohamed JOUAHRI
Président du Directoire
8, Rue Ibnou Hilal
Casablanca
Tél. : 022 94 07 44

La présente notice d'information a été préparée par nos soins et sous notre responsabilité. Nous attestons avoir effectué les diligences nécessaires pour nous assurer de la sincérité des informations qu'elle contient.

Responsable de l'Information et de la Communication Financière

M. Salah-Eddine KLAI
Directeur Financier
108, Bd Ambassadeur Ben Aïcha
20 300 Casablanca

Tél. : 022 24 59 00
Fax : 022 24 58 85

E-Mail : SalaheddineKLAI@sce.co.ma

I - Programme de Rachat

I-1 - Cadre juridique

Le programme de rachat, dont la mise en œuvre s'inscrit dans le cadre législatif créé par la loi n° 17-95 du 31 août 1996 relative aux sociétés anonymes, sera soumis à l'autorisation de l'Assemblée Générale Ordinaire du 10 Décembre 2004, statuant aux conditions de quorum et de majorité requise. Elle fera l'objet des résolutions suivantes :

« Première Résolution :

L'Assemblée Générale, sur le rapport du Conseil d'Administration et après avis du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières, faisant usage de la faculté prévue par l'article 281 du Dahir n° 1-96-124 du 30 août 1996, autorise la société pour une période de dix-huit mois, à racheter ses propres titres, actions, en vue de régulariser le marché.

- ▶ Le prix maximum d'achat ne devra pas excéder 300 Dh par action ;
- ▶ Le prix minimum de vente ne devra pas être inférieur à 140 Dh par action.

L'autorisation de rachat est plafonnée à 5% du capital social de la société arrêté à ce jour et pourra, dans cette limite, soit pour l'intégralité du programme, être réalisée par voie d'acquisition de blocs de titres.

Le financement du programme de rachat pourra être opéré par utilisation de la trésorerie disponible et/ou par tirage sur les crédits bancaires à court terme. »

« Deuxième Résolution :

Tous pouvoirs sont conférés au Conseil d'Administration à l'effet de passer tous ordres de bourse, conclure tous accords notamment en vue de la tenue des registres des achats et des ventes titres, effectuer toutes déclarations auprès du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières, remplir toute formalité et, d'une manière générale, faire tout ce qui sera nécessaire. »

I-2 - Objectif du programme

Le Conseil d'Administration souhaite mettre en œuvre un programme de rachat par la SCE de ses propres actions, afin de :

- ▶ Contribuer à assurer la liquidité de l'action de la SCE sur la place boursière de Casablanca par l'achat et la vente du titre en fonction de la situation du marché ;
- ▶ Régulariser le cours de l'action par des interventions en contre tendance des variations excessives du cours du marché.

Toutefois, ces objectifs seront réalisés sans pour autant fausser le bon fonctionnement du marché boursier.

I-3 - Caractéristiques du programme

a - Part maximale à détenir

Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale Ordinaire du 10 Décembre 2004 des deux résolutions citées ci-dessus, la société pourrait acquérir au maximum 30 822 actions, soit 5% de son capital social.

b - Fourchette de prix d'intervention

Prix maximum à l'achat : 300 Dh / action

Prix minimum à la vente : 140 Dh / action

c - Montant maximal à engager par la société

Le montant maximal à engager par la société serait de 9 246 600 Dh.

d - Durée du programme

Conformément à la première résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 10 Décembre 2004, ce programme s'étalera sur une durée maximale de 18 mois.

Caractéristiques du programme	
Prix maximum à l'achat :	300 Dh / action
Prix minimum à la vente :	140 Dh / action
Nombre maximum d'actions à détenir	30 822 actions, soit 5% du capital
Somme maximale à engager	9 246 600 Dh
Durée du programme	18 mois
Calendrier du rachat	Du 13 décembre 2004 au 9 juin 2006

I-4 - Financement du programme

Le financement du programme de rachat pourra être opéré par :

- ▶ Utilisation de la trésorerie disponible*, qui s'élève à 10 564 KDh** au 30 juin 2004 ;
- ▶ Par tirage sur les crédits bancaires à court terme, avec un taux d'intérêt maximal de 7,5%.

* Trésorerie Disponible = Titres et valeurs de placement + Trésorerie Actif – Trésorerie Passif

** 10 564 KDh = 6 875 KDh + 6 955 KDh – 3 266 KDh

I-5 - Modalités de réalisation du programme

Les actions relatives au programme de rachat feront l'objet d'achat et de cession principalement sur le marché central et ce dans les limites de la fourchette autorisée par l'AGO du 10 Décembre 2004.

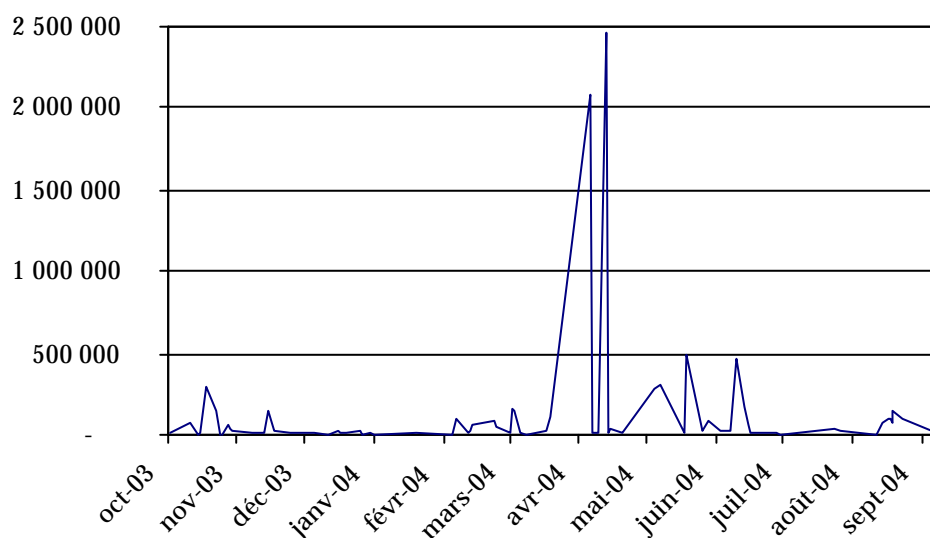
Les ordres de rachat et de vente se feront par l'intermédiaire de la société de Bourse Crédit du Maroc Capital, et seront émis par un mandataire nommé par le Conseil d'Administration.

En effet, dans la deuxième résolution proposée à l'Assemblée Générale du 10 décembre 2004, il est prévu de donner au Conseil d'Administration, tous les pouvoirs nécessaires pour agir, pour l'application de l'autorisation de rachat par la SCE de ses propres actions.

Crédit du Maroc Capital est tenue de confirmer l'exécution des transactions directement aux donneurs d'ordres et d'exécuter les opérations de rachat ou de vente dans les limites fixées par les ordres. Crédit du Maroc Capital transmettra un avis d'opéré à la SCE à la réalisation de chaque transaction. Cet avis reprendra toutes les caractéristiques de la transaction : Date de l'opération, Date de règlement, Lieu d'exécution (Marché Central), Sens de l'opération (achat/vente), Cours d'exécution, Montant brut, Commissions de la Société de Bourse, Commissions de la BVC, Montant de la TVA et le Montant Net.

a - Evolution de la liquidité

Evolution des Volumes traités sur le marché central de la SCE (Dh) du 1er octobre 2003 au 30 septembre 2004

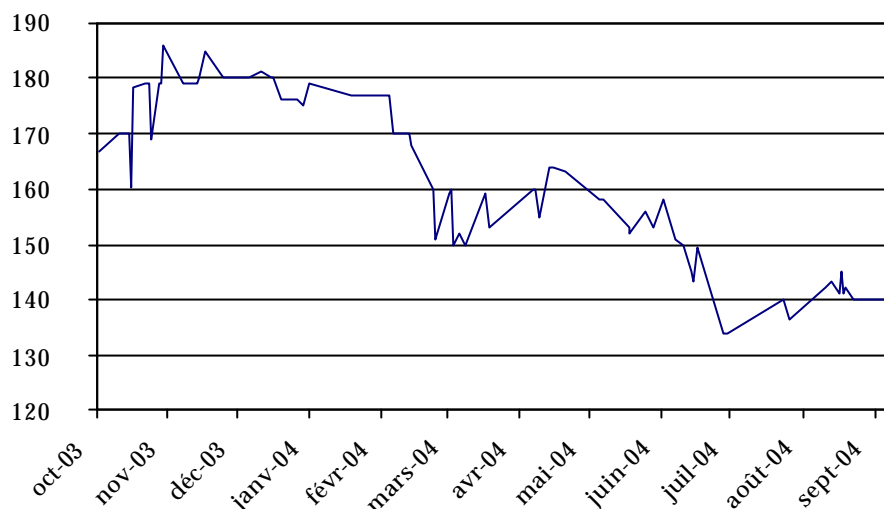


Source : Bourse des Valeurs Mobilières de Casablanca

Du 1^{er} octobre 2003 au 30 septembre 2004, 28 234 actions SCE ont été échangées sur le marché central, et ce au cours moyen pondéré de 159 Dh. Le volume moyen de transaction ressort à 125 KDh par jour*, soit une moyenne quotidienne de 784 titres.

b - Evolution des cours et de la volatilité

**Evolution des cours SCE (Dh)
du 1er octobre 2003 au 30 septembre 2004**



Source : Bourse des Valeurs Mobilières de Casablanca

Sur une année glissante du 1^{er} octobre 2003 au 30 septembre 2004, les statistiques du titre SCE ont été les suivantes :

En Dh		En %	
Cours le plus haut	186	Taux de cotation	28
Cours le plus bas	134	Volatilité Long Terme	28,36
Cours moyen pondéré	159	Volatilité Court Terme	0,00

- ▶ Cours moyen pondéré : Cours moyen de la SCE pondéré par les volumes traités sur une année glissante ;
- ▶ Taux de cotation : nombre de jours de cotation de l'action SCE / nombre de jours ouvrables ;
- ▶ Volatilité Long Terme : écart type des variations quotidiennes du cours de l'action X racine carrée du nombre de jours pris en compte. (253 jours, soit le nombre de jours ouvrables dans une année glissante) ;
- ▶ Volatilité Court Terme : écart type des variations quotidiennes du cours de l'action X racine carrée du nombre de jours pris en compte. (20 jours).

* jour de cotation où la valeur SCE est traitée

I-6 - Incidence du programme sur la situation financière de la société

L'intention de la SCE n'étant pas d'annuler les titres rachetés, le programme n'aura pas d'incidence sur les comptes de la société autre que l'enregistrement des plus et moins values éventuelles constatées au compte de résultats en fonction des cours de l'action au moment de l'exécution des ordres d'achat ou de vente des titres.

I-7 - Traitements comptable et fiscal des rachats

a - Traitement comptable

Les titres acquis par la société dans le cadre du programme de rachat seront considérés comme des **Titres et Valeurs de placement**.

A l'acquisition, ces titres seront comptabilisés à leur prix d'achat au débit du compte concerné. A la suite d'une cession de ces titres ou d'une partie de ces titres, le compte concerné sera crédité du montant initial de l'achat des titres vendus et la plus ou moins value sera constatée dans les comptes du résultat financier. A la fin de chaque exercice la valeur des titres en portefeuille sera comparée au cours boursier du 31 décembre; les moins values latentes seront constatées en tant que provisions financières.

b - Traitement fiscal

Le rachat par la SCE de ses propres titres aurait une incidence sur son résultat imposable dans la mesure où ces titres seraient cédés ultérieurement à un prix différent du prix de rachat. Cette différence de prix donnera lieu à des gains ou pertes soumises au régime des plus ou moins values.

Fiscalité des valeurs mobilières à revenu variable

Régime applicable aux actions cotées

■ Cessions réalisées en cours d'exploitation :

- ▶ Régime du droit commun :

Les profits nets résultant de la cession en cours d'exploitation d'actions cotées à la bourse des valeurs de Casablanca sont imposés dans les mêmes conditions que les titres non cotés.

- ▶ Régime dérogatoire, optionnel et libératoire :

Ce régime consiste à taxer après application d'un abattement de 50% les profits nets résultant de la cession en cours d'exploitation d'actions cotées à la bourse des valeurs qu'elles soient inscrites en titres de placement ou en titres de participation.

Pour bénéficier de ce régime, les personnes morales soumises à l'IS doivent produire, dans le mois qui suit celui du premier retrait ou de la première cession de l'exercice, une demande d'option. L'option se fait pour un exercice entier, elle couvre l'ensemble des opérations de retrait ou de cession d'actions réalisées au cours d'un même exercice comptable.

Les personnes morales qui optent pour le régime dérogatoire sont tenues de :

- Verser spontanément le montant de l'impôt exigible au percepteur au cours du mois qui suit celui de la cession ;
- Produire une déclaration récapitulative de l'ensemble des opérations de cession des actions cotées dans le mois suivant la date de clôture de l'exercice concerné.

La base imposable est obtenue après application d'un abattement de 50% à l'excédent des plus values et profits sur les moins values et les pertes résultant du retrait ou de la cession d'actions cotées au cours d'un même mois. Le reliquat des moins values ou de pertes éventuelles résultant de cette compensation n'est pas reportable sur le mois suivant.

Ce régime dérogatoire s'applique pendant une période 4 ans aux profits sur cessions réalisés à compter du 1^{er} janvier 2002.

■ **Dividendes**

Les actions possédées par la société ne donnent pas droit aux dividendes.

II - Présentation de la SCE

II-1 - Renseignements à caractère général

- Dénomination sociale : Société Chérifienne d'Engrais et de produits Chimiques (SCE).
- Siège social : 108, BD Ambassadeur Ben Aicha 20 300 Casablanca.
- Numéro de téléphone et de télécopie : Téléphone : (212) 022-24-59-00
Télécopie : (212) 022-54-58-85
- Forme juridique : La SCE est une Société Anonyme à Conseil d'Administration.
Elle est notamment régie par les dispositions de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes (promulguée par le dahir n°1-96-124 du 30 août 1996).
- Durée de vie : La SCE a été créée en août 1946 pour une durée de vie de 99 ans.
- Numéro de registre du commerce : La société est immatriculée au registre du commerce de Casablanca sous le numéro 6 637 du registre analytique.
- Exercice social : Du 1^{er} Janvier au 31 Décembre de chaque année.
- Objet social : La société a pour objet d'effectuer pour son propre compte les opérations suivantes :
- ▶ La fabrication et la vente des tous produits chimiques et engrais, l'exploitation de mines et le traitement de tous minerais ;
 - ▶ Toutes recherches et études scientifiques et techniques, toutes opérations d'importation ou d'exportation ainsi que toutes opérations minières, industrielles, commerciales ou financières, mobilières ou immobilières, pouvant se rattacher directement ou indirectement aux objets précités ou à tous objets similaires ou connexes ;
 - ▶ La participation directe ou indirecte à toutes opérations ou entreprises pouvant se rattacher à l'un quelconque des objets de la société par voie de création de sociétés nouvelles, de participation à leur constitution ou à l'augmentation de capital des sociétés existantes, d'apports, de vente de tout ou partie de l'actif, soit encore par voie d'absorption ou de fusion, de commandite, d'achat de titres ou de droits sociaux, ou autrement.

La société pourra faire toutes opérations rentrant dans son objet, soit seule, soit en participation ou association, sous quelque forme que ce soit, soit par elle-même ou pour le compte de tiers, soit par tout autre mode.

Capital Social actuel : Le Capital Social de la SCE est de 61 644 800,00 DH (au 30 juin 2004).

II-2 - Activité de la société

Créée en 1946, la SCE SA. avait pour vocation la fabrication et la vente d'engrais et de produits chimiques. Un atelier a été créé pour la production du Super Phosphate de Chaux, par action de l'acide sulfurique, produit localement et convenablement dosé sur du phosphate naturel de Khouribga finement broyé.

Cette réaction chimique permet d'obtenir l'un des engrais les plus utilisés par les agriculteurs marocains. La SCE commercialisait par ailleurs des engrais azotés : Sulfate d'ammoniaque, Ammonitrate, Urée ainsi que des engrais simples et composés.

En 1998, l'activité de la S.C.E, qui était répartie entre les engrais et la Chimie, a connu une filialisation d'une partie de ses activités. A l'époque, les deux actionnaires majoritaires de la SCE (Groupe SNI et Atofina) ont décidé :

- ▶ de regrouper au sein de la société SCE leurs participations chimiques ;
- ▶ de filialiser l'activité engrais qui porte sur le négoce des engrais azotés, potassiques et phosphatés ensachés localement.

Ainsi, la SCE fabriquait et commercialisait le super single phosphate (SSP), l'acide sulfurique, l'acide sulfonique, ainsi que le soufre trituré et l'oléum. Ces acides sont utilisés dans différentes applications industrielles, telles que l'électronique, les batteries, les détergents et le traitement des eaux.

La SCE s'occupait également du conditionnement et de l'ensachage des engrais azotés, phosphatés, et potassiques pour sa filiale Hydro Agri Trade (HATM) qui assurait la distribution.

En juillet 2001, après une étude d'impact et de danger, et pour être conforme aux règles environnementales, la société a préféré arrêter la production de l'acide sulfurique et du SSP. Néanmoins, elle continue d'importer de l'acide sulfurique concentré à 98%, revendu en l'état pour le traitement des eaux ou revendu dilué selon les besoins des clients avec des concentrations entre 50% et 92% (les batteries, le décapage et le nettoyage des conduites).

La société vend également plusieurs autres produits tel que le soufre trituré (utilisé comme fongicide pour des cultures spécialisées) ou de l'acide sulfonique (utilisé par les grands fabricants de lessives au Maroc).

La SCE a lancé d'autres surfactants, en accompagnement du LABS (acide sulfonique), tel que l'acide sulfonique neutralisé (LABSNA) pour certains clients et le SLES destiné au marché des détergents liquides et des shampoings.

Suite à l'opération de fusion absorption de SILICAM, filiale anciennement détenue à presque 100%, intervenue à fin 2003 avec effet rétroactif au 1er janvier 2003, la SCE a hérité directement de la fabrication et la commercialisation des produits suivants :

- ▶ Silicates de soude destinés aux fabricants de détergents et à d'autres industries diverses ;
- ▶ Résines Urée-Formol destinées à l'industrie du bois ;
- ▶ Sulfate d'alumine, produit servant dans le traitement de l'eau.

Et de ce fait, elle commercialise également divers produits chimiques, ainsi que des semences et des produits phytosanitaires.

II-3 - Organisation de la SCE au 30 juin 2004

a - Le Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'Administration de la SCE :

Président Directeur Général M. Driss TARARI

Administrateurs

Mme Jeannine AMET

M. El Houssine SAHIB

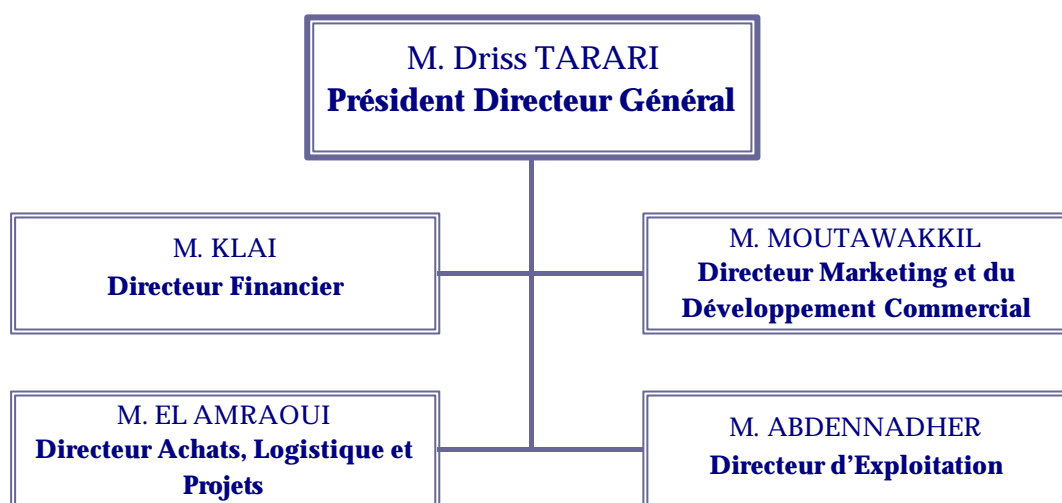
HOLICHEM SARL, représentée par M. Driss TARARI

SOFICHEM SA, représentée par M. Jacques HUMBLE.

Secrétaire du Conseil

M. Salah-Eddine KLAI

b - Organigramme de la SCE



II-4 - Participations de la Société au 30 juin 2004

La SCE détient principalement des participations dans trois sociétés en activité :

a - Hydro Agri Trade Maroc (HATM)

Détenue à 50% par la SCE en joint-venture avec la société SOFICHEM, HATM opère dans la commercialisation des engrais.

b - Lorilleux Maroc

Détenue à 50% par la SCE, Lorilleux Maroc fait partie de Lorilleux Coates Int. spécialisée dans la fabrication d'encre et de vernis d'imprimerie.

c - Foure Lagadec Maroc

Détenue à 49%, et spécialisée dans la maintenance industrielle. Elle assure tout à la fois la maintenance des unités de production de la SCE et de ses filiales, mais également celle d'autres industries locales.

Filiale de la SCE au 30 juin 2004

Filiale	Capital Social (Kdh)	% détenu par SCE
Hydro Agri Trade Maroc	90 000	50%
Lorilleux Maroc	10 000	50%
Foure Lagadec Maroc	2 000	49%

Source : SCE

II-5 - Répartition du Capital

La répartition du capital de la SCE, au 30 juin 2004, se présente de la manière suivante :

Actionnaires	Nombre de titres	% du capital	Nombre de droits de vote	% Droits de vote
HOLICHEM	436 809	70,86%	436 809	70,86%
EPARGNE CROISSANCE	42 670	6,92%	42 670	6,92%
CIMR	28 420	4,61%	28 420	4,61%
C.D.G.	18 011	2,92%	18 011	2,92%
AL WATANIYA	9 097	1,48%	9 097	1,48%
CFG Emergence	7 812	1,27%	7 812	1,27%
MAMDA / MCMA	6 811	1,10%	6 811	1,10%
R.M.A.	5 445	0,88%	5 445	0,88%
STE DE PATRIMOINE DE GEGTION ET DE PLACEMENT	5 000	0,81%	5 000	0,81%
CFG Performance	3 436	0,56%	3 436	0,56%
Mekki Berrada Abdelhak	2 502	0,41%	2 502	0,41%
C.M.R.	2 150	0,35%	2 150	0,35%
Bennis Abderrahim	2 118	0,34%	2 118	0,34%
Ibn Mansour Ali	2 100	0,34%	2 100	0,34%
Salomn Benchimol	2 000	0,32%	2 000	0,32%
Assurance Le Secours	1 685	0,27%	1 685	0,27%
Ibn Mansour Nadia	1 300	0,21%	1 300	0,21%
CMKD Croissance	1 000	0,16%	1 000	0,16%
Génération Performance	1 000	0,16%	1 000	0,16%
Flottant	37 082	6,02%	37 082	6,02%
Total	616 448	100,00%	616 448	100,00%

Source : SCE

Le capital de la SCE est détenu majoritairement par la Holding HOLICHEM S.A.R.L. à hauteur de 70,86%. Le reliquat du capital est réparti entre des institutionnels marocains et des personnes physiques marocaines.

Présentation de l'actionnaire majoritaire

HOLICHEM est une société ayant pour activité (Article 3, Alinéa 1 des statuts) : « La prise de participations et d'intérêts dans toutes sociétés ou entreprises industrielles, commerciales, immobilières, financières ou autres, par souscription ou achat de titres ou droits sociaux, association ou alliance, ou encore par prise de commandite et octroi d'avances et de crédits, et par tous autres moyens de droit. »

Cette holding est majoritairement détenue par SOFICHEM S.A. et M. Driss TARARI avec respectivement 46% et 44% des parts, et ce à fin 2003.

Participation de la SCE dans le capital de la SCE

La société SCE ne détient aucune participation directe ou indirecte, à travers ses filiales, dans le capital de la SCE, et ce à fin septembre 2004

Pacte d'actionnaire

A date d'aujourd'hui, aucun pacte d'actionnaire n'est signé.

II-6 - Evénements récents et perspectives

Evénements récents

1. En juin 2003, la SCE a été reprise par son Management dans le cadre d'une opération Management Buy Out* (MBO) par le biais de HOLICHEM S.A.R.L. Suite à cette opération cette dernière a repris les participations de la SNI et d'ATOFINA qui s'élevaient respectivement à 39,19% et 31,43%.
2. En juillet 2003, la SCE a lancé une Offre Publique d'Achat réservée à ses actionnaires personnes physiques au prix unitaire de 115 Dh par action concernant 41 920 actions SCE. Au terme de cette offre, HOLICHEM a collecté un total de 1 485 actions SCE, soit 0,25% du capital.
3. En date du 15 décembre 2003, L'assemblée Générale extraordinaire de la SCE a constaté la réalisation définitive de la fusion par absorption de la société SILICAM et a approuvé définitivement et sans réserve l'apport-fusion fait par SILICAM.

Cette opération de fusion s'est inscrite dans le cadre de regrouper au sein de la même entité juridique les activités chimiques qui étaient réparties entre les deux sociétés SCE et SILICAM. La société SCE fabriquait l'acide sulfonique, le soufre trituré ventilé et commercialisait l'acide sulfurique. SILICAM produisait pour sa part du silicate de soude, des colles, du sulfate d'alumine et commercialise en outre des produits phytosanitaires, des semences et d'autres produits chimiques divers.

SILICAM ayant été détenu par SCE à la quasi intégralité (99,994%), SCE n'a procédé à aucune augmentation de son capital social pour rémunérer les apports à titre de fusion faits par SILICAM. SCE s'est limité à dégager une plus-value correspondant à l'écart entre la valeur nette conventionnelle de l'actif apporté, soit 39,7 MDh, et la valeur aux livres des actions SILICAM, soit 38,9 MDh ledit écart de 0,8 MDh a été affecté au poste "ÉCART DE FUSION".

Indicateurs financiers à fin 2003

En MDh	2002	2003	Var. %
Chiffre d'Affaires	170,7	203,4	19,1%
Résultat d'Exploitation	7,7	16,1	108,6%
Résultat Net	-1,8	47,8	NS

Source : rapport annuel 2003

* Management Buy Out : rachat d'une entreprise réalisé par son équipe dirigeante.

A fin 2003, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 203,4 MDh en augmentation de 19,1% par rapport à 2002. Il est à noter que l'exercice 2002 ne comprenait pas les activités de la société SILICAM qui a été absorbée par voie de fusion au cours de l'exercice 2003.

Et de ce fait, le résultat d'exploitation a plus que doublé en comparaison avec 2002.

Le résultat net s'est établi à 47,8 MDh contre un déficit de 1,8 MDh un an auparavant, bénéficiant d'une plus value sur cession d'actif d'environ 41 MDh.

Indicateurs financiers à fin juin 2004

En MDh	juin-03	juin-04	Var. %
Chiffre d'Affaires	103,6	103,8	0,2%
Résultat d'Exploitation	7,7	12,2	59,1%
Résultat Net	18,8	9,1	-51,7%

Source : SCE

Au terme du premier semestre 2004, le chiffre d'affaires de la société a été en quasi stagnation par rapport au premier semestre 2003 s'établissant à 103,8 MDh.

En raison de la baisse des charges de personnel et des charges externes, le résultat d'exploitation a progressé de 59,1% à 12,2 MDh.

Le premier semestre 2004 a connu un résultat non courant de - 30,4 MDh relatif à une comptabilisation de valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées pour 45,0 MDh. Par ailleurs, le résultat net s'est élevé à 9,1 MDh, en baisse de 51,7%.

Perspectives

Après le regroupement de l'ensemble des activités chimiques au sein de la même entité juridique « SCE », la société compte diversifier et développer davantage ses activités de surfactants au cours de l'année prochaine.

Au terme de l'exercice 2004, la SCE prévoit un chiffre d'affaires de 210 millions de dirhams et un résultat d'exploitation en amélioration par rapport à 2003.

III - Données Comptables

III-1 - Activité

L'activité de la société consiste à fabriquer et à commercialiser les engrais et divers produits chimiques.

La société a mis ses statuts en harmonie avec la loi n°17/95 depuis l'année 1999.

La société a absorbé par voie de fusion sa filiale SILICAM au cours de l'exercice 2003 avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2003 ; elle hérite de ce fait de l'ensemble des activités de fabrication et de commercialisation des produits de SILICAM.

Les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2003 sont établis en conformité avec les règles et normes du plan comptable.

III-2 - Imposition

a - 1 - Impôt sur les sociétés

La société est soumise à l'impôt sur les sociétés au taux normal de 35%.

b - 2 - Taxe sur la valeur ajoutée

En matière de TVA, la société est soumise depuis le début de 2000 au régime de l'encaissement.

III-3 - Principes et méthodes comptables

a - Actif immobilisé

Evaluation à l'entrée

1. Immobilisations en non-valeurs	Coût d'acquisition
2. Immobilisations incorporelles	Coût d'acquisition
3. Immobilisations corporelles	Frais d'approche compris
4. Immobilisations financières	Prix d'acquisition

Corrections de valeur

1. Méthodes d'amortissements	Amortissement linéaire taux fiscaux en vigueur
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Sans objet
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	Sans objet

b - Actif circulant (Hors trésorerie)

Evaluation à l'entrée

1. Stocks	Coût d'acquisition ou de production (CMUP)
2. Créances	Valeur nominale
3. Titres et valeurs de placement	Prix d'acquisition

Corrections de valeur

1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Inventaire matière
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	Réévaluation cours du 31/12/03

c - Financement permanent

1. Méthodes de réévaluation	Non applicable
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Sans objet
3. Dettes de financement permanent	Sans objet
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Inventaire risques
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Sans objet

d - Passif circulant

1. Dettes du passif circulant	Valeur nominale
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Réévaluation dette 31/12/03
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	Réévaluation cours du 31/12/03

e - Trésorerie

1. Trésorerie - Actif	Valeur nominale
2. Trésorerie - Passif	Valeur nominale
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Sans objet

III-4 - Etat de dérogations et de changements de méthodes

NEANT

III-5 - Etats de synthèse

- ▶ Etats de synthèse de la SCE arrêtés au 30 juin 2004 ;
- ▶ Etats de synthèse de la SCE arrêtés au 31 décembre 2003 ;
- ▶ Etats de synthèse de la SCE arrêtés au 31 décembre 2002 ;
- ▶ Bilan et CPC de la filiale Hydro Agri Trade Maroc pour les exercices 2002, 2003 et 1^{er} semestre 2004 ;
- ▶ Bilan et CPC de la filiale Lorilleux Maroc pour les exercices 2002, 2003 et 1^{er} semestre 2004 ;
- ▶ Bilan et CPC de la filiale Fouré Lagadec Maroc pour les exercices 2002, 2003.

BILAN (ACTIF)

(modèle normal)

Exercice clos le

30/06/2004

ACTIF		EXERCICE			Exercice Précédent
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
Actif immobilisé	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	163 156,51	144 395,36	18 761,15	22 028,02
	* Frais préliminaires				
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	163 156,51	144 395,36	18 761,15	22 028,02
	* Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	14 317 045,04	1 267 485,89	13 049 559,15	13 112 660,74
	* Immobilisation en recherche et développement				
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaire	1 317 045,04	1 267 485,89	49 559,15	112 660,74
	* Fonds commercial	13 000 000,00		13 000 000,00	13 000 000,00
	* Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	170 484 198,30	81 749 303,26	88 734 895,04	95 240 615,75
	* Terrains	7 370 312,21	768 967,43	6 601 344,78	6 738 695,31
	* Constructions	31 342 708,71	9 686 047,73	21 656 660,98	19 831 457,34
	* Installations techniques, matériel et outillage	116 933 322,45	61 471 661,43	55 461 661,02	61 477 180,87
	* Matériel transport	2 943 242,32	2 572 717,74	370 524,58	661 031,89
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagement divers	7 315 711,03	4 692 009,33	2 623 701,70	2 925 927,39
	* Autres immobilisations corporelles	2 953 584,47	2 557 899,60	395 684,87	659 474,87
	* Immobilisations corporelles en cours	1 625 317,11		1 625 317,11	2 946 848,08
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	52 678 613,99	3 919 527,60	48 759 086,39	42 126 547,54
	* Prêts immobilisés	1 542 929,22		1 542 929,22	1 847 280,37
	* Autres créances financières	974 688,11	218 831,60	755 856,51	752 966,51
	* Titres de participation	50 160 996,66	3 700 696,00	46 460 300,66	39 526 300,66
	* Autres titres immobilisés				
	ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)				
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	237 643 013,84	87 080 712,11	150 562 301,73	150 501 852,05	
Actif circulant (hors trésorerie)	STOCKS (F)	28 254 421,30	683 414,98	27 571 006,32	18 968 152,43
	* Marchandises	10 018 742,62	217 577,04	9 801 165,58	5 485 685,55
	* Matières et fournitures, consommables	6 919 213,07	393 960,76	6 525 252,31	4 623 140,14
	* Produits en cours				
	* produits intermédiaires et produits résiduels				
	* Produits finis	11 316 465,61	71 877,18	11 244 588,43	8 859 326,74
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	110 811 480,93	10 267 573,09	100 543 907,84	83 044 900,78
	* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	40 475,00		40 475,00	2 034 526,00
	* Clients et comptes rattachés	60 160 375,89	10 267 573,09	49 892 802,80	47 610 287,43
	* Personnel	361 008,86		361 008,86	325 958,86
	* Etat	9 908 678,60		9 908 678,60	21 641 572,01
	* Comptes d'associés				
	* Autres débiteurs	36 206 088,40		36 206 088,40	6 127 156,42
	* Comptes de régularisation-Actif	4 134 854,18		4 134 854,18	5 305 400,06
	TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	6 875 172,84		6 875 172,84	50 000,00
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Eléments circulants)	23 728,05		23 728,05	41 654,75	
TOTAL II (F+G+H+I)	145 964 803,12	10 950 988,07	135 013 815,05	102 104 707,96	
Trésorerie	TRESORERIE-ACTIF	6 955 016,76		6 955 016,76	13 756 276,95
	* Chèques et valeurs à encaisser	5 070 907,13		5 070 907,13	10 442 539,96
	* Banques, TG et CCP	1 802 634,41		1 802 634,41	3 182 996,87
	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	81 475,22		81 475,22	130 740,12
TOTAL III	6 955 016,76		6 955 016,76	13 756 276,95	
TOTAL GENERAL I+II+III		390 562 833,72	98 031 700,18	292 531 133,54	266 362 836,96

BILAN (PASSIF)
(modèle normal)

Exercice clos

30/06/2004

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
	CAPITAUX PROPRES	186 916 530,98	153 126 980,99
	* Capital social ou personnel (1)	61 644 800,00	61 644 800,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport	849 226,11	849 226,11
	* Ecart de réévaluation	50 000,00	50 000,00
	* Réserve légale	6 164 480,00	6 164 480,00
	* Autres réserves	92 298 068,50	56 298 068,50
	* Report à nouveau (2)	16 813 161,03	9 301 519,24
	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
	* Résultat net de l'exercice (2)	9 096 795,34	18 818 887,14
	Total des capitaux propres (A)	186 916 530,98	153 126 980,99
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	2 096 024,00	2 096 652,00
	* Subvention d'investissement	5 024,00	5 652,00
	* Provisions réglementées	2 091 000,00	2 091 000,00
	DETTES DE FINANCEMENT (C)		
	* Emprunts obligataires		
	* Autres dettes de financement		
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	35 545 364,37	38 522 686,71
	* Provisions pour risques	25 636 188,36	27 031 184,79
	* Provisions pour charges	9 909 176,01	11 491 501,92
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
	* Augmentation des créances immobilisées		
	* Diminution des dettes de financement		
	Total I(A+B+C+D+E)	224 557 919,35	193 746 319,70
	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	64 670 871,45	56 896 238,45
	* Fournisseurs et comptes rattachés	40 943 230,23	32 247 459,54
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	2 345 830,71	2 138 518,96
	* Personnel	1 720 621,39	1 631 621,39
	* Organisme sociaux	1 694 830,54	860 133,81
	* Etat	12 883 663,48	13 475 253,47
	* Comptes d'associés	1 176 324,93	1 377 930,42
	* Autres créanciers	3 315 970,17	4 276 089,90
	* Comptes de régularisation passif	590 400,00	889 230,96
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	23 728,05	57 490,15
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	12 396,00	86 122,86
	Total II (F+G+H)	64 706 995,50	57 039 851,46
	TRESORERIE-PASSIF	3 266 218,69	15 576 665,80
	* Crédits d'escompte		
	* Crédits de trésorerie		4 500 000,00
	* Banques de régularisation	3 266 218,69	11 076 665,80
	Total III	3 266 218,69	15 576 665,80
	TOTAL GENERAL I+II+III	292 531 133,54	266 362 836,96

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+). déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)
(modèle normal)

Exercice du 01/01/2004

au 30/06/2004

	NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédent 2		
E X P L O I T A T I O N	I PRODUITS D'EXPLOITATION	110 889 601,85		110 889 601,85	105 288 319,36
	* Ventes de marchandises (en l'état)	22 402 335,03		22 402 335,03	26 174 040,54
	* Ventes de biens et services produits chiffre d'affaires	81 433 514,40		81 433 514,40	77 406 377,58
	* Variation de stocks de produits (1)	6 023 822,09		6 023 822,09	336 466,61
	* Immobilisations produites par l'entre- prise pour elle-même				
	* Subventions d'exploitation				
	* Autres produits d'exploitation	139 020,00		139 020,00	143 347,56
	* Reprises d'exploitation: transferts de charges	890 910,33		890 910,33	1 228 087,07
	Total I	110 889 601,85		110 889 601,85	105 288 319,36
	II CHARGES D'EXPLOITATION	98 278 126,56	423 229,07	98 701 355,63	97 627 096,21
	* Achats revendus(2) de marchandises	18 903 233,05	-3 592,00	18 899 641,05	18 171 816,66
	* Achats consommés(2) de matières et fournitures	56 147 841,59	189 688,53	56 337 530,12	54 395 480,14
	* Autres charges externes	6 121 330,36	174 365,58	6 295 695,94	7 163 649,17
* Impôts et taxes	1 081 514,20	50 306,20	1 131 820,40	1 139 877,83	
* Charges de personnel	8 750 406,40	12 460,76	8 762 867,16	9 429 799,78	
* Autres charges d'exploitation	120 000,00		120 000,00	144 000,00	
* Dotations d'exploitation	7 153 800,96		7 153 800,96	7 182 472,63	
Total II	98 278 126,56	423 229,07	98 701 355,63	97 627 096,21	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			12 188 246,22	7 661 223,15	
F I N A N C I E R S	IV PRODUITS FINANCIERS	28 404 427,10		28 404 427,10	597 174,83
	* Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés				
	* Gains de change	2 966,89		2 966,89	60 142,06
	* Intérêts et autres produits financiers	571 628,75		571 628,75	529 696,63
	* Reprises financier : transfert charge	27 829 831,46		27 829 831,46	7 336,14
Total IV	28 404 427,10		28 404 427,10	597 174,83	
V CHARGES FINANCIERES	335 147,83		335 147,83	29 725 767,74	
* Charges d'intérêts	310 366,56		310 366,56	142 515,14	
* Pertes de change	1 053,22		1 053,22	91 597,85	
* Autres charges financières					
* Dotations financières	23 728,05		23 728,05	29 491 654,75	
Total V	335 147,83		335 147,83	29 725 767,74	
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			28 069 279,27	-29 128 592,91	
VII RESULTAT COURANT (III+VI)			40 257 525,49	-21 467 369,76	
N O N C O U R A N T	VIII PRODUITS NON COURANTS	15 778 296,62	20 464,78	15 798 761,40	42 057 056,77
	* Produits des cessions d'immobilis	15 000 000,00		15 000 000,00	41 220 110,00
	* Subventions d'équilibre				
	* Reprises sur subventions d'investisse- ment				
	* Autres produits non courants	27 489,17	20 464,78	47 953,95	86 366,77
	* Reprises non courantes ; transferts de charges	750 807,45		750 807,45	750 580,00
	Total VIII	15 778 296,62	20 464,78	15 798 761,40	42 057 056,77
	IX CHARGES NON COURANTES	46 157 729,55		46 157 729,55	1 249 531,87
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	45 000 000,00		45 000 000,00	235 140,69	
* Subventions accordées					
* Autres charges non courantes	1 157 729,55		1 157 729,55	1 014 391,18	
* Dotations non courantes aux amortis- sements et aux provisions					
Total IX	46 157 729,55		46 157 729,55	1 249 531,87	
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-30 358 968,15	40 807 524,90	
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			9 898 557,34	19 340 155,14	
XII IMPOTS SUR LES BENEFICES			801 762,00	521 268,00	
XIII RESULTAT NET (XI-XII)			9 096 795,34	18 818 887,14	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			155 092 790,35	147 942 550,96	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			145 995 995,01	129 123 663,82	
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			9 096 795,34	18 818 887,14	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

BILAN (ACTIF)
(modèle normal)

Exercice clos le

31/12/2003

	ACTIF	EXERCICE		Exercice Précédent	
		Brut	Amortissements et provisions	Net	
Actif immobilisé	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	163 156,51	125 634,26	37 522,25	44 056,00
	* Frais préliminaires				
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	163 156,51	125 634,26	37 522,25	44 056,00
	* Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	14 317 045,04	1 238 193,71	13 078 851,33	146 470,20
	* Immobilisation en recherche et développement				
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 317 045,04	1 238 193,71	78 851,33	146 470,20
	* Fonds commercial	13 000 000,00		13 000 000,00	0,00
	* Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	168 688 526,50	75 454 495,24	93 234 031,26	80 835 353,65
	* Terrains	7 370 312,21	649 597,37	6 720 714,84	7 088 263,30
	* Constructions	31 242 874,36	8 977 128,65	22 265 745,71	20 303 950,07
	* Installations techniques, matériel et outillage	116 537 831,65	56 592 538,83	59 945 292,82	49 491 607,62
	* Matériel transport	2 943 242,32	2 492 692,26	450 550,06	159 833,58
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	7 266 916,03	4 316 533,53	2 950 382,50	2 943 329,21
	* Autres immobilisations corporelles	2 953 584,47	2 426 004,60	527 579,87	791 369,87
	* Immobilisations corporelles en cours	373 765,46		373 765,46	57 000,00
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	97 842 928,77	31 717 527,60	66 125 401,17	110 480 160,18
	* Prêts immobilisés	1 707 244,00		1 707 244,00	1 879 575,51
	* Autres créances financières	974 688,11	218 831,60	755 856,51	751 466,51
	* Titres de participation	95 160 996,66	31 498 696,00	63 662 300,66	107 849 118,16
* Autres titres immobilisés					
ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)					
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	281 011 656,82	108 535 850,81	172 475 806,01	191 506 040,03	
Actif circulant (hors trésorerie)	STOCKS (F)	26 709 798,20	652 455,51	26 057 342,69	13 857 685,95
	* Marchandises	6 467 274,42	218 837,36	6 248 437,06	2 341 811,28
	* Matières et fournitures, consommables	14 949 880,26	362 098,12	14 587 782,14	2 930 472,60
	* Produits en cours				
	* produits intermédiaires et produits résiduels				
	* Produits finis	5 292 643,52	71 520,03	5 221 123,49	8 585 402,07
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	81 190 678,97	10 288 452,90	70 902 226,07	80 307 342,58
	* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	1 257 165,26		1 257 165,26	439 571,24
	* Clients et comptes rattachés	55 267 190,10	10 288 452,90	44 978 737,20	32 130 478,79
	* Personnel	297 758,86		297 758,86	222 243,86
	* Etat	17 314 591,88		17 314 591,88	24 908 558,31
	* Comptes d'associés				
	* Autres débiteurs	3 543 790,20		3 543 790,20	13 935 023,25
	* Comptes de régularisation-Actif	3 510 182,67		3 510 182,67	8 671 467,13
	TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	50 000,00		50 000,00	50 000,00
	ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	31 831,46		31 831,46	21 287,40
. (Eléments circulants)					
TOTAL II (F+G+H+I)	107 982 308,63	10 940 908,41	97 041 400,22	94 236 315,93	
Trésorerie	TRESORERIE-ACTIF	19 031 203,26		19 031 203,26	4 664 668,23
	* Chèques et valeurs à encaisser	12 348 235,01		12 348 235,01	1 079 500,44
	* Banques, TG et CCP	6 657 187,04		6 657 187,04	3 558 251,54
	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	25 781,21		25 781,21	26 916,25
	TOTAL III	19 031 203,26		19 031 203,26	4 664 668,23
TOTAL GENERAL I+II+III	408 025 168,71	119 476 759,22	288 548 409,49	290 407 024,19	

BILAN (PASSIF)
(modèle normal)

Exercice clos

31/12/2003

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
	CAPITAUX PROPRES	182 134 871,64	188 979 276,49
	* Capital social ou personnel (1)	61 644 800,00	61 644 800,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport	849 226,11	40 088,75
	* Ecart de réévaluation	50 000,00	50 000,00
F	* Réserve légale	6 164 480,00	6 164 480,00
I			
N	* Autres réserves	56 298 068,50	111 778 388,50
A	* Report à nouveau (2)	9 301 519,24	11 134 703,01
N	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
C	* Résultat net de l'exercice (2)	47 826 777,79	-1 833 183,77
E	Total des capitaux propres (A)	182 134 871,64	188 979 276,49
M	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	2 096 024,00	
N	* Subvention d'investissement	5 024,00	
T	* Provisions réglementées	2 091 000,00	
P			
E			
R			
M	DETTES DE FINANCEMENT (C)		
N	* Emprunts obligataires		
E	* Autres dettes de financement		
N			
T			
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	36 296 171,82	37 574 196,57
	* Provisions pour risques	25 906 817,56	26 440 374,65
	* Provisions pour charges	10 389 354,26	11 133 821,92
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
	* Augmentation des créances immobilisées		
	* Diminution des dettes de financement		
	Total I(A+B+C+D+E)	220 527 067,46	226 553 473,06
	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	62 198 586,77	63 829 620,92
	* Fournisseurs et comptes rattachés	37 320 979,25	44 158 699,52
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	2 025 758,85	1 353 590,67
	* Personnel	1 498 297,39	1 093 690,88
	* Organisme sociaux	1 628 012,76	993 290,15
	* Etat	16 129 999,80	12 793 396,80
	* Comptes d'associés	1 158 169,93	1 071 668,39
	* Autres créanciers	2 437 368,79	2 303 127,61
	* Comptes de régularisation passif		62 156,90
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	31 831,46	21 287,40
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	9 633,79	
	Total II (F+G+H)	62 240 052,02	63 850 908,32
	TRESORERIE-PASSIF	5 781 290,01	2 642,81
	* Crédits d'escompte		
	* Crédits de trésorerie	4 500 000,00	
	* Banques de régularisation	1 281 290,01	2 642,81
	Total III	5 781 290,01	2 642,81
	TOTAL GENERAL I+II+III	288 548 409,49	290 407 024,19

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+). déficitaire (-)

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)
(modèle normal)**

Exercice du 01/01/2003

au 31/12/2003

	NATURE	OPERATIONS		3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4	
		Propres à l'exercice	concernant les exercices précédent			
		1	2			
E X P L O I T A T I O N	I PRODUITS D'EXPLOITATION	201 681 945,79	0,00	201 681 945,79	174 849 313,51	
	* Ventes de marchandises (en l'état)	46 133 772,02		46 133 772,02	28 570 665,52	
	* Ventes de biens et services produits chiffre d'affaires	157 261 962,75		157 261 962,75	142 168 344,59	
	* Variation de stocks de produits (1)	-3 341 239,45		-3 341 239,45	2 165 734,35	
	* Immobilisations produites par l'entre- prise pour elle-même					
	* Subventions d'exploitation					
	* Autres produits d'exploitation	282 290,28		282 290,28	993 635,15	
	* Reprises d'exploitation: transferts de charges	1 345 160,19		1 345 160,19	950 933,90	
	Total I	201 681 945,79	0,00	201 681 945,79	174 849 313,51	
	F I N A N C I E R S	II CHARGES D'EXPLOITATION	185 803 718,22	-216 074,01	185 587 644,21	167 132 701,22
		* Achats revendus(2) de marchandises	32 016 717,80	-48 843,31	31 967 874,49	19 138 667,55
* Achats consommés(2) de matières et fournitures		105 832 610,99	18 616,04	105 851 227,03	109 799 235,49	
* Autres charges externes		14 512 201,98	288 084,81	14 800 286,79	11 315 461,40	
* Impôts et taxes		2 158 638,26	-500 604,20	1 658 034,06	2 555 252,67	
* Charges de personnel		17 730 618,03	26 672,65	17 757 290,68	13 747 586,60	
* Autres charges d'exploitation		144 000,00		144 000,00	168 000,00	
* Dotations d'exploitation		13 408 931,16		13 408 931,16	10 408 497,51	
Total II		185 803 718,22	-216 074,01	185 587 644,21	167 132 701,22	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)				16 094 301,58	7 716 612,29	
V I I		IV PRODUITS FINANCIERS	744 734,84	864,30	745 599,14	8 121 673,54
	* Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés			0,00	7 502 925,00	
	* Gains de change	66 979,70		66 979,70	106 178,30	
	* Intérêts et autres produits financiers	654 583,60	864,30	655 447,90	407 331,36	
	* Reprises financier : transfert charges	23 171,54		23 171,54	105 238,88	
Total IV	744 734,84	864,30	745 599,14	8 121 673,54		
V I I	V CHARGES FINANCIERES	5 731 858,54	50,00	5 731 908,54	15 938 061,80	
	* Charges d'intérêts	245 453,10	50,00	245 503,10	199 032,69	
	* Pertes de change	140 573,98		140 573,98	307 242,71	
	* Autres charges financières					
	* Dotations financières	5 345 831,46		5 345 831,46	15 431 786,40	
Total V	5 731 858,54	50,00	5 731 908,54	15 938 061,80		
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			-4 986 309,40	-7 816 388,26		
VII RESULTAT COURANT (III+VI)			11 107 992,18	-99 775,97		
N O N C O U R A N T	VIII PRODUITS NON COURANTS	49 408 886,95	-7 498,00	49 401 388,95	21 940 261,43	
	* Produits des cessions d'immobilisations	41 220 110,00		41 220 110,00	6 835 582,34	
	* Subventions d'équilibre					
	* Reprises sur subventions d'investisse- ment	628,00		628,00		
	* Autres produits non courants	874 255,96	-7 498,00	866 757,96	1 237 223,33	
	* Reprises non courantes ; transferts de charges	7 313 892,99		7 313 892,99	13 867 455,76	
	Total VIII	49 408 886,95	-7 498,00	49 401 388,95	21 940 261,43	
I X	IX CHARGES NON COURANTES	11 660 060,09	875,25	11 660 935,34	22 775 454,23	
	* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	235 319,98		235 319,98	3 142 713,16	
	* Subventions accordées					
	* Autres charges non courantes	7 087 942,01	875,25	7 088 817,26	13 808 887,11	
	* Dotations non courantes aux amortis- sements et aux provisions	4 336 798,10		4 336 798,10	5 823 853,96	
Total IX	11 660 060,09	875,25	11 660 935,34	22 775 454,23		
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			37 740 453,61	-835 192,80		
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			48 848 445,79	-934 968,77		
XII IMPOTS SUR LES BENEFICES			1 021 668,00	898 215,00		
XIII RESULTAT NET (XI-XII)			47 826 777,79	-1 833 183,77		
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			251 828 933,88	204 911 248,48		
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			204 002 156,09	206 744 432,25		
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			47 826 777,79	-1 833 183,77		

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

I . TABLEAU DE FORMATION DES RESULTAT (T.F.R)

Exercice 31/12/2003

			EXERCICE	EXERCICE PREC
1		Ventes de marchandises (en l'état)	46 133 772,02	28 570 665,52
2	-	Achats revendus de marchandises	31 967 874,49	19 138 667,55
	=	MARGES BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT	14 165 897,53	9 431 997,97
	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	153 920 723,30	144 334 078,94
3	*	Ventes de biens et services produits	157 261 962,75	142 168 344,59
4	*	Variation stocks de produits	-3 341 239,45	2 165 734,35
5	*	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)	120 651 513,82	121 114 696,89
6	*	Achats consommés de matières et fournitures	105 851 227,03	109 799 235,49
7	*	Autres charges externes	14 800 286,79	11 315 461,40
	=	VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	47 435 107,01	32 651 380,02
8	+	Subventions d'exploitations		
9	-	Impôts et taxes	1 658 034,06	2 555 252,67
10	-	Charges de personnel	17 757 290,68	13 747 586,60
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	28 019 782,27	16 348 540,75
		OU		
	=	INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+	Autres produits d'exploitation	282 290,28	993 635,15
12	-	Autres charges d'exploitation	144 000,00	168 000,00
13	+	Reprises d'exploitation ; transfert de charges	1 345 160,19	950 933,90
14	-	Dotations d'exploitation	13 408 931,16	10 408 497,51
	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	16 094 301,58	7 716 612,29
	+-	RESULTAT FINANCIER	-4 986 309,40	-7 816 388,26
	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	11 107 992,18	-99 775,97
	+-	RESULTAT NON COURANT	37 740 453,61	-835 192,80
15	-	Impôts sur les résultats	1 021 668,00	898 215,00
	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	47 826 777,79	-1 833 183,77

1		Résultat net de l'exercice :	47 826 777,79	-1 833 183,77
		* Bénéfice +	47 826 777,79	0,00
		* Perte -	0,00	-1 833 183,77
2	+	Dotations d'exploitation (1)	12 565 653,43	9 985 159,26
3	+	Dotations financières (1)	5 314 000,00	15 410 499,00
4	+	Dotations non courantes (1)	4 336 798,10	5 823 853,96
5	-	Reprises d'exploitation (2)		
6	-	Reprises financières (2)		
7	-	Reprises non courantes (2) (3)	7 314 520,99	13 867 455,76
8	-	Produits des cessions d'immobilisations	41 220 110,00	6 835 582,34
9	+	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	235 319,98	3 142 713,16
		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	21 743 918,31	11 826 003,51
10	-	Distribution de bénéfices	55 480 320,00	3 698 688,00
		AUTOFINANCEMENT (A.F.)	-33 736 401,69	8 127 315,51

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulant

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE
(modèle normal)

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

Exercice du 01/01/03 au 31/12/03

MASSES		Exercice a	Exercice précédent b	Variations a-b	
				Emplois c	Ressources d
1	Financement Permanent	220 527 067,46	226 553 473,06	-6 026 405,60	
2	Moins actif immobilisé	172 475 806,01	191 506 040,03		19 030 234,02
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	48 051 261,45	35 047 433,03		13 003 828,42
4	Actif circulant	97 041 400,22	94 236 315,93	2 805 084,29	
5	Moins passif circulant	62 240 052,02	63 850 908,32	1 610 856,30	
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	34 801 348,20	30 385 407,61	4 415 940,59	
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	13 249 913,25	4 662 025,42	8 587 887,83	

II EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOI	RESSOURCES
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
* AUTOFINANCEMENT (A)				
+ Capacité d'autofinancement		-33 736 401,69		8 127 315,51
- Distributions de bénéficies	55 480 320,00	21 743 918,31	3 698 688,00	11 826 003,51
* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		80 653 043,06		7 853 270,91
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		41 220 110,00		6 835 582,34
+ Cessions d'immobilisations financières		38 872 817,50		
+ récupérations sur créances immobilisées		560 115,56		1 017 688,57
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)		4 604 859,50		
+ Augmentation du capital , apports		4 599 207,50		
+ Subventions d'investissement		5 652,00		
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		51 521 500,87		15 980 586,42
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	38 442 627,94		12 922 596,34	
+ Acquisitions d'immobilisations incorpor.	13 000 000,00		88 112,00	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	25 050 453,89		11 402 555,56	
+ Acquisitions d'immobilisation financières				
+ Augmentation des créances immob.	392 174,05		1 431 928,78	
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
* REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	75 044,51			
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	38 517 672,45		12 922 596,34	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	4 415 940,59			4 565 561,64
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	8 587 887,83		7 623 551,72	
TOTAL GENERAL	51 521 500,87	51 521 500,87	20 546 148,06	20 546 148,06

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

31/12/2003

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	88 112,00	75 044,51						163 156,51
*Frais préliminaires								
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	88 112,00	75 044,51						163 156,51
*Primes de remboursement obligations								
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 317 045,04	13 000 000,00						14 317 045,04
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 317 045,04							1 317 045,04
* Fonds commercial		13 000 000,00						13 000 000,00
*Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	150 839 049,40	25 050 453,89		6 943 306,79	7 105 308,78	95 668,01	6 943 306,79	168 688 526,50
* Terrains	7 501 384,46			101 667,40	232 739,65			7 370 312,21
* Constructions	34 562 253,89	167 955,25		3 102 477,97	6 589 812,75			31 242 874,36
* Installat. techniques, matériel et outillage	96 853 480,03	16 712 796,89		3 336 031,42	268 808,68	95 668,01		116 537 831,65
* Matériel de transport	2 382 560,96	574 629,06			13 947,70			2 943 242,32
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	6 528 785,59	335 000,44		403 130,00				7 266 916,03
* Autres immobilisations corporelles	2 953 584,47							2 953 584,47
* Immobilisations corporelles en cours	57 000,00	7 260 072,25					6 943 306,79	373 765,46

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

31/12/2003

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilis- sorties	Cumul d'amor- tissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1+2-3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	44 056,00	81 578,26		125 634,26
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	44 056,00	81 578,26		125 634,26
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 170 574,84	67 618,87		1 238 193,71
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	1 170 574,84	67 618,87		1 238 193,71
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	70 003 695,76	12 416 456,30	6 965 656,81	75 454 495,25
* Terrains	413 121,16	236 476,20		649 597,36
* Constructions	14 258 303,82	1 308 637,59	6 589 812,75	8 977 128,66
* Installations techniques; matériel et outillage	47 361 872,41	9 595 143,09	364 476,69	56 592 538,81
* Matériel de transport	2 222 727,38	281 332,25	11 367,37	2 492 692,26
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements	3 585 456,39	731 077,12		4 316 533,51
* Autres immobilisations corporelles	2 162 214,60	263 790,05		2 426 004,65
* Immobilisations corporelles en cours				

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS
D'IMMOBILISATIONS**

31/12/2003

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
janv-03	23180210	186 351,02		186 351,02	35 178 360,00	34 992 008,98	
janv-03	23210000	6 589 812,75	6 589 812,75		2 500 000,00	2 500 000,00	
					900 000,00	900 000,00	
avr-03	23180210	46 388,63		46 388,63	2 606 250,00	2 559 861,37	
avr-03	23320000	268 808,68	268 808,68		27 000,00	27 000,00	
déc-03	23320000	95 668,01	95 668,01				
janv-03	23400000	7 350,00	5 665,62	1 684,38			
	23400000	5 701,75	5 701,75		6 500,00	4 815,62	
	23400000	895,95		895,95	2 000,00	1 104,05	
TOTAL		7 200 976,79	6 965 656,81	235 319,98	41 220 110,00	40 984 790,02	

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

31/12/2003

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participa- tion au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture	Situation nette	résultat net	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
M.P.A	Engrais	100 000,00	50%	50 000,00	1,00				
Lorilleux	Ancre	10 000 000,00	50%	2 162 296,66	2 162 296,66	31/12/2003	6 967 893,19	-2 716 798,40	
Sicopar		37 000 000,00	1%	300 000,00	1,00				
FLM	Maintenance Ind	2 000 000,00	49%	2 449 000,00	1,00	31/12/2003	1 205 437,14	-901 865,18	
Cepagri	Engrais	200 000,00	99,85%	199 700,00	1,00				
HATM	Engrais	180 000 000,00	50,00%	90 000 000,00	61 549 000,00	31/12/2003	123 098 278,79	-10 529 378,35	
TOTAL				95 160 996,66	63 711 300,66		132 551 609,12	-12 868 041,93	

31 449 696,00 =Montant de la provision pour dépréciation des titres de participation

TABLEAU DES PROVISIONS

31/12/2003

NATURE	Montant débit exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		D'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	26 403 527,60		5 314 000,00					31 717 527,60
2. Provisions réglementées (1)	2 091 000,00							2 091 000,00
3. Provisions durables pour risques et charges (2)	39 273 266,71			4 336 798,10			7 313 892,99	36 296 171,82
SOUS TOTAL (A)	67 767 794,31		5 314 000,00	4 336 798,10			7 313 892,99	70 104 699,42
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (3) (hors trésorerie)	11 260 105,83	843 277,73			1 162 475,15			10 940 908,41
5. Autres Provisions pour risques et charge(4)	23 171,54		31 831,46			23 171,54		31 831,46
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	11 283 277,37	843 277,73	31 831,46		1 162 475,15		23 171,54	10 972 739,87
TOTAL (A+B)	79 051 071,68	843 277,73	5 345 831,46	4 336 798,10	1 162 475,15		23 171,54	81 077 439,29

- (1) Dont Dotation **2 091 000,00 suite opération de fusion**
 (2) Dont Dotation **1 699 070,14 suite opération de fusion**
 (3) Dont Dotation **3 830 648,17 suite opération de fusion**
 (4) Dont Dotation **1 884,14 suite opération de fusion**

TABLEAU DES CREANCES

AU 31/12/2003

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	2 681 932,11	2 436 150,31	245 781,80					
* Prêts immobilisés	1 707 244,00	1 464 352,20	242 891,80					
* Autres créances financières	974 688,11	971 798,11	2 890,00					
DE L'ACTIF CIRCULANT	81 190 678,97					22 986 708,21		1 033 791,02
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	1 257 165,26	466 956,38	790 208,88			617 107,00		
* Clients et comptes rattachés	55 267 190,10	11 534 872,90	43 732 317,20	14 287 578,45		5 055 009,33	17 178,00	1 033 791,02
* Personnel	297 758,86	184 956,86	112 802,00					
* Etat	17 314 591,88	4 697 535,90	12 617 055,98			17 314 591,88		
* Compte d'associés								
* Autres débiteurs	3 543 790,20	1 519 004,68	2 024 785,52				2 270 506,01	
* Comptes de régularisation-actif	3 510 182,67	3 018 743,00	491 439,67					

TABLEAU DES DETTES

AU31/12/2003

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org.Pub	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financières								
DU PASSIF CIRCULANT	62 198 586,77		50 500 465,84					2 027 817,35
* Fournisseurs et comptes rattachés	37 320 979,25	8 838 743,61	28 482 235,64		21 928 596,98	5 525 272,24		2 027 817,35
* Clients crédateurs, avances et acomptes	2 025 758,85	1 915 401,45	110 357,40	1 915 401,45		24 395,73	1 056,11	
* Personnel	1 498 297,39	50 956,39	1 447 341,00					
* Organismes sociaux	1 628 012,76	343 281,28	1 284 731,48			232 615,40		
* Etat	16 129 999,80	218 333,54	15 911 666,26			16 129 999,80		
* Compte d'associés	1 158 169,93	144 000,00	1 014 169,93					
* Autres créanciers	2 437 368,79	187 404,86	2 249 963,93					
* Comptes de régularisation - Passif								
*Ecart de conversion passif								

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Au 31/12/2003

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable de la sûreté donnée à la date de clôt.
Sûretés données	N	E	A	N	F
Sûretés reçues					

- (1) - Gage : 1 Hypothèque ; 2 Nantissement ; 3 - Warrant ; 4 - Autres ; 5 - (à préciser)
 (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
 (entreprises liées, associés, membres du personnel)
 (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS
INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

Au 31/12/2003

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
* Avals et cautions * engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* autres engagements donnés		
CAUTION AT	3 458 439,00	2 982 451,00
CAUTION ADMINISTRATIVE	1 434 976,00	500 456,00
CREDIT D'ENLEVEMENT	4 250 000,00	3 750 000,00
TOTAL (1) (1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....	9 143 415,00	7 232 907,00

AU 31/12/2003

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
(Décision du29/05/2003.....)		. Réserve légale	
Report à nouveau	11 134 703,01	. Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation	-1 833 183,77	. Tantièmes	
Résultat net de l'exercice		. Dividendes	55 480 320,00
Prélèvements sur les réserves	55 480 320,00	. Autres affectations	
. Autres prélèvements		. Report à nouveau	9 301 519,24
TOTAL A	64 781 839,24	TOTAL B	64 781 839,24

TOTAL A = TOTAL B

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

Date de clôture (1)	31 DECEMBRE 2003
Date d'établissement des états de synthèse (2)	11 MARS 2004
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses	

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indication des événements
	* Favorables NEANT
	* Défavorables NEANT

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

Du 01/01/2003 au 31/12/2003

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortis- sement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			N	E	A	N	T			

BILAN (ACTIF)

(modèle normal)

Exercice clos le

31/12/2002

ACTIF		EXERCICE		Exercice Précédent	
		Brut	Amortissement s et provisions	Net	
			Net	Net	
Actif immobilisé	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	88 112,00	44 056,00	44 056,00	0,00
	* Frais préliminaires				
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	88 112,00	44 056,00	44 056,00	0,00
	* Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 317 045,04	1 170 574,84	146 470,20	214 910,38
	* Immobilisation en recherche et développement				
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 317 045,04	1 170 574,84	146 470,20	214 910,38
	* Fonds commercial			0,00	
	* Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	150 839 049,40	70 003 695,75	80 835 353,65	82 762 557,27
	* Terrains	7 501 384,46	413 121,16	7 088 263,30	8 341 283,17
	* Constructions	34 562 253,89	14 258 303,82	20 303 950,07	21 251 747,08
	* Installations techniques, matériel et outillage	96 853 480,03	47 361 872,41	49 491 607,62	47 066 377,54
	* Matériel transport	2 382 560,96	2 222 727,38	159 833,58	669 363,46
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	6 528 785,59	3 585 456,38	2 943 329,21	3 830 135,51
	* Autres immobilisations corporelles	2 953 584,47	2 162 214,60	791 369,87	1 116 664,02
	* Immobilisations corporelles en cours	57 000,00		57 000,00	486 986,49
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	136 883 687,78	26 403 527,60	110 480 160,18	125 476 418,97
	* Prêts immobilisés	1 879 575,51		1 879 575,51	1 332 485,30
	* Autres créances financières	970 298,11	218 831,60	751 466,51	884 316,51
* Titres de participation	134 033 814,16	26 184 696,00	107 849 118,16	123 259 617,16	
* Autres titres immobilisés					
ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)					
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	289 127 894,22	97 621 854,19	191 506 040,03	208 453 886,62	
Actif circulant (hors trésorerie)	STOCKS (F)	14 202 498,44	344 812,49	13 857 685,95	17 550 770,07
	* Marchandises	2 341 811,28		2 341 811,28	
	* Matières et fournitures, consommables	3 226 804,19	296 331,59	2 930 472,60	11 851 233,96
	* Produits en cours				
	* produits intermédiaires et produits résiduels				
	* Produits finis	8 633 882,97	48 480,90	8 585 402,07	5 699 536,11
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	87 391 987,75	7 084 645,17	80 307 342,58	69 376 667,23
	* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	439 571,24		439 571,24	470 712,70
	* Clients et comptes rattachés	39 215 123,96	7 084 645,17	32 130 478,79	28 781 798,93
	* Personnel	222 243,86		222 243,86	287 938,86
	* Etat	24 908 558,31		24 908 558,31	25 956 038,56
	* Comptes d'associés				
	* Autres débiteurs	13 935 023,25		13 935 023,25	8 530 332,47
* Comptes de régularisation-Actif	8 671 467,13		8 671 467,13	5 349 845,71	
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	50 000,00		50 000,00	60 000,00	
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Eléments circulants)	21 287,40		21 287,40	105 238,88	
TOTAL II (F+G+H+I)	101 665 773,59	7 429 457,66	94 236 315,93	87 092 676,18	
Trésorerie	TRESORERIE-ACTIF	4 664 668,23		4 664 668,23	1 418 395,54
	* Chèques et valeurs à encaisser	1 079 500,44		1 079 500,44	287 961,32
	* Banques, TG et CCP	3 558 251,54		3 558 251,54	1 062 200,67
	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	26 916,25		26 916,25	68 233,55
	TOTAL III	4 664 668,23		4 664 668,23	1 418 395,54
TOTAL GENERAL I+II+III		395 458 336,04	105 051 311,85	290 407 024,19	296 964 958,34

BILAN (PASSIF)
(modèle normal)

Exercice clos

31/12/2002

PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
CAPITAUX PROPRES	188 979 276,49	194 511 148,26
* Capital social ou personnel (1)	61 644 800,00	61 644 800,00
* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
* Prime d'émission, de fusion, d'apport	40 088,75	40 088,75
* Ecart de réévaluation	50 000,00	50 000,00
* Réserve légale	6 164 480,00	6 164 480,00
* Autres réserves	111 778 388,50	106 769 447,72
* Report à nouveau (2)	11 134 703,01	19 310 072,41
* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
* Résultat net de l'exercice (2)	-1 833 183,77	532 259,38
Total des capitaux propres (A)	188 979 276,49	194 511 148,26
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
* Subvention d'investissement		
* Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)		
* Emprunts obligataires		
* Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	37 574 196,57	45 932 181,31
* Provisions pour risques	26 440 374,65	21 099 203,63
* Provisions pour charges	11 133 821,92	24 832 977,68
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
* Augmentation des créances immobilisées		
* Diminution des dettes de financement		
Total I(A+B+C+D+E)	226 553 473,06	240 443 329,57
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	63 829 620,92	52 031 603,58
* Fournisseurs et comptes rattachés	44 158 699,52	31 875 768,89
* Clients créditeurs, avances et acomptes	1 353 590,67	1 338 217,79
* Personnel	1 093 690,88	1 064 544,90
* Organisme sociaux	993 290,15	1 750 041,54
* Etat	12 793 396,80	11 672 515,27
* Comptes d'associés	1 071 668,39	1 072 728,88
* Autres créanciers	2 303 127,61	3 236 984,63
* Comptes de régularisation passif	62 156,90	20 801,68
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	21 287,40	105 238,88
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)		4 864,47
Total II (F+G+H)	63 850 908,32	52 141 706,93
TRESORERIE-PASSIF	2 642,81	4 379 921,84
* Crédits d'escompte		
* Crédits de trésorerie		
* Banques de régularisation	2 642,81	4 379 921,84
Total III	2 642,81	4 379 921,84
TOTAL GENERAL I+II+III	290 407 024,19	296 964 958,34

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)
(modèle normal)

Exercice du 01/01/2002

au 31/12/2002

	NATURE	OPERATIONS		3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4		
		Propres à l'exercice	concernant les exercices précédent				
		1	2				
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION	174 506 464,72	342 848,79	174 849 313,51	163 957 065,92	
		* Ventes de marchandises (en l'état)	28 570 665,52		28 570 665,52	80 678,00	
		* Ventes de biens et services produits chiffre d'affaires	141 825 495,80	342 848,79	142 168 344,59	165 504 690,59	
		* Variation de stocks de produits (1)	2 165 734,35		2 165 734,35	-4 008 697,63	
		* Immobilisations produites par l'entre- prise pour elle-même					
		* Subventions d'exploitation					
		* Autres produits d'exploitation	993 635,15		993 635,15	1 060 615,43	
		* Reprises d'exploitation: transferts de charges	950 933,90		950 933,90	1 319 779,53	
		Total I	174 506 464,72	342 848,79	174 849 313,51	163 957 065,92	
	F I N A N C I E R S	II	CHARGES D'EXPLOITATION	166 789 205,46	343 495,76	167 132 701,22	156 479 402,05
			* Achats revendus(2) de marchandises	19 138 161,31	506,24	19 138 667,55	28 295,36
			* Achats consommés(2) de matières et fournitures	109 488 419,41	310 816,08	109 799 235,49	109 401 646,70
			* Autres charges externes	11 126 415,35	189 046,05	11 315 461,40	12 755 121,00
		* Impôts et taxes	2 420 656,86	134 595,81	2 555 252,67	2 575 020,56	
		* Charges de personnel	14 039 055,02	-291 468,42	13 747 586,60	19 661 288,68	
		* Autres charges d'exploitation	168 000,00		168 000,00	264 000,00	
		* Dotations d'exploitation	10 408 497,51		10 408 497,51	11 794 029,75	
		Total II	166 789 205,46	343 495,76	167 132 701,22	156 479 402,05	
		III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			7 716 612,29	7 477 663,87
U R A N T	IV	PRODUITS FINANCIERS	8 121 612,63	60,91	8 121 673,54	8 221 053,17	
		* Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés	7 502 925,00		7 502 925,00	6 952 925,00	
		* Gains de change	106 117,39	60,91	106 178,30	375 144,48	
		* Intérêts et autres produits financiers	407 331,36		407 331,36	730 841,27	
		* Reprises financier : transfert charges	105 238,88		105 238,88	162 142,42	
		Total IV	8 121 612,63	60,91	8 121 673,54	8 221 053,17	
	V	CHARGES FINANCIERES	15 937 293,91	767,89	15 938 061,80	10 708 892,66	
		* Charges d'intérêts	199 032,69		199 032,69	192 276,83	
		* Pertes de change	306 474,82	767,89	307 242,71	1 192 545,35	
		* Autres charges financières					
	* Dotations financières	15 431 786,40		15 431 786,40	9 324 070,48		
	Total V	15 937 293,91	767,89	15 938 061,80	10 708 892,66		
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)			-7 816 388,26	-2 487 839,49	
	VII	RESULTAT COURANT (III+VI)			-99 775,97	4 989 824,38	
N O N C O U R A N T	VIII	PRODUITS NON COURANTS	21 938 696,43	1 565,00	21 940 261,43	20 575 999,85	
		* Produits des cessions d'immobilisations	6 835 582,34		6 835 582,34	1 502 370,23	
		* Subventions d'équilibre					
		* Reprises sur subventions d'investisse- ment					
		* Autres produits non courants	1 235 658,33	1 565,00	1 237 223,33	1 272 363,78	
		* Reprises non courantes ; transferts de charges	13 867 455,76		13 867 455,76	17 801 265,84	
		Total VIII	21 938 696,43	1 565,00	21 940 261,43	20 575 999,85	
	IX	CHARGES NON COURANTES	22 744 273,05	31 181,18	22 775 454,23	24 159 228,85	
		* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	3 142 713,16		3 142 713,16	741 182,74	
		* Subventions accordées					
	* Autres charges non courantes	13 777 705,93	31 181,18	13 808 887,11	3 592 369,96		
	* Dotations non courantes aux amortis- sements et aux provisions	5 823 853,96		5 823 853,96	19 825 676,15		
	Total IX	22 744 273,05	0,00	22 775 454,23	24 159 228,85		
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-835 192,80	-3 583 229,00	
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			#REF!	#REF!	
	XII	IMPOTS SUR LES BENEFICES			898 215,00	874 336,00	
	XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			#REF!	#REF!	

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			204 911 248,48	192 754 118,94
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			206 744 432,25	192 221 859,56
XVI	RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			-1 833 183,77	532 259,38

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTAT (T.F.R)

31/12/2002

			EXERCICE	EXERCICE PREC
1		Ventes de marchandises (en l'état)	28 570 665,52	80 678,00
2	-	Achats revendus de marchandises	19 138 667,55	28 295,36
	=	MARGES BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT	9 431 997,97	52 382,64
	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	144 334 078,94	161 495 992,96
3	*	Ventes de biens et services produits	142 168 344,59	165 504 690,59
4	*	Variation stocks de produits	2 165 734,35	-4 008 697,63
5	*	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)	121 114 696,89	122 156 767,70
6	*	Achats consommés de matières et fournitures	109 799 235,49	109 401 646,70
7	*	Autres charges externes	11 315 461,40	12 755 121,00
	=	VALEUR AJOUTEE (I+II-III)	32 651 380,02	39 391 607,90
8	+	Subventions d'exploitations		
9	-	Impôts et taxes	2 555 252,67	2 575 020,56
10	-	Charges de personnel	13 747 586,60	19 661 288,68
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	16 348 540,75	17 155 298,66
		OU		
	=	INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
11	+	Autres produits d'exploitation	993 635,15	1 060 615,43
12	-	Autres charges d'exploitation	168 000,00	264 000,00
13	+	Reprises d'exploitation ; transfert de charges	950 933,90	1 319 779,53
14	-	Dotations d'exploitation	10 408 497,51	11 794 029,75
	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	7 716 612,29	7 477 663,87
	++	RESULTAT FINANCIER	-7 816 388,26	-2 487 839,49
	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	-99 775,97	4 989 824,38
	+-	RESULTAT NON COURANT	-835 192,80	-3 583 229,00
15	-	Impôts sur les résultats	898 215,00	874 336,00

	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	-1 833 183,77	532 259,38
--	---	-------------------------------------	---------------	------------

1		Résultat net de l'exercice :	-1 833 183,77	532 259,38
		* Bénéfice +	0,00	532 259,38
		* Perte -	-1 833 183,77	
2	+	Dotations d'exploitation (1)	9 985 159,26	10 522 497,56
3	+	Dotations financières (1)	15 410 499,00	9 218 831,60
4	+	Dotations non courantes (1)	5 823 853,96	19 825 676,15
5	-	Reprises d'exploitation (2)		
6	-	Reprises financières (2)		
7	-	Reprises non courantes (2) (3)	13 867 455,76	17 801 265,84
8	-	Produits des cessions d'immobilisations	6 835 582,34	1 502 370,23
9	+	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	3 142 713,16	741 182,74
		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	11 826 003,51	21 536 811,36
10	-	Distribution de bénéfices	3 698 688,00	14 794 752,00
		AUTOFINANCEMENT (A.F.)	8 127 315,51	6 742 059,36

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE
(modèle normal)

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

Exercice du 01/01/02 au 31/12/02

MASSES		Exercice a	Exercice précédent b	Variations a-b	
				Emplois c	Ressources d
1	Financement Permanent	226 553 473,06	240 443 329,57	-13 889 856,51	
2	Moins actif immobilisé	191 506 040,03	208 453 886,62		16 947 846,59
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	35 047 433,03	31 989 442,95		3 057 990,08
4	Actif circulant	94 236 315,93	87 092 676,18	7 143 639,75	
5	Moins passif circulant	63 850 908,32	52 141 706,93		11 709 201,39
6	= Besoin de Financement global (4-5) (B)	30 385 407,61	34 950 969,25		4 565 561,64
7	TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	4 662 025,42	-2 961 526,30	7 623 551,72	

II EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOI	RESSOURCES
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
* AUTOFINANCEMENT (A)		8 127 315,51		7 170 972,74
+ Capacité d'autofinancement		11 826 003,51		21 965 724,74
- Distributions de bénéficies	3 698 688,00		14 794 752,00	
* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		7 853 270,91		2 411 309,30
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		6 835 582,34		1 502 370,23
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ récupérations sur créances immobilisées		1 017 688,57		908 939,07
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				
+ Augmentation du capital , apports				
+ Subventions d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		15 980 586,42		9 582 282,04
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	12 922 596,34		17 289 638,41	
+ Acquisitions d'immobilisations incorpor.	88 112,00			
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	11 402 555,56		17 017 034,41	
+ Acquisitions d'immobilisation financières				
+ Augmentation des créances immob.	1 431 928,78		272 604,00	
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
* REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)				
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	12 922 596,34		17 289 638,41	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)		4 565 561,64		7 036 702,88
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	7 623 551,72			670 653,49
TOTAL GENERAL	20 546 148,06	20 546 148,06	17 289 638,41	17 289 638,41

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

31/12/2002

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise		Cession	Retrait	Virement	
			pour elle-même	Virement				
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	1 635 838,21	88 112,00	0,00	0,00	0,00	1 635 838,21	0,00	88 112,00
*Frais préliminaires	0,00							0,00
*Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 635 838,21	88 112,00				1 635 838,21		88 112,00
*Primes de remboursement obligations								
* IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 317 045,04	0,00		0,00	0,00			1 317 045,04
* Immobilisation en recherche et développement	0,00							0,00
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 317 045,04							1 317 045,04
* Fonds commercial	0,00							0,00
*Autres immobilisations incorporelles	0,00							0,00
	0,00							0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	168 323 959,81	11 402 555,56	0,00	11 775 269,95	17 483 188,88	11 404 277,09	11 775 269,95	150 839 049,40
* Terrains	8 529 949,40			747 143,10	1 775 708,04			7 501 384,46
* Constructions	37 914 220,98			674 115,09	11 649,00	4 014 433,18		34 562 253,89
* Installat. techniques, matériel et outillage	103 905 177,90			10 308 451,76	14 692 515,68	2 667 633,95		96 853 480,03
* Matériel de transport	3 412 025,96				929 465,00	100 000,00		2 382 560,96
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	8 366 872,65	57 272,10		45 560,00	73 851,16	1 867 068,00		6 528 785,59
* Autres immobilisations corporelles	5 708 726,43				2 755 141,96			2 953 584,47
* Immobilisations corporelles en cours	486 986,49	11 345 283,46					11 775 269,95	57 000,00

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

31/12/2002

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilis- sorties	Cumul d'amor- tissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1+2-3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	1 635 838,20	44 056,00	1 635 838,20	44 056,00
* Frais préliminaires				0,00
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 635 838,20	44 056,00	1 635 838,20	44 056,00
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 102 134,66	68 440,18	0,00	1 170 574,84
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	1 102 134,66	68 440,18		1 170 574,84
* Fonds commercial				0,00
* Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	85 561 402,54	10 187 046,03	25 744 752,81	70 003 695,76
* Terrains	188 666,23	224 454,93		413 121,16
* Constructions	16 662 473,90	1 590 840,68	3 995 010,76	14 258 303,82
* Installations techniques; matériel et outillage	56 838 800,36	6 812 075,25	16 289 003,20	47 361 872,41
* Matériel de transport	2 742 662,50	509 294,93	1 029 230,05	2 222 727,38
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements	4 536 737,14	730 295,02	1 681 575,77	3 585 456,39
* Autres immobilisations corporelles	4 592 062,41	320 085,22	2 749 933,03	2 162 214,60
* Immobilisations corporelles en cours				

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

31/12/2002

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Partici- pation au capital %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9	
						Date de clôture 6	Situation nette 7	résultat net 8		
1	2	3	3	4	5	6	7	8	9	
M.P.A	Engrais	100 000,00	50%	50 000,00	1,00					
Lorileux	Ancres	10 000 000,00	50%	2 162 296,66	2 162 296,66	31/12/2002	9 674 363,09	-1 552 893,63	800 000,00	
Sicopar		37 000 000,00	1%	300 000,00	1,00					
Elf Atochem Maroc	Pdts Chimiques	10 000 000,00	100%	38 872 817,50	38 872 817,50	31/12/2002	24 402 703,25	3 354 384,61	6 700 000,00	
FLM *	Maintenance Ind	2 000 000,00	49%	2 449 000,00	1,00	30/11/2002	-106 405,00	-1 629 281,00		
Cepagri	Engrais	200 000,00	99,85%	199 700,00	1,00					
HATM	Engrais	180 000 000,00	50,00%	90 000 000,00	66 814 000,00	31/12/2002	133 627 657,14	-28 528 230,02		
TOTAL				134 033 814,16	107 849 118,16		150 453,00	167 598 318,48	-28 356 020,04	7 500 000,00

26 184 696,00 =Montant de la provision pour dépréciation des titres de participation

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS
D'IMMOBILISATIONS**

31/12/2002

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette amortissements	Produit de cession	Plus ou Moins values	
						Plus values	Moins values
févr-02	23180210	1 775 708,04		1 775 708,04	5 010 000,00	3 234 291,96	
févr-02	23210000	11 649,00	11 649,00	0,00			
déc-02	23210000	3 737 015,97	3 737 015,97	0,00		0,00	
déc-02	23210000	277 417,21	246 345,79	31 071,42	37 085,66	6 014,24	
avr-02	23320000	9 277 173,31	9 251 727,90	25 445,41	696 751,72	671 306,31	
juin-02	23320000	18 000,00	16 875,79	1 124,21			1 124,21
juin-02	23320000	155 000,00	116 915,57	38 084,43	10 656,66		27 427,77
juin-02	23320000	31 000,00	23 770,67	7 229,33			7 229,33
juin-02	23320000	31 000,00	23 770,67	7 229,33			7 229,33
juin-02	23320000	168 354,59	160 645,69	7 708,90	16 666,66	8 957,76	
juin-02	23320000	386 062,72	353 914,04	32 148,68	10 000,00		22 148,68
juin-02	23320000	380 897,48	380 897,48	0,00			0,00
juin-02	23320000	394 341,77	394 341,77	0,00			0,00
juin-02	23320000	346 071,21	341 752,55	4 318,66	15 833,33	11 514,67	
juin-02	23320000	215 280,00	215 280,00	0,00			0,00
juin-02	23320000	90 056,96	90 056,96	0,00		0,00	
juin-02	23320000	46 027,79	46 027,79	0,00	2 500,00	2 500,00	
sept-02	23320000	1 838 749,41	1 263 384,31	575 365,10	595 000,00	19 634,90	
sept-02	23320000	220 432,00	154 583,02	65 848,98	5 000,00		60 848,98
oct-02	23320000	227 897,57	90 112,53	137 785,04	20 000,00		117 785,04
nov-02	23320000	632 000,00	632 000,00	0,00			0,00
déc-02	23320000	188 143,14	172 475,87	15 667,27	45 750,00	30 082,73	
déc-02	23320000	2 667 633,95	2 514 442,86	153 191,09	91 016,66		62 174,43
déc-02	23320000	46 027,73	46 027,73	0,00		0,00	
					79 021,65	79 021,65	
						0,00	
TOTAL		23 161 939,85	20 284 013,96	2 877 925,89	6 635 282,34	4 063 324,22	305 967,77

**TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS
D'IMMOBILISATIONS**

31/12/2002

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette amortissements	Produit de cession	Plus ou Moins values	
						Plus values	Moins values
report		23 161 939,85	20 284 013,96	2 877 925,89	6 635 282,34	4 063 324,22	305 967,77
avr-02	23400000	130 465,00	130 332,00	133,00	60 000,00	59 867,00	
avr-02	23400000	100 000,00	99 898,05	101,95	10 000,00	9 898,05	
juin-02	23400000	100 000,00	100 000,00	0,00		0,00	
août-02	23400000	59 000,00	59 000,00	0,00	20 000,00	20 000,00	
nov-02	23400000	640 000,00	640 000,00	0,00	100 000,00	100 000,00	
nov-02	23510000	24 096,08	18 674,46	5 421,62	1 000,00		4 421,62
nov-02	23510000	37 005,08	30 220,78	6 784,30	2 000,00		4 784,30
déc-02	23510000	12 750,00	12 750,00	0,00	2 800,00	2 800,00	
déc-02	23510000	873 623,65	626 486,18	247 137,47			247 137,47
déc-02	23510000	993 444,35	993 444,35	0,00	4 500,00	4 500,00	
déc-02	23510000	2 060 442,90	2 060 442,90	0,00		0,00	0,00
déc-02	23510000	558 058,42	558 058,42	0,00		0,00	0,00
déc-02	23802162	136 640,64	131 431,71	5 208,93			5 208,93
TOTAL		28 887 465,97	25 744 752,81	3 142 713,16	6 835 582,34	4 260 389,27	567 520,09

TABLEAU DES PROVISIONS

31/12/2002

NATURE	Montant débit exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		D'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	10 993 028,60		15 410 499,00					26 403 527,60
2. Provisions réglementées								0,00
3. Provisions durables pour risques et charges	45 932 181,31			5 509 471,02			13 867 455,76	37 574 196,57
SOUS TOTAL (A)	56 925 209,91	0,00	15 410 499,00	5 509 471,02	0,00	0,00	13 867 455,76	63 977 724,17
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	7 942 265,72	423 338,25			936 146,31			7 429 457,66
5. Autres Provisions pour risques et charges	105 238,88		21 287,40			105 238,88		21 287,40
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	8 047 504,60	423 338,25	21 287,40		936 146,31	105 238,88		7 450 745,06
TOTAL (A+B)	64 972 714,51	423 338,25	15 431 786,40	5 509 471,02	936 146,31	105 238,88	13 867 455,76	71 428 469,23

TABLEAU DES CREANCES

AU 31/12/2002

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org-Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	2 849 873,62	1 435 672,72	1 414 200,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
* Prêts immobilisés	1 879 575,51	465 374,61	1 414 200,90					
* Autres créances financières	970 298,11	970 298,11						
DE L'ACTIF CIRCULANT	87 391 987,75				0,00	25 603 829,58		2 846 150,70
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	439 571,24	29 526,00	410 045,24					
* Clients et comptes rattachés	39 215 123,96	7 570 653,13	31 644 577,28	10 250 631,63		695 271,27	961 786,44	2 846 150,70
* Personnel	222 243,86	187 856,86	34 387,00					
* Etat	24 908 558,31	18 346 572,20	6 561 986,11			24 908 558,31		
* Compte d'associés								
* Autres débiteurs	13 935 023,25	1 909 033,47	12 025 989,78				13 060 314,83	
* Comptes de régularisation-actif	8 671 467,13	2 960 000,00	5 711 467,13					

TABLEAU DES DETTES

AU31/12/2002

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org.Pub	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financières								
DU PASSIF CIRCULANT	63 850 908,32		52 507 777,59					1 202 665,88
* Fournisseurs et comptes rattachés	44 158 699,52	7 243 766,39	36 914 933,13		24 716 695,19	5 378 166,24	302 374,50	1 202 665,88
* Clients créditeurs, avances et acomptes	1 353 590,67	935 827,38	417 763,29					
* Personnel	1 093 690,88	46 357,35	1 047 333,53					
* Organismes sociaux	993 290,15		993 290,15			784 924,14		
* Etat	12 793 396,80	1 853 915,01	10 939 481,79			12 793 396,80		
* Compte d'associés	1 071 668,39	918 068,39	153 600,00					
* Autres créanciers	2 303 127,61	345 193,21	1 957 931,40				262 066,25	
* Comptes de régularisation - Passif	62 156,90		62 156,90					
* Ecarts de conversion passif	21 287,40		21 287,40					

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Au 31/12/2002

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable de la sûreté donnée à la date de clôt.
Sûretés données	N	E	A	N	I
Sûretés reçues					

(1) - Gage : 1 Hypothèque : 2 Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données)
(entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

Au 31/12/2002

ENGAGEMENTS DONNES	Montants	Montants
	Exercice	Exercice Précédent
* Avals et cautions		
* engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
* autres engagements donnés		
* CAUTION AT	2 982 451,00	5 330 916,00
* CAUTION ADMINISTRATIVE	500 456,00	1 095 326,00
* CREDIT D'ENLEVEMENT	3 750 000,00	3 750 000,00
TOTAL (1)		
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....		
	7 232 907,00	10 176 242,00

ENGAGEMENTS RECUS	Montants	Montants
	Exercice	Exercice Précédent
* Avals et cautions		
* Autres engagements reçus		
TOTAL	0,00	0,00

TABLEAU D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

AU 31/12/2002

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT		B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT	
Décision du 22/05/2002.....)			Réserve légale		
Report à nouveau	19 310 072,38		Autres réserves		5 008 940,78
Résultats nets en instance d'affectation	532 258,38		Tantèmes		
Résultat net de l'exercice			Dividendes		3 698 688,00
Prélèvements sur les réserves			Autres affectations		
Autres prélèvements			Report à nouveau		11 134 703,01
TOTAL A	19 842 331,76		TOTAL B		19 842 331,79

TOTAL A = TOTAL B

DATE ET EVENEMENTS POSTERIEURS

I. DATATION

Date de clôture (1)	31 DECEMBRE 2002
Date d'établissement des états de synthèse (2)	31 MARS 2003
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèses	

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Données des événements
	* Favorables N E A N T
	* Défavorables N E A N T

TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

Du 01/01/2002 au 31/12/2002

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			N	E	A	N	I			

	ACTIF	EXERCICE			Exercice Précédent
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
Actif immobilisé	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1 060 000,00	1 060 000,00		
	* Frais préliminaires	1 060 000,00	1 060 000,00		
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices				
	* Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	52 000 000,00	10 400 000,00	41 600 000,00	52 000 000,00
	* Immobilisation en recherche et développement				
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
	* Fonds commercial	52 000 000,00	10 400 000,00	41 600 000,00	52 000 000,00
	* Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	45 913 021,77	14 071 415,83	31 841 605,94	31 337 692,27
	* Terrains	18 481 192,45	1 401 257,28	17 079 935,17	16 869 308,35
	* Constructions	14 712 188,00	4 474 057,83	10 238 130,17	9 154 984,86
	* Installations techniques, matériel et outillage	9 377 765,76	5 597 448,93	3 780 316,83	4 340 190,72
	* Matériel transport	1 761 304,00	1 705 699,81	55 604,19	219 204,25
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	1 496 845,56	892 951,98	603 893,58	709 778,09
	* Autres immobilisations corporelles				
	* Immobilisations corporelles en cours	83 726,00		83 726,00	44 226,00
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	295 241,67		295 241,67	608 556,63
	* Prêts immobilisés	248 727,13		248 727,13	565 902,24
	* Autres créances financières	46 514,54		46 514,54	42 654,39
* Titres de participation					
* Autres titres immobilisés					
ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)					
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	99 268 263,44	25 531 415,83	73 736 847,61	83 946 248,90	
Actif circulant (hors trésorerie)	STOCKS (F)	26 894 039,26	1 291 705,36	25 602 333,90	8 991 153,58
	* Marchandises	24 757 745,70	687 561,04	24 070 184,66	5 077 799,22
	* Matières et fournitures, consommables	1 490 633,31		1 490 633,31	974 302,47
	* Produits en cours				
	* produits intermédiaires et produits résiduels				
	* Produits finis	645 660,25	604 144,32	41 515,93	2 939 051,89
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	37 313 877,07	5 892 289,10	31 421 587,97	35 850 332,28
	* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	355 182,78		355 182,78	3 520 614,82
	* Clients et comptes rattachés	22 005 058,25	5 892 289,10	16 112 769,15	14 961 950,81
	* Personnel	42 408,19		42 408,19	34 983,25
	* Etat	12 134 164,76		12 134 164,76	12 660 380,80
	* Comptes d'associés				
	* Autres débiteurs	2 311 807,87		2 311 807,87	4 290 907,74
	* Comptes de régularisation-Actif	465 255,22		465 255,22	381 494,86
	TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	11 876 805,82		11 876 805,82	45 384 049,10
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Eléments circulants)	12 680,00		12 680,00		
TOTAL II (F+G+H+I)	76 097 402,15	7 183 994,46	68 913 407,69	90 225 534,96	
Trésorerie	TRESORERIE-ACTIF	2 989 976,23	26 877,90	2 963 098,33	2 996 254,41
	* Chèques et valeurs à encaisser	85 498,77		85 498,77	-185 000,60
	* Banques, TG et CCP	2 810 156,61	26 877,90	2 783 278,71	3 037 908,95
	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	94 320,85		94 320,85	143 346,06
	TOTAL III	2 989 976,23	26 877,90	2 963 098,33	2 996 254,41
TOTAL GENERAL I+II+III	178 355 641,82	32 742 288,19	145 613 353,63	177 168 038,27	

BILAN (PASSIF)
(modèle normal)

Exercice clos

30/06/2004

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
	CAPITAUX PROPRES	88 597 579,99	126 733 258,06
	* Capital social ou personnel (1)	90 000 000,00	180 000 000,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
	* Ecart de réévaluation		
F	* Réserve légale	125 009,92	125 009,92
I		2 973 268,87	
N	* Autres réserves		
A	* Report à nouveau (2)		-46 497 352,78
N	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
C	* Résultat net de l'exercice (2)	-4 500 698,80	-6 894 399,08
E	Total des capitaux propres	88 597 579,99	126 733 258,06
M	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	0,00	0,00
N	* Subvention d'investissement		
T	* Provisions réglementées		
P			
E			
R			
M	DETTES DE FINANCEMENT (C)		
N	* Emprunts obligataires		
E	* Autres dettes de financement		
N			
T			
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	3 336 810,20	4 639 198,69
	* Provisions pour risques	3 286 810,20	4 639 198,69
	* Provisions pour charges	50 000,00	
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
	* Augmentation des créances immobilisées		
	* Diminution des dettes de financement		
	Total I(A+B+C+D+E)	91 934 390,19	131 372 456,75
	DETTES DU PASSIF CIRCULANT	50 887 828,47	44 334 501,48
	* Fournisseurs et comptes rattachés	15 063 909,08	35 917 947,45
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	321 224,58	747 310,84
	* Personnel	263 726,73	573 372,93
	* Organisme sociaux	362 695,51	898 567,11
	* Etat	443 896,90	426 392,16
	* Comptes d'associés	30 119 999,94	-0,06
	* Autres créanciers	4 038 749,87	5 732 050,49
	* Comptes de régularisation passif	273 625,86	38 860,56
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	12 680,00	
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants)	2 667,00	
	Total II(A+B+C+D+E+F+G+H)	50 903 175,47	44 334 501,48
	TRESORERIE-PASSIF	2 775 787,97	1 461 080,04
	* Crédits d'escompte		
	* Crédits de trésorerie		
	* Banques de régularisation	2 775 787,97	1 461 080,04
	Total III(A+B+C)	2 775 787,97	1 461 080,04
	TOTAL GENERAL I+II+III	145 613 353,63	177 168 038,27

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+). déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)
(modèle normal)

Exercice du 01/01/2004

au 30/06/2004

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4		
		Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédent 2				
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION	53 028 544,75		53 028 544,75	80 022 404,86	
		* Ventes de marchandises (en l'état)	50 583 420,47		50 583 420,47	64 262 486,87	
		* Ventes de biens et services produits chiffre d'affaires	1 245 003,84		1 245 003,84	9 577,23	
		* Variation de stocks de produits (1)	-34 798,32		-34 798,32	2 129 264,61	
		* Immobilisations produites par l'entre- prise pour elle-même					
		* Subventions d'exploitation					
		* Autres produits d'exploitation					
		* Reprises d'exploitation: transferts de charges	1 234 918,76		1 234 918,76	13 621 076,15	
		Total I	53 028 544,75		53 028 544,75	80 022 404,86	
		II	CHARGES D'EXPLOITATION	55 519 761,19	-26 533,81	55 493 227,38	88 034 002,05
		* Achats revendus(2) de marchandises	42 349 062,99		42 296 629,22	63 121 842,52	
		* Achats consommés(2) de matières et fournitures	4 503 707,29	4 500,00	4 508 207,29	5 828 258,41	
		* Autres charges externes	3 521 794,80	2 675,46	3 524 470,26	6 158 951,49	
	* Impôts et taxes	176 382,62	19 409,40	195 792,02	295 793,38		
	* Charges de personnel	2 295 992,17	-684,90	2 295 307,27	5 101 458,28		
	* Autres charges d'exploitation	60 000,00		60 000,00			
	* Dotations d'exploitation	2 612 821,32		2 612 821,32	7 527 697,97		
	Total II	55 519 761,19	-26 533,81	55 493 227,38	88 034 002,05		
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			-2 464 682,63	-8 011 597,19	
F I N A N C I E R S	IV	PRODUITS FINANCIERS	464 290,65		464 290,65	425 477,59	
		* Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés					
		* Gains de change	3 459,89		3 459,89		
		* Intérêts et autres produits financiers	447 758,76		447 758,76	425 477,59	
		* Reprises financier : transfert charges	13 072,00		13 072,00		
	Total IV	464 290,65		464 290,65	425 477,59		
	V	CHARGES FINANCIERES	216 744,31		216 744,31	507 559,89	
	* Charges d'intérêts	203 105,17		203 105,17	43 482,74		
	* Pertes de change	959,14		959,14	464 077,15		
	* Autres charges financières						
	* Dotations financières	12 680,00		12 680,00			
	Total V	216 744,31		216 744,31	507 559,89		
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)			247 546,34	-82 082,30	
	VII	RESULTAT COURANT (III+VI)			-2 217 136,29	-8 093 679,49	
N O N C O U R A N T	VIII	PRODUITS NON COURANTS	571 704,68		571 704,68	6 979 911,24	
		* Produits des cessions d'immobilisations				2 122 500,00	
		* Subventions d'équilibre					
		* Reprises sur subventions d'investisse- ment					
		* Autres produits non courants	77 528,75		77 528,75	28 411,24	
		* Reprises non courantes ; transferts de charges	494 175,93		494 175,93	4 829 000,00	
	Total VIII	571 704,68		571 704,68	6 979 911,24		
	IX	CHARGES NON COURANTES	2 593 886,19		2 593 886,19	5 457 142,83	
	* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				4 810 000,00		
	* Subventions accordées						
	* Autres charges non courantes	2 025 586,19		2 025 586,19	353 442,83		
	* Dotations non courantes aux amortis- sements et aux provisions	568 300,00		568 300,00	293 700,00		
	Total IX	2 593 886,19		2 593 886,19	5 457 142,83		
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-2 022 181,51	1 522 768,41	
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			#REF!	#REF!	
	XII	IMPOTS SUR LES BENEFICES			261 381,00	323 488,00	
	XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			#REF!	#REF!	
	XIV	TOTAL DES PRODUITS .(I+IV+VIII)			54 064 540,08	87 427 793,69	
	XV	TOTAL DES CHARGES .(II+V+IX+XIII)			58 565 238,88	94 322 192,77	
	XVI	RESULTAT NET .(total des produits-total des charges)			-4 500 698,80	-6 894 399,08	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats -variation de stocks

	ACTIF		EXERCICE		Exercice Précédent
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
Actif immobilisé	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1 060 000,00	1 060 000,00		
	* Frais préliminaires	1 060 000,00	1 060 000,00		
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices				
	* Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	52 000 000,00	10 400 000,00	41 600 000,00	52 000 000,00
	* Immobilisation en recherche et développement				
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
	* Fonds commercial	52 000 000,00	10 400 000,00	41 600 000,00	52 000 000,00
	* Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	45 819 121,77	13 010 567,17	32 808 554,60	34 496 894,05
	* Terrains	18 451 942,45	1 231 945,68	17 219 996,77	19 118 619,95
	* Constructions	14 712 188,00	4 047 453,15	10 664 734,85	9 454 406,24
	* Installations techniques, matériel et outillage	9 364 865,76	5 246 186,13	4 118 679,63	4 827 655,08
	* Matériel transport	1 761 304,00	1 653 637,33	107 666,67	320 773,09
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	1 484 595,56	831 344,88	653 250,68	775 439,69
	* Autres immobilisations corporelles				
	* Immobilisations corporelles en cours	44 226,00		44 226,00	
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	438 951,74		438 951,74	787 104,70
	* Prêts immobilisés	392 940,06		392 940,06	744 450,31
	* Autres créances financières	46 011,68		46 011,68	42 654,39
	* Titres de participation				
	* Autres titres immobilisés				
	ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)				
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	99 318 073,51	24 470 567,17	74 847 506,34	87 283 998,75	
Actif circulant (hors trésorerie)	STOCKS (F)	26 995 588,64	946 418,46	26 049 170,18	43 532 619,72
	* Marchandises	25 228 795,43	681 785,72	24 547 009,71	41 026 345,25
	* Matières et fournitures, consommables	1 086 334,64	51 867,71	1 034 466,93	1 784 535,92
	* Produits en cours				
	* produits intermédiaires et produits résiduels				
	* Produits finis	680 458,57	212 765,03	467 693,54	721 738,55
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	45 101 561,12	5 920 522,10	39 181 039,02	71 670 414,21
	* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	6 266 187,59		6 266 187,59	3 570 124,97
	* Clients et comptes rattachés	22 658 138,31	5 920 522,10	16 737 616,21	52 434 454,94
	* Personnel	32 252,00		32 252,00	15 812,30
	* Etat	14 064 428,66		14 064 428,66	12 762 361,20
	* Comptes d'associés				
	* Autres débiteurs	2 060 557,04		2 060 557,04	2 833 035,47
	* Comptes de régularisation-Actif	19 997,52		19 997,52	54 625,33
	TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	30 259 157,62		30 259 157,62	
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	13 072,00		13 072,00		
. (Eléments circulants)					
TOTAL II (F+G+H+I)	102 369 379,38	6 866 940,56	95 502 438,82	115 203 033,93	
Trésorerie	TRESORERIE-ACTIF	6 631 426,89	26 877,90	6 604 548,99	17 887 790,42
	* Chèques et valeurs à encaisser	56 999,40		56 999,40	236 546,10
	* Banques, TG et CCP	6 506 424,42	26 877,90	6 479 546,52	17 632 103,36
	* Caisse, Régie d'avances et accréditifs	68 003,07		68 003,07	19 140,96
	TOTAL III	6 631 426,89	26 877,90	6 604 548,99	17 887 790,42
TOTAL GENERAL I+II+III	208 318 879,78	31 364 385,63	176 954 494,15	220 374 823,10	

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
	CAPITAUX PROPRES	123 098 278,79	133 627 657,14
	* Capital social ou personnel (1)	180 000 000,00	180 000 000,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
	* Ecart de réévaluation		
F	* Réserve légale	125 009,92	125 009,92
I			
N	* Autres réserves		
A	* Report à nouveau (2)	-46 497 352,78	-17 969 122,76
N	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
C	* Résultat net de l'exercice (2)	-10 529 378,35	-28 528 230,02
E	Total des capitaux propres (A)	123 098 278,79	133 627 657,14
M	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	0,00	0,00
N	* Subvention d'investissement		
T	* Provisions réglementées		
P			
E			
R			
M	DETTES DE FINANCEMENT (C)		
N	* Emprunts obligataires		
E	* Autres dettes de financement		
N			
T			
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	3 372 964,13	5 692 148,69
	* Provisions pour risques	3 042 964,13	5 692 148,69
	* Provisions pour charges	330 000,00	
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
	* Augmentation des créances immobilisées		
	* Diminution des dettes de financement		
	Total I(A+B+C+D+E)	126 471 242,92	139 319 805,83
	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	35 186 447,30	75 157 839,18
	* Fournisseurs et comptes rattachés	30 077 050,28	65 858 043,99
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	235 968,36	1 406 484,05
	* Personnel	303 154,13	535 600,28
	* Organisme sociaux	448 891,46	980 290,80
	* Etat	773 614,59	1 518 662,31
	* Comptes d'associés	59 999,94	161 999,98
	* Autres créanciers	3 287 768,54	4 587 918,56
	* Comptes de régularisation passif		108 839,21
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	13 072,00	
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	3 816,00	233 178,75
	Total II (F+G+H)	35 203 335,30	75 391 017,93
	TRESORERIE-PASSIF	15 279 915,93	5 663 999,34
	* Crédits d'escompte		
	* Crédits de trésorerie	15 279 915,93	5 663 999,34
	* Banques de régularisation		
	Total III	15 279 915,93	5 663 999,34
	TOTAL GENERAL I+II+III	176 954 494,15	220 374 823,10

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

HATM

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)
(modèle normal)

Exercice du 01/01/2003

au 31/12/2003

	NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4		
		Propres à l'exercice	concernant les exercices précédent				
		1	2				
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION	128 759 431,78		128 759 431,78	272 204 600,24	
		* Ventes de marchandises (en l'état)	106 069 683,37		106 069 683,37	247 361 047,25	
		* Ventes de biens et services produits chiffre d'affaires	8 420 037,57		8 420 037,57	19 421 344,46	
		* Variation de stocks de produits (1)	-157 108,82		-157 108,82	65 237,58	
		* Immobilisations produites par l'entre- prise pour elle-même					
		* Subventions d'exploitation					
		* Autres produits d'exploitation					
		* Reprises d'exploitation: transferts de charges	14 426 819,66		14 426 819,66	5 356 970,95	
		Total I	128 759 431,78		128 759 431,78	272 204 600,24	
		II	CHARGES D'EXPLOITATION	132 348 376,61	-876 296,59	131 472 080,02	290 699 948,70
		* Achats revendus(2) de marchandises	90 262 136,35	-228 576,03	90 033 560,32	201 676 215,90	
		* Achats consommés(2) de matières et fournitures	18 650 965,89	-951 193,94	17 699 771,95	33 031 503,07	
		* Autres charges externes	10 485 165,09	33 152,98	10 518 318,07	23 109 168,58	
	* Impôts et taxes	349 765,93	186 537,65	536 303,58	312 292,68		
	* Charges de personnel	7 385 118,59	83 782,75	7 468 901,34	13 621 450,06		
	* Autres charges d'exploitation	60 000,00		60 000,00	120 000,00		
	* Dotations d'exploitation	5 155 224,76		5 155 224,76	18 829 318,41		
	Total II	132 348 376,61	-876 296,59	131 472 080,02	290 699 948,70		
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			-2 712 648,24	-18 495 348,46	
F I N A N C I E R S	IV	PRODUITS FINANCIERS	2 931 373,32	2 124,15	2 933 497,47	173 132,32	
		* Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés					
		* Gains de change	1 931 560,90		1 931 560,90	12 367,61	
		* Intérêts et autres produits financiers	999 812,42	2 124,15	1 001 936,57	160 764,71	
		* Reprises financier : transfert charges					
		Total IV	2 931 373,32	2 124,15	2 933 497,47	173 132,32	
		V	CHARGES FINANCIERES	671 402,83	-348 696,00	322 706,83	617 918,88
		* Charges d'intérêts	152 397,01	-348 696,00	-196 298,99	608 919,84	
		* Pertes de change	505 933,82		505 933,82	8 999,04	
		* Autres charges financières					
		* Dotations financières	13 072,00		13 072,00		
		Total V	671 402,83	-348 696,00	322 706,83	617 918,88	
		VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)			2 610 790,64	-444 786,56
	VII	RESULTAT COURANT (III+VI)			-101 857,60	-18 940 135,02	
N O N C O U R A N T	VIII	PRODUITS NON COURANTS	11 276 198,34	23 886,94	11 300 085,28	1 698 597,73	
		* Produits des cessions d'immobilisations	2 205 000,00		2 205 000,00	11 000,00	
		* Subventions d'équilibre					
		* Reprises sur subventions d'investisse- ment					
		* Autres produits non courants	195 072,78	23 886,94	218 959,72	762 923,35	
		* Reprises non courantes ; transferts de charges	8 876 125,56		8 876 125,56	924 674,38	
		Total VIII	11 276 198,34	23 886,94	11 300 085,28	1 698 597,73	
		IX	CHARGES NON COURANTES	21 150 147,03		21 150 147,03	9 951 976,73
		* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	4 839 659,50		4 839 659,50	9 031,61	
		* Subventions accordées					
		* Autres charges non courantes	4 459 546,53		4 459 546,53	19 012,88	
		* Dotations non courantes aux amortis- sements et aux provisions	11 850 941,00		11 850 941,00	9 923 932,24	
		Total IX	21 150 147,03		21 150 147,03	9 951 976,73	
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-9 850 061,75	-8 253 379,00	
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			-9 951 919,35	-27 193 514,02	
	XII	IMPOTS SUR LES BENEFICES			577 459,00	1 334 716,00	
	XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			-10 529 378,35	-28 528 230,02	
	XIV	TOTAL DES PRODUITS .(I+IV+VIII)			142 993 014,53	274 076 330,29	
	XV	TOTAL DES CHARGES .(II+V+IX+XIII)			153 522 392,88	302 604 560,31	
	XVI	RESULTAT NET .(total des produits-total des charges)			-10 529 378,35	-28 528 230,02	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

	ACTIF	EXERCICE			Exercice Précédent
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
Actif immobilisé	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1 060 000,00	1 060 000,00	0,00	0,00
	* Frais préliminaires	1 060 000,00	1 060 000,00	0,00	
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices				
	* Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	52 000 000,00		52 000 000,00	52 000 000,00
	* Immobilisation en recherche et développement				
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
	* Fonds commercial	52 000 000,00		52 000 000,00	52 000 000,00
	* Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	53 685 542,77	19 188 648,72	34 496 894,05	43 599 417,60
	* Terrains	23 261 942,45	4 143 322,50	19 118 619,95	20 115 348,67
	* Constructions	15 049 375,00	5 594 968,76	9 454 406,24	12 437 500,00
	* Installations techniques, matériel et outillage	11 883 573,76	7 055 918,68	4 827 655,08	5 159 311,82
	* Matériel transport	1 920 804,00	1 600 030,91	320 773,09	776 703,25
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	1 569 847,56	794 407,87	775 439,69	920 292,26
	* Autres immobilisations corporelles				
	* Immobilisations corporelles en cours				4 190 261,60
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	787 104,70		787 104,70	712 736,12
	* Prêts immobilisés	744 450,31		744 450,31	670 081,73
	* Autres créances financières	42 654,39		42 654,39	42 654,39
	* Titres de participation				
	* Autres titres immobilisés				
	ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)				
* Diminution des créances immobilisées					
* Augmentation des dettes financières					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	107 532 647,47	20 248 648,72	87 283 998,75	96 312 153,72	
Actif circulant (hors trésorerie)	STOCKS (F)	54 126 779,85	10 594 160,13	43 532 619,72	66 425 553,05
	* Marchandises	51 504 676,54	10 478 331,29	41 026 345,25	63 840 298,49
	* Matières et fournitures, consommables	1 784 535,92		1 784 535,92	1 812 924,75
	* Produits en cours				
	* produits intermédiaires et produits résiduels				
	* Produits finis	837 567,39	115 828,84	721 738,55	772 329,81
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	79 181 433,50	7 511 019,29	71 670 414,21	66 830 237,56
	* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	3 570 124,97		3 570 124,97	5 199 756,15
	* Clients et comptes rattachés	59 945 474,23	7 511 019,29	52 434 454,94	44 443 223,63
	* Personnel	15 812,30		15 812,30	11 557,55
	* Etat	12 762 361,20		12 762 361,20	14 810 392,00
	* Comptes d'associés				
	* Autres débiteurs	2 833 035,47		2 833 035,47	2 364 457,05
	* Comptes de régularisation-Actif	54 625,33		54 625,33	851,18
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)			0,00		
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) (Eléments circulants)			0,00		
TOTAL II (F+G+H+I)	133 308 213,35	18 105 179,42	115 203 033,93	133 255 790,61	
Trésorerie	TRESORERIE-ACTIF	17 914 668,32	26 877,90	17 887 790,42	28 725 971,61
	* Chèques et valeurs à encaisser	236 546,10		236 546,10	14 658 211,15
	* Banques, TG et CCP	17 658 981,26	26 877,90	17 632 103,36	13 954 995,59
	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	19 140,96		19 140,96	112 764,87
	TOTAL III	17 914 668,32	26 877,90	17 887 790,42	28 725 971,61
TOTAL GENERAL I+II+III	258 755 529,14	38 380 706,04	220 374 823,10	258 293 915,94	

BILAN (PASSIF)
(modèle normal)

Exercice clos au

31/12/2002

PASSIF		Exercice	Exercice Précédent
	CAPITAUX PROPRES	133 627 657,14	162 155 887,16
	* Capital social ou personnel (1)	180 000 000,00	180 000 000,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
	* Ecart de réévaluation		
F	* Réserve légale	125 009,92	125 009,92
I			
N	* Autres réserves		
A	* Report à nouveau (2)	-17 969 122,76	-570 921,79
N	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
C	* Résultat net de l'exercice (2)	-28 528 230,02	-17 398 200,97
E	Total des capitaux propres (A)	133 627 657,14	162 155 887,16
M	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	0,00	0,00
N	* Subvention d'investissement		
T	* Provisions réglementées		
P			
E			
R			
M	DETTES DE FINANCEMENT (C)		
N	* Emprunts obligataires		
E	* Autres dettes de financement		
N			
T			
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	5 692 148,69	3 692 890,83
	* Provisions pour risques	5 692 148,69	3 692 890,83
	* Provisions pour charges		
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
	* Augmentation des créances immobilisées		
	* Diminution des dettes de financement		
	Total I(A+B+C+D+E)	139 319 805,83	165 848 777,99
	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	75 157 839,18	71 607 201,07
	* Fournisseurs et comptes rattachés	65 858 043,99	61 462 865,90
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	1 406 484,05	670 041,02
	* Personnel	535 600,28	510 109,93
	* Organisme sociaux	980 290,80	1 696 735,83
	* Etat	1 518 662,31	742 821,72
	* Comptes d'associés	161 999,98	53 999,98
	* Autres créanciers	4 587 918,56	6 069 367,38
	* Comptes de régularisation passif	108 839,21	401 259,31
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)		
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	233 178,75	
	Total II (F+G+H)	75 391 017,93	71 607 201,07
	TRESORERIE-PASSIF	5 663 999,34	
	* Crédits d'escompte		
	* Crédits de trésorerie	5 663 999,34	20 837 936,88
	* Banques de régularisation		
	Total III	5 663 999,34	20 837 936,88
	TOTAL GENERAL I+II+III	220 374 823,10	258 293 915,94

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+). déficitaire (-)

HATM

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)
(modèle normal)

Exercice du 01/01/2002

au 31/12/2002

E X P L O I T A T I O N	I	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
			Propres à l'exercice	concernant les exercices précédent		
			1	2		
		PRODUITS D'EXPLOITATION	272 204 600,24	0,00	538 986 991,95	463 824 322,59
		* Ventes de marchandises (en l'état)	247 361 047,25		247 361 047,25	208 947 541,34
		* Ventes de biens et services produits chiffre d'affaires	19 421 344,46		19 421 344,46	20 675 909,05
					266 782 391,71	229 623 450,39
		* Variation de stocks de produits (1)	65 237,58		65 237,58	-39 192,81
		* Immobilisations produites par l'entre- prise pour elle-même			0,00	0,00
		* Subventions d'exploitation			0,00	0,00
		* Autres produits d'exploitation			0,00	0,00
		* Reprises d'exploitation: transferts de charges	5 356 970,95		5 356 970,95	4 616 614,62
		Total I	272 204 600,24	0,00	538 986 991,95	463 824 322,59
	II	CHARGES D'EXPLOITATION	290 652 659,49	47 289,21	290 699 948,70	246 311 302,89
		* Achats revendus(2) de marchandises	201 828 633,15	-152 417,25	201 676 215,90	168 728 897,90
		* Achats consommés(2) de matières et fournitures	33 054 140,02	-22 636,95	33 031 503,07	35 139 037,65
		* Autres charges externes	22 871 184,07	237 984,51	23 109 168,58	20 219 251,71
		* Impôts et taxes	292 018,07	20 274,61	312 292,68	295 382,38
		* Charges de personnel	13 717 365,77	-95 915,71	13 621 450,06	11 615 940,23
		* Autres charges d'exploitation	60 000,00	60 000,00	120 000,00	0,00
		* Dotations d'exploitation	18 829 318,41		18 829 318,41	10 312 793,02
		Total II	290 652 659,49	47 289,21	290 699 948,70	246 311 302,89
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			248 287 043,25	217 513 019,70
	IV	PRODUITS FINANCIERS	174 006,39	-874,07	173 132,32	186 703,24
		* Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés				
		* Gains de change	12 367,61		12 367,61	113 089,99
		* Intérêts et autres produits financiers	161 638,78	-874,07	160 764,71	73 613,25
		* Reprises financier : transfert charges			0,00	0,00
		Total IV	174 006,39	-874,07	173 132,32	186 703,24
	V	CHARGES FINANCIERES	617 918,88	0,00	617 918,88	2 105 972,44
		* Charges d'intérêts	608 919,84		608 919,84	1 661 105,58
		* Pertes de change	8 999,04		8 999,04	407 272,63
		* Autres charges financières			0,00	37 594,23
		* Dotations financières			0,00	0,00
		Total V	617 918,88	0,00	617 918,88	2 105 972,44
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)			-444 786,56	-1 919 269,20
	VII	RESULTAT COURANT (III+VI)			247 842 256,69	215 593 750,50
	VIII	PRODUITS NON COURANTS	1 296 391,89	402 205,84	1 698 597,73	854 216,75
		* Produits des cessions d'immobilisations	11 000,00		11 000,00	
		* Subventions d'équilibre			0,00	
		* Reprises sur subventions d'investisse- ment			0,00	0,00
		* Autres produits non courants	360 717,51	402 205,84	762 923,35	168 101,71
		* Reprises non courantes ; transferts de charges	924 674,38		924 674,38	686 115,04
		Total VIII	1 296 391,89	402 205,84	1 698 597,73	854 216,75
	IX	CHARGES NON COURANTES	9 950 569,73	1 407,00	9 951 976,73	3 627 324,83
		* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	9 031,61		9 031,61	485 780,41
		* Subventions accordées				0,00
		* Autres charges non courantes	17 605,88	1 407,00	19 012,88	21 087,73
		* Dotations non courantes aux amortis- sements et aux provisions	9 923 932,24		9 923 932,24	3 120 456,69
		Total IX		1 407,00	9 951 976,73	3 627 324,83
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-8 253 379,00	-2 773 108,08
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			239 588 877,69	212 820 642,42
	XII	IMPOTS SUR LES BENEFICES			1 334 716,00	595 393,00
	XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			238 254 161,69	212 225 249,42
	XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			540 858 722,00	464 865 242,58
	XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			302 604 560,31	252 639 993,16
	XVI	RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			238 254 161,69	212 225 249,42

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	378 745,53	209 728,20	169 017,33	97 120,00
	• Frais préliminaires	148 465,53	148 465,53	0,00	
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	230 280,00	61 262,67	169 017,33	97 120,00
	• Primes de remboursement des obligations				
A	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	350 569,50	328 629,63	21 939,87	37 938,77
C	• Immobilisations en recherche et développement	17 200,00	17 200,00		
T	• Brevets, marques, droits et valeur similaires	330 869,50	311 429,63	19 439,87	35 438,77
I	• Fonds commercial	2 500,00		2 500,00	2 500,00
F	• Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	24 837 997,08	13 155 789,69	11 682 207,39	12 997 768,01
I	• Terrains	4 224 879,49		4 224 879,49	4 224 879,49
M	• Constructions	11 854 602,55	6 263 011,75	5 591 590,80	6 388 957,14
O	• Installations techniques, matériel et outillage	5 002 882,46	3 778 033,11	1 224 849,35	1 667 036,16
B	• Matériel transport	1 137 364,81	908 681,71	228 683,10	268 942,77
I	• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	1 301 503,59	1 162 587,12	138 916,47	138 570,27
L	• Autres immobilisations corporelles	1 211 059,97	1 043 476,00	167 583,97	280 219,74
I	• Immobilisations corporelles en cours	105 704,21		105 704,21	29 162,44
S	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 410 629,87		1 410 629,87	1 066 312,33
E	• Prêts immobilisés	1 325 167,84		1 325 167,84	980 850,30
	• Autres créances financières	85 462,03		85 462,03	85 462,03
	• Titres de participation				
	• Autres titres immobilisés				
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
	• Diminution des créances immobilisées				
	• Augmentation des dettes financières				
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	26 977 941,98	13 694 147,52	13 283 794,46	14 199 139,11
	STOCKS (F)	3 917 975,23	386 522,23	3 531 453,00	5 898 650,13
A	• Marchandises	5 769,45		5 769,45	60 974,73
C	• Matières et fournitures consommables	2 876 647,57	277 344,54	2 599 303,03	4 568 980,30
T	• Produits en cours				
I	• Produits intermédiaires, et produits résiduels	89 276,66	21 667,15	67 609,51	143 799,27
F	• Produits finis	946 281,55	87 510,54	858 771,01	1 124 895,83
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	17 830 487,06	1 803 428,67	16 027 058,39	14 807 165,18
C	• Fournis, débiteurs, avances et acomptes	28 472,40		28 472,40	9 000,00
I	• Clients et comptes rattachés	16 658 666,68	1 803 428,67	14 855 238,01	13 517 517,61
R	• Personnel	259 284,37		259 284,37	161 774,98
C	• Etat	629 127,51		629 127,51	946 240,46
U	• Comptes d'associés	2 003,50		2 003,50	2 003,50
L	• Autres débiteurs	103 753,61		103 753,61	101 827,59
A	• Comptes de régularis. Actif	149 178,99		149 178,99	68 801,04
N	TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (H)				
T	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) (Eléments circulants)	123 484,73		123 484,73	41 857,06
		123 484,73		123 484,73	41 857,06
	TOTAL II (F+G+H+I)	21 871 947,02	2 189 950,90	19 681 996,12	20 747 672,37
T	TRESORERIE - ACTIF	2 417 223,09		2 417 223,09	393 123,08
R	• Chèques et valeurs à encaisser	2 290 905,77		2 290 905,77	165 980,64
E	• Banque, T.G. et C.C.P.	9 353,62		9 353,62	226 106,54
S	• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	116 963,70		116 963,70	1 035,90
O	TOTAL III	2 417 223,09		2 417 223,09	393 123,08
	TOTAL GENERAL I + II III	51 267 112,09	15 884 098,42	35 383 013,67	35 339 934,56

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)
(modèle normal)

Exercice du : 01/01/02. au 31/12/02

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT	
		Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédent			
		1	2			3 = 1 + 2
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION				
		• Ventes de marchandises (en l'état)	1 827 125,04		1 827 125,04	2 125 470,91
		• Ventes de biens et services produits				
		Chiffres d'affaires	26 992 625,31		26 992 625,31	25 369 760,34
		• Variation de stocks de produits (+)1)	-463 975,32		-463 975,32	-313 556,12
		• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
		• Subventions d'exploitation				
		• Autres produits d'exploitation				
		• Reprises d'exploitations : transferts de charges	504 521,86		504 521,86	514 855,68
		TOTAL I	28 860 296,89		28 860 296,89	27 696 530,81
N	II	CHARGES D'EXPLOITATION				
		• Achats revendus (2) de marchandises	1 164 458,03		1 164 458,03	1 697 216,61
		• Achats consommés (2) de matières et fournitures	16 222 485,16	5 537,96	16 228 023,12	14 733 231,79
		• Autres charges externes	2 389 614,00	66 744,00	2 456 358,00	2 569 974,63
		• Impôts et taxes	303 767,56		303 767,56	255 586,20
		• Charges de personnel	3 942 988,23		3 942 988,23	4 002 448,19
		• Autres charges d'exploitation				
		• Dotations d'exploitations	2 657 519,06		2 657 519,06	2 376 344,92
	TOTAL II	26 680 832,04	72 281,96	26 753 114,00	25 634 802,34	
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			2 107 182,89	2 061 728,47
F I N A N C I E R E	IV	PRODUITS FINANCIERS				
		• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
		• Gains de change	36 816,19		36 816,19	15 073,95
		• Intérêts et autres produits financiers	51 119,84		51 119,84	56 440,48
		• Reprises financières : transferts de charges	41 857,06		41 857,06	80 411,12
	TOTAL IV	129 793,09		129 793,09	151 925,55	
V	V	CHARGES FINANCIERES				
		• Charges d'intérêts	781 762,71		781 762,71	748 338,61
		• Pertes de change	100 607,70		100 607,70	298 151,53
		• Autres charges financières				
	• Dotations financières	123 484,73		123 484,73	41 857,06	
	TOTAL V	1 005 855,14		1 005 855,14	1 088 347,20	
VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)			-876 062,05	-936 421,65	
VII	RESULTAT COURANT (III + VI)			1 231 120,84	1 125 306,82	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes)
(modèle normal) Exercice du : 01/01/02. au 31/12/02

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédent 2		
		VII	RESULTAT COURANT (reports)		
VIII	PRODUITS NON COURANTS				
	• Produits des cessions d'immobilisation	217 000,00		217 000,00	7 000,00
	• Subvention d'équilibre				
	• Reprises sur subventions d'investissement				
	• Autres produits non courants	57 182,32		57 182,32	203,39
	• Reprises non courantes ; transferts de charges				17 000,00
	TOTAL VIII	274 182,32	0,00	274 182,32	24 203,39
IX	CHARGES NON COURANTES				
	• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	235 699,92		235 699,92	1 911,12
	• Subventions accordées				
	• Autres charges non courantes	123 862,78	170 628,59	294 491,37	12 648,28
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	2 400 000,00		2 400 000,00	252 775,52
	TOTAL IX	2 759 562,70	170 628,59	2 930 191,29	267 334,92
X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-2 656 008,97	-243 131,53
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			-1 424 888,13	882 175,29
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS			<i>117 677,00</i>	<i>278 703,00</i>
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			-1 542 565,13	603 472,29

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			29 264 272,30	27 872 659,75
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			30 806 837,43	27 269 187,46
XVI	RESULTAT NET (total des produits - total des charges)			-1 542 565,13	603 472,29

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	378 745,53	255 784,20	122 961,33	169 017,33
	• Frais préliminaires	148 465,53	148 465,53	0,00	
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	230 280,00	107 318,67	122 961,33	169 017,33
	• Primes de remboursement des obligations				
A	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	350 569,50	342 996,03	7 573,47	21 939,87
C	• Immobilisations en recherche et développement	17 200,00	17 200,00		
T	• Brevets, marques, droits et valeur similaires	330 869,50	325 796,03	5 073,47	19 439,87
I	• Fonds commercial	2 500,00		2 500,00	2 500,00
F	• Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	24 878 260,41	14 686 892,13	10 191 368,28	11 682 207,39
I	• Terrains	4 224 879,49		4 224 879,49	4 224 879,49
M	• Constructions	11 863 102,55	7 048 929,99	4 814 172,56	5 591 590,80
O	• Installations techniques, matériel et outillage	5 173 986,23	4 456 414,03	717 572,20	1 224 849,35
B	• Matériel transport	1 000 000,48	851 354,36	148 646,12	228 683,10
I	• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	1 372 569,25	1 220 452,91	152 116,34	138 916,47
L	• Autres immobilisations corporelles	1 231 722,41	1 109 740,84	121 981,57	167 583,97
I	• Immobilisations corporelles en cours	12 000,00		12 000,00	105 704,21
S	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	1 352 396,99		1 352 396,99	1 410 629,87
E	• Prêts immobilisés	1 266 934,96		1 266 934,96	1 325 167,84
	• Autres créances financières	85 462,03		85 462,03	85 462,03
	• Titres de participation				
	• Autres titres immobilisés				
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
	• Diminution des créances immobilisées				
	• Augmentation des dettes financières				
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	26 959 972,43	15 285 672,36	11 674 300,07	13 283 794,46
	STOCKS (F)	6 955 015,20	475 140,91	6 479 874,29	3 531 453,00
A	• Marchandises	130 050,14		130 050,14	5 769,45
C	• Matières et fournitures consommables	5 147 416,87	347 152,91	4 800 263,96	2 599 303,03
T	• Produits en cours				
I	• Produits intermédiaires, et produits résiduels	104 066,07	13 866,96	90 199,11	67 609,51
F	• Produits finis	1 573 482,12	114 121,04	1 459 361,08	858 771,01
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	14 792 591,26	1 841 741,62	12 950 849,64	16 027 058,39
C	• Fournis, débiteurs, avances et acomptes	21 677,43		21 677,43	28 472,40
I	• Clients et comptes rattachés	13 306 333,27	1 841 741,62	11 464 591,65	14 855 238,01
R	• Personnel	358 792,16		358 792,16	259 284,37
C	• Etat	958 500,87		958 500,87	629 127,51
U	• Comptes d'associés	2 003,50		2 003,50	2 003,50
L	• Autres débiteurs	100 229,61		100 229,61	103 753,61
A	• Comptes de régularis. Actif	45 054,42		45 054,42	149 178,99
N	TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (H)				
T	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) (Eléments circulants)	93 676,65		93 676,65	123 484,73
		93 676,65		93 676,65	123 484,73
	TOTAL II (F+G+H+I)	21 841 283,11	2 316 882,53	19 524 400,58	19 681 996,12
T	TRESORERIE - ACTIF	291 558,57		291 558,57	2 417 223,09
R	• Chèques et valeurs à encaisser	195 617,35		195 617,35	2 290 905,77
E	• Banque, T.G. et C.C.P.	9 353,62		9 353,62	9 353,62
S	• Caisse, Régies d'avances et accreditifs	86 587,60		86 587,60	116 963,70
O	TOTAL III	291 558,57		291 558,57	2 417 223,09
	TOTAL GENERAL I + II III	49 092 814,11	17 602 554,89	31 490 259,22	35 383 013,67

BILAN (Passif)
(modèle normal)

Exercice clos le : 31/12/03

	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	CAPITAUX PROPRES	10 000 000,00	10 000 000,00
	. Capital social ou personnel (1)	10 000 000,00	10 000 000,00
	. moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé		
	dont versé	10 000 000,00	10 000 000,00
	. Prime d'émission, de fusion, d'apport		
F	. Ecarts de réévaluation		
I	. Réserve légale	666 341,19	666 341,19
N			
A	. Autres réserves	518 409,53	518 409,53
N	. Report à nouveau (2)	-1 500 059,13	42 506,00
C	. Résultats nets en instance d'affectation (2)		
E	. Résultat net de l'exercice (2)	-2 716 798,40	-1 542 565,13
M	Total des capitaux propres (A)	6 967 893,19	9 684 691,59
E	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
N	. Subventions d'investissement		
T	. Provisions réglementées		
P			
E			
R			
M	DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00	0,00
A	. Emprunts obligatoires		
N	. Autres dettes de financement		
E			
N			
T			
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	5 986 521,00	4 790 800,00
	. Provisions pour risque	4 790 800,00	4 790 800,00
	. Provision pour charges	1 195 721,00	
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
	. Augmentation des créances immobilisées		
	. Diminution des dettes de financement		
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	12 954 414,19	14 475 491,59
P	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	10 993 617,19	14 471 989,97
A	. Fournisseurs et comptes rattachés	7 274 247,69	8 287 041,23
S	. Clients créditeurs, avances et acomptes		
S	. Personnel		
I	. Organismes sociaux	133 334,03	203 256,62
F	. Etat	2 523 961,16	3 222 608,57
	. Comptes d'associés	38 166,19	2 033 166,19
C	. Autres créanciers	915 208,10	563 423,57
I	. Comptes de régularisation-passif	108 700,02	162 493,79
R	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	93 676,65	123 484,73
C	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	9 994,11	17 997,40
U	TOTAL II (F+G+H)	11 097 287,95	14 613 472,10
T	TRESORERIE - PASSIF	7 438 557,08	6 294 049,98
R	. Crédits d'escompte	2 228 705,26	0,00
E	. Crédits de trésorerie	2 000 000,00	2 000 000,00
S	. Banques de régularisation	3 209 851,82	4 294 049,98
O	TOTAL III	7 438 557,08	6 294 049,98
	TOTAL GENERAL I + II +III	31 490 259,22	35 383 013,67

(1) Capital personnel débiteur.

(2) Bénéficiaire (+). déficitaire (-)

Exercice du : 01/01/03. au 31/12/03

	NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4	
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédent 2			
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION				
		• Ventes de marchandises (en l'état)	1 039 944,09		1 039 944,09	1 827 125,04
		• Ventes de biens et services produits Chiffres d'affaires	25 034 277,48		25 034 277,48	26 992 625,31
		• Variation de stocks de produits (+)1)	641 989,98		641 989,98	-463 975,32
		• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
		• Subventions d'exploitation				
		• Autres produits d'exploitation				
		• Reprises d'exploitations : transferts de charges	706 283,71		706 283,71	504 521,86
		TOTAL I	27 422 495,26		27 422 495,26	28 860 296,89
	N	II	CHARGES D'EXPLOITATION			
		• Achats revendus (2) de marchandises	1 295 373,22		1 295 373,22	1 164 458,03
		• Achats consommés (2) de matières et fournitures	16 007 325,71	42 011,36	16 049 337,07	16 228 023,12
		• Autres charges externes	3 602 627,60	106 424,57	3 709 052,17	2 456 358,00
		• Impôts et taxes	269 287,38		269 287,38	303 767,56
		• Charges de personnel	4 228 890,58		4 228 890,58	3 942 988,23
		• Autres charges d'exploitation				
		• Dotations d'exploitations	1 960 374,74		1 960 374,74	2 657 519,06
	TOTAL II	27 363 879,23	148 435,93	27 512 315,16	26 753 114,00	
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		-89 819,90	2 107 182,89	
F I N A N C I E R E	IV	PRODUITS FINANCIERS				
		• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
		• Gains de change	7 965,81		7 965,81	36 816,19
		• Intérêts et autres produits financiers	39 918,26		39 918,26	51 119,84
		• Reprises financières : transferts de charges	123 484,73		123 484,73	41 857,06
	TOTAL IV	171 368,80		171 368,80	129 793,09	
V	V	CHARGES FINANCIERES				
		• Charges d'intérêts	923 258,90		923 258,90	781 762,71
		• Pertes de change	8 078,26		8 078,26	100 607,70
		• Autres charges financières				
		• Dotations financières	286 957,40		286 957,40	123 484,73
	TOTAL V	1 218 294,56		1 218 294,56	1 005 855,14	
VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)			-1 046 925,76	-876 062,05	
VII	RESULTAT COURANT (III + VI)			-1 136 745,66	1 231 120,84	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (Hors taxes) **Exercice du : 01/01/03. au 31/12/03**

(modèle normal)

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédent 2		
VII	RESULTAT COURANT (reports)			-1 136 745,66	1 231 120,84
VIII	PRODUITS NON COURANTS				
	• Produits des cessions d'immobilisation	0,00	43 000,00	43 000,00	217 000,00
	• Subvention d'équilibre				
	• Reprises sur subventions d'investissement				
	• Autres produits non courants	237,07	13 926,00	14 163,07	57 182,32
	• Reprises non courantes ; transferts de charges	0,00		0,00	0,00
	TOTAL VIII	237,07	56 926,00	57 163,07	274 182,32
IX	CHARGES NON COURANTES				
	• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	93 676,65		93 676,65	235 699,92
	• Subventions accordées				
	• Autres charges non courantes	22 414,51	0,31	22 414,82	294 491,37
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	1 439 376,34		1 439 376,34	2 400 000,00
	TOTAL IX	1 555 467,50	0,31	1 555 467,81	2 930 191,29
X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-1 498 304,74	-2 656 008,97
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			-2 635 050,40	-1 424 888,13
XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS			81 748,00	117 677,00
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			-2 716 798,40	-1 542 565,13

XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			27 651 027,13	29 264 272,30
XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			30 367 825,53	30 806 837,43
XVI	RESULTAT NET (total des produits - total des charges)			-2 716 798,40	-1 542 565,13

BILAN (ACTIF)

SITUATION PROVISoire AU 30/06/2004

ACTIF		EXERCICE		
		Brut	Amortissements et provisions	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)		378 745,53	278 812,20	99 933,33
•	Frais préliminaires	148 465,53	148 465,53	0,00
•	Charges à répartir sur plusieurs exercices	230 280,00	130 346,67	99 933,33
•	Primes de remboursement des obligations	0,00		0,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)		350 569,50	345 496,03	5 073,47
•	Immobilisations en recherche et développement	17 200,00	17 200,00	0,00
•	Brevets, marques, droits et valeur similaires	330 869,50	328 296,03	2 573,47
•	Fonds commercial	2 500,00		2 500,00
•	Autres immobilisations incorporelles	0,00		0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)		24 879 343,74	15 317 864,14	9 561 479,61
•	Terrains	4 224 879,49	0,00	4 224 879,49
•	Constructions	11 863 102,55	7 439 311,83	4 423 790,73
•	Installations techniques, matériel et outillage	5 173 986,23	4 593 460,46	580 525,77
•	Matériel transport	1 000 000,48	891 354,36	108 646,12
•	Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	0,00		0,00
•	Autres immobilisations corporelles	1 373 652,58	1 251 380,80	122 271,78
•	Autres immobilisations corporelles	1 231 722,41	1 142 356,70	89 365,72
•	Immobilisations corporelles en cours	12 000,00		12 000,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)		1 001 902,75	0,00	1 001 902,75
•	Prêts immobilisés	916 440,72		916 440,72
•	Autres créances financières	85 462,03		85 462,03
•	Titres de participation			0,00
•	Autres titres immobilisés			0,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)		0,00		
•	Diminution des créances immobilisées	0,00		
•	Augmentation des dettes financières	0,00		
TOTAL I (A+B+C+D+E)		26 610 561,52	15 942 172,37	10 668 389,16
STOCKS (F)		5 566 787,50	678 826,37	4 887 961,13
•	Marchandises			0,00
•	Matières et fournitures consommables	3 978 429,98	550 838,37	3 427 591,61
•	Produits en cours			
•	Produits intermédiaires, et produits résiduels	120 754,76	13 866,96	106 887,80
•	Produits finis	1 467 602,76	114 121,04	1 353 481,72
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)		12 612 654,07	2 192 904,12	10 419 749,95
•	Fournis, débiteurs, avances et acomptes	9 000,00		9 000,00
•	Clients et comptes rattachés	11 170 140,92	2 192 904,12	8 977 236,80
•	Personnel	316 784,38		316 784,38
•	Etat	1 021 811,94		1 021 811,94
•	Comptes d'associés	2 003,50		2 003,50
•	Autres débiteurs	90 313,33		90 313,33
•	Comptes de régularis. Actif	2 600,00		2 600,00
TITRES ET VALEUR DE PLACEMENT (H)		0,00		0,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I) (Eléments circulants)		0,00		0,00
TOTAL II (F+G+H+I)		18 179 441,57	2 871 730,49	15 307 711,08
TRESORERIE - ACTIF		2 044 202,58		2 044 202,58
•	Chèques et valeurs à encaisser	1 964 860,36		1 964 860,36
•	Banque, T.G. et C.C.P.	9 353,62		9 353,62
•	Caisse, Régies d'avances et accreditifs	69 988,60		69 988,60
TOTAL III		2 044 202,58		2 044 202,58
TOTAL GENERAL I + II III		46 834 205,67	18 813 902,85	28 020 302,82

SITUATION PROVISOIRE AU 30/06/2004

	PASSIF	EXERCICE
	<u>CAPITAUX PROPRES</u>	10 000 000,00
	. Capital social ou personnel (1)	10 000 000,00
	. moins : actionnaires, capital souscrit non appelé	
	Capital appelé	
	dont versé	10 000 000,00
	. Prime d'émission, de fusion, d'apport	
F	. Ecarts de réévaluation	
I	. Réserve légale	666 341,19
N		
A	. Autres réserves	518 409,53
N	. Report à nouveau (2)	- 1 500 059,13
C	. Résultats nets en instance d'affectation (2)	- 2 716 798,40
E	. Résultat net de l'exercice (2)	178 748,90
M	Total des capitaux propres (A)	7 146 642,09
E	<u>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</u>	
N	. Subventions d'investissement	
T	. Provisions réglementées	
P		
E		
R		
M	<u>DETTES DE FINANCEMENT (C)</u>	-
A	. Emprunts obligatoires	
N	. Autres dettes de financement	-
E		
N		
T		
	<u>PROVISIONS DURABLES POUR RIS (D)</u>	4 835 521,00
	. Provisions pour risque	4 790 800,00
	. Provision pour charges	44 721,00
	<u>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</u>	
	. Augmentation des créances immobilisées	
	. Diminution des dettes de financement	
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	11 982 163,09
P	<u>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</u>	8 854 481,42
A	. Fournisseurs et comptes rattachés	5 580 456,82
S	. Clients créditeurs, avances et acomptes	
S	. Personnel	217 702,00
I	. Organismes sociaux	54 832,24
F	. Etat	2 105 855,02
	. Comptes d'associés	38 166,19
C	. Autres créanciers	791 592,15
I	. Comptes de régularisation-passif	65 877,00
R	AUTRES PROVISIONS POUR RISQU (G)	-
C	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (H)	-
U	TOTAL II (F+G+ H)	8 854 481,42
T	<u>TRESORERIE - PASSIF</u>	7 183 658,32
R	. Crédits d'escompte	1 932 332,28
E	. Crédits de trésorie	5 251 326,04
S	. Banques de régularisation	
O	TOTAL III	7 183 658,32
	TOTAL GENERAL I + II + III	28 020 302,82

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

SITUATION PROVISoire AU 30/06/2004

		OPERATIONS DE L'EXERCICE		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+3	
		NATURE	Propres à l'exercice 1		Concernant les exercices precedents 2
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION	12 511 076,19		12 511 076,19
		Ventes de marchandises(en'etat)	516 638,76		516 638,76
		Ventes de biens et services produits	11 837 174,72		11 837 174,72
		Chiffre d'affaires	12 353 813,48		12 353 813,48
		Variation de stocks de produits(+/-)(1)	0,00		0,00
		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle meme			0,00
		Subventions d'exploitation			0,00
		Autres produits d'exploitation	20 798,88		20 798,88
		Reprises d'exploitation;transferts de charges	136 463,83		136 463,83
		TOTAL I	12 511 076,19	0,00	12 511 076,19
I T A L I I	II	CHARGES D'EXPLOITATION	11 970 422,68	75 587,55	12 046 010,23
		Achats revendus de marchandises (2)	367 696,59		367 696,59
		Achats consommés de matières et fournitures(2)	6 898 551,31		6 898 551,31
		Autres charges externes	1 527 713,58	75 587,55	1 603 301,13
		Impot et taxes	107 479,75		107 479,75
		Charges de personnel	1 721 169,66		1 721 169,66
		Autres charges d'exploitation			0,00
		Dotations d'exploitation	1 347 811,79		1 347 811,79
	TOTALII	11 970 422,68	75 587,55	12 046 010,23	
F I N A N C I E R	III	RESULTAT D'EXPLOITATION(I-II)	540 653,51	-75 587,55	465 065,96
	IV	PRODUITS FINANCIERS	157 175,47	0,00	157 175,47
		Produits de titre de participation et autres titres immobilisés			0
		Gains de change	11 577,86		11 577,86
		Interets et autres produits financiers	51 920,96		51 920,96
		reprises financieres:transferts de charges	93 676,65		93 676,65
		TOTAL IV	157 175,47	0,00	157 175,47
	V	CHARGES FINANCIERES	376 133,55		376 133,55
		Charges d'interets	285 200,15		285 200,15
		Pertes de change	90 933,40		90 933,40
	Autres charges financieres			0,00	
	Dotations financieres			0,00	
	TOTAL V	376 133,55	0,00	376 133,55	
	VI	RESULTAT FINANCIER(IV-V)	-218 958,08	0,00	-218 958,08
	VII	RESULTAT COURANT (III+VI)	321 695,43	-75 587,55	246 107,88

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

SITUATION PROVISoire AU 30/06/2004

	NATURE	OPERATIONS DE L'EXERCICE		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+3
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices precedents 2	
	VII RESULTAT COURANT (III+VI)	321 695,43	-75 587,55	246 107,88
	VIII PRODUITS NON COURANTS	1 741,17	0,00	1 741,17
N O N C O U R A N T	Produits des cessions d'immobilisations		0,00	0,00
	Subventions d'equilibre			0,00
	Reprises sur subventions d'in vestissement			0,00
	Autres produits non courants	1 741,17	0,00	1 741,17
	Reprises non courantes: transferts de charges	0,00		0,00
	TOTAL VIII	1 741,17	0,00	1 741,17
U R A N T	IX CHARGES NON COURANTES	18882,97		18882,97
	Valeurs nettes d'ammortissements des immobilisations cedees	0,00		0
	Subventions accordees			0
N	Autres charges non courantes	18 882,97		18882,97
T	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	0,00		0
	TOTAL IX	18 882,97		18 882,97
	X RESULTAT NON COURANT	-17 141,80	0,00	-17 141,80
	XI RESULTAT AVANT IMPOT(VII+X)	304 553,63	-75 587,55	228 966,08
	XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	50 217,19		50 217,19
	XIII RESULTAT NET (XI-XII)	254 336,45	-75 587,55	178 748,90

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PREC.
	BRUT	AMORT ET PROV	NET	NET
ACTIF-IMMOBILISE				
A - IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS				
FRAIS PRELIMINAIRES				
CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES				
PRIMES DE REMBOURSEMENT				
S/TOTAL(A)				
- IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
IMMOBILISATIONS EN RECHERCHES ET DEVELOPPEMENT				
BREVETS, MARQUES DROITS ET VALEURS SIMILAIRES				
FONDS COMMERCIAL	49 100.00	46 999.59	2 100.41	6 833.33
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
S/TOTAL(B)	49 100.00	46 999.59	2 100.41	6 833.33
- IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
TERRAINS				
CONSTRUCTIONS				
INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATERIEL ET OUTILLAGE				
MATERIEL DE TRANSPORT	1 934 112.10	1 479 925.68	454 186.42	653 079.51
Mobilier MATERIEL DE BUREAU ET AMENAGEMENTS DIVERS	89 259.12	89 259.12	-0.00	10 173.15
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 289 206.47	389 038.13	900 168.34	582 707.97
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS				
S/TOTAL(C)	3 312 577.69	1 958 222.93	1 354 354.76	1 245 960.63
- IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
PRETS IMMOBILISES				
AUTRES CREANCES FINANCIERES	245 454.93		245 454.93	503 276.01
TITRES DE PARTICIPATION	89 100.00		89 100.00	124 926.00
AUTRES TITRES IMMOBILISES	1 700 000.00		1 700 000.00	1 700 000.00
S/TOTAL(D)	2 034 554.93		2 034 554.93	2 328 202.01
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF				
DIMINUTION DES CREANCES IMMOBILISEES				
Augmentation DES DETTES DE FINANCEMENT				
S/TOTAL(E)				
TOTAL I (A+B+C+D+E)				
	5 396 232.62	2 005 222.52	3 391 010.10	3 580 995.97
ACTIF-CIRCULANT-(HORS-TRESORERIE)				
STOCK				
MARCHANDISES				
MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMABLES				
PRODUITS EN COURS				
PRODUITS INTERMEDIAIRES ET PRODUITS RESIDUELS	939 117.00		939 117.00	938 365.91
PRODUITS FINIS				
S/TOTAL(F)	939 117.00		939 117.00	938 365.91
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT				
FURNISSEURS DEBITEURS, AVANCES ET ACOMPTES				
PRETS ET COMPTES RATTACHES	2 518.40		2 518.40	
PERSONNEL	7 620 680.62		7 620 680.62	5 300 602.89
ET	79 440.48		79 440.48	59 450.00
PARTES D'ASSOCIES	770 173.51		770 173.51	514 217.82
PRETS DEBITEURS	5 700.00		5 700.00	5 700.00
PRETS DE REGULARISATION - ACTIF	114 958.00		114 958.00	
	16 972.33		16 972.33	2 402.30
S/TOTAL(G)	8 610 443.34		8 610 443.34	5 882 373.01
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT				
S/TOTAL(H)				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (Eléments circulants)				
S/TOTAL(I)	11 238.79		11 238.79	
TOTAL II (F+G+H+I)				
	9 560 799.13		9 560 799.13	6 820 738.92
TRESORERIE-ACTIF				
MONNAIES ET VALEURS A ENCAISSER				
PRETS, TG ET CP				
PRETS, REGIES D'AVANCE ET ACCREDITIFS	6 315.71		6 315.71	29 031.52
				33 101.48
S/TOTAL(J)	6 315.71		6 315.71	62 133.00
TOTAL GENERAL I+II+III				
	14 963 347.46	2 005 222.52	12 958 124.94	10 463 867.89

Tableau n°1

BILAN (passif)
(modèle normal)FOURE LAGADEC MAROC
Exercice clos le : 31/12/03

PASSIF	EXERCICE		EXERCICE PREC.	
-FINANCEMENT-PERMANENT-				
-A- CAPITAUX PROPRES				
.Capital social		2 000 000.00		2 000 000.00
.Moins:Actionnaires, capital souscrit non appelé				
capital appelé 2 000 000.00				
dont versé 2 000 000.00				
.Prime d'émission, de fusion, d'apport				
.Ecart de réévaluation				
.Réserve légale		54 653.09		54 653.09
.Autres réserves				
.Report à nouveau		52 649.23		- 531 777.49
.Résultat net en instance d'affectation				
.Résultat net de l'exercice		- 901 865.18		584 426.72
S/TOTAL (A)		1 205 437.14		2 107 302.32
-B- CAPITAUX PROPRES ASSIMILES				
.Subventions d'investissement				
.Provisions réglementées				
S/TOTAL (B)				
-C- DETTES DE FINANCEMENT				
.Emprunts obligataires				
.Autres dettes de financement		184 666.63		264 182.55
S/TOTAL (C)		184 666.63		264 182.55
-D- PROV. DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES				
.Provisions pour risques				
.Provisions pour charges				
S/TOTAL (D)				
-E- ECARTS DE CONVERSION - PASSIF				
.Augmentation des créances immobilisées				
.Diminution des dettes de financement				
S/TOTAL (E)				
TOTAL I (A+B+C+D+E)		1 390 103.77		2 371 484.87
-PASSIF-CIRCULANT-(HORS-TRESORERIE)-				
-F- DETTES DU PASSIF CIRCULANT				
.Fournisseurs et comptes rattachés		3 054 692.52		2 607 748.81
.Clients créditeurs, avances et acomptes				
.Personnel		18 623.00		
.Organismes sociaux				
.Etat		766 465.38		786 609.07
.Comptes d'associés		1 058 097.79		1 038 122.65
.Autres créanciers		3 292 686.48		3 187 796.38
.Comptes de régularisation - Passif		63 840.00		
S/TOTAL (F)		8 254 405.17		7 620 276.91
-G- AUTRES PROV. POUR RISQUES ET CHARGES				
S/TOTAL (G)		1 875 358.84		472 095.16
-H- ECARTS DE CONVERSION - PASSIF				
S/TOTAL (H)		12 763.71		
TOTAL II (F+G+H)		10 142 527.72		8 092 372.07
-TRESORERIE-PASSIF-				
.Crédits d'acompte		62 400.00		
.Crédits de trésorerie				
.Banques- Soldes créditeurs		1 363 093.45		10.95
TOTAL III		1 425 493.45		10.95
TOTAL I+II+III		12 958 124.94		10 463 867.89

	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	PROPRES A L'EXERCICE 1	CONCERNANT LES EXERC. PREC. 2		
---EXPLOITATION---				
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)				
Vente de biens et services produits	16 016 992.08		16 016 992.08	13 175 901.22
Variation de stock de produits (±) (1)	751.09		751.09	- 766 496.89
Immobilisations produites pour elle même				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation		23 186.19	23 186.19	1 504 076.56
Reprises d'exploitation / Transfert de charges	79 518.65		79 518.65	1 422 535.32
TOTAL (1)	16 097 261.82	23 186.19	16 120 448.01	15 336 016.21
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus (2) de marchandises				
Achats consommés (2) de matières et fournitures	5 314 750.84	-17 592.23	5 297 158.61	4 361 484.51
Autres charges externes	1 562 120.33	46 950.84	1 609 071.17	1 355 216.80
Impôts et taxes	99 907.43	2 261.00	102 168.43	46 219.55
Charges de personnel	7 806 221.29	-10 145.44	7 796 075.85	8 033 115.33
Autres charges d'exploitation	80.00		80.00	782.31
Dotations d'exploitation	2 002 289.51		2 002 289.51	574 264.28
TOTAL (2)	16 785 369.40	21 474.17	16 806 843.57	14 371 082.78
RESULTAT D'EXPLOITATION (1-2)	- 688 107.58	1 712.02	- 686 395.56	964 933.43
---FINANCIER---				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits des titres de part. & Autres tit.immob.				
Gains de change	49 618.61		49 618.61	
Intérêts et autres produits financiers	10 079.58		10 079.58	16 641.26
Reprises financières / Transfert de charges	24 140.01		24 140.01	
TOTAL (4)	83 838.20		83 838.20	16 641.26
CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	195 598.79	21 415.40	217 014.19	289 915.46
Pertes de change	73 772.68	45.67	73 818.35	
Autres charges financières				46 690.51
Dotations financières				336 605.97
TOTAL (5)	269 371.47	21 461.07	290 832.54	
RESULTAT FINANCIER (4-5)	- 185 533.27	-21 461.07	- 206 994.34	- 319 964.71
RESULTAT COURANT (3+6)	- 873 640.85	-19 749.05	- 893 389.90	644 968.72
---NON-COURANT---				
PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	50 000.00		50 000.00	
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	2 963.26		2 963.26	
Reprises non courantes / Transferts de charges				
TOTAL (8)	52 963.26		52 963.26	
CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immos cédées				
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	1 240.54		1 240.54	1 490.00
Dotations aux amortissements et provisions				
TOTAL (9)	1 240.54		1 240.54	1 490.00
RESULTAT NON COURANT (8-9)	51 722.72		51 722.72	-1 490.00
RESULTAT AVANT IMPOTS (7+A)	- 821 918.13	-19 749.05	- 841 667.18	643 478.72
IMPOTS SUR LES RESULTATS	60 198.00		60 198.00	59 052.00
RESULTAT NET (B - C)	- 882 116.13	-19 749.05	- 901 865.18	584 426.72
Variation de stocks : stock final-stock initial : augmentation (+) diminution (-) Achats revendus ou consommés : achats ± variation de stocks				
TOTAL DES PRODUITS (1+4+8)	16 234 063.28	23 186.19	16 257 249.47	15 352 657.47
TOTAL DES CHARGES (2+5+9+12)	17 116 179.41	42 935.24	17 159 114.65	14 768 230.75
RESULTAT NET (total des produits-Total des charges)	- 882 116.13	-19 749.05	- 901 865.18	584 426.72

BILAN (actif)
 (modèle normal)

Fouré Lagadec Maroc

Exercice clos le : 31/12/2002

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortiss. et provisions	Net	Net
MOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	164 410,09	164 410,09		
Primes de remboursement des obligations	164 410,09	164 410,09		
MOBILISATIONS INCORPORELLES (B)				
Immobilisations en recherche et développement	49 100,00	42 266,67	6 833,33	14 474,99
Brevets, marques, droits et autres valeurs similaires	49 100,00	42 266,67	6 833,33	14 474,99
Fonds commercial				
Autres Immobilisations incorporelles				
MOBILISATIONS CORPORELLES (C)				
Terrain	2 729 618,02	1 483 657,39	1 245 960,63	1 559 872,76
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage				
Matériel de transport	1 784 545,43	1 131 465,92	653 079,51	872 229,88
Matériel, mat. de bureau et aménagements divers	94 016,12	83 842,97	10 173,15	36 887,61
Autres immobilisations corporelles	851 056,47	268 348,50	582 707,97	650 755,27
Immobilisations corporelles en cours				
MOBILISATIONS FINANCIERES (D)				
Crédits immobilisés	2 328 202,01		2 328 202,01	2 083 473,90
Autres créances financières	503 276,01		503 276,01	294 373,90
Participations	124 926,00		124 926,00	89 100,00
Autres titres immobilisés	1 700 000,00		1 700 000,00	1 700 000,00
ARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	5 271 330,12	1 690 334,15	3 580 995,97	3 657 821,65
STOCKS (F)				
Marchandises	938 365,91		938 365,91	1 704 862,80
Matières et fournitures consommables				
Produits en cours	938 365,91		938 365,91	1 704 862,80
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
AVANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)				
Emprunteurs débiteurs, avances et acomptes	5 882 373,01		5 882 373,01	5 895 577,64
Comptes et comptes rattachés				
Personnel	5 300 602,89		5 300 602,89	5 246 711,53
Titres	59 450,00		59 450,00	39 024,33
Comptes d'associés	514 217,82		514 217,82	604 141,78
Autres débiteurs	5 700,00		5 700,00	5 700,00
Comptes de régularis. Actif	2 402,30		2 402,30	
PLACEMENTS ET VALEURS DE PLACEMENTS (H)				
ARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)				
Placements circulants				
TOTAL II (F+G + H + I)	6 820 738,92		6 820 738,92	7 600 440,44
TRÉSORERIE - ACTIF				
Cheques et valeurs à encaisser	62 133,00		62 133,00	503 058,84
Trésorerie. T.G. et C.C.P.	29 031,52		29 031,52	486 006,35
Comptes. Régies d'avances et accreditifs	33 101,48		33 101,48	17 052,49
TOTAL III	62 133,00		62 133,00	503 058,84
TOTAL GENERAL I + II + III	12 154 202,04	1 690 334,15	10 463 867,89	11 761 320,93

BILAN (passif)
(modèle normal)

Fouré Lagadee Maroc

Exercice clos le : 31/12/2002

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<u>CAPITAUX PROPRES</u>		
Capital social ou personnel (1)	2 000 000,00	2 000 000,00
Primes : actionnaires, capital souscrit non appelé, Capital appelé dont versé		
Prime d'émission, de fusion, d'apport		
Cartes de réévaluation		
Reserve légale	54 653,09	54 653,09
Autres réserves		
Report à nouveau	-531 777,49	1 038 408,66
Résultats nets en instance d'affectation (2)		
Résultat net de l'exercice (2)	584 426,72	-1 570 186,15
Total des capitaux propres (A)	2 107 302,32	1 522 875,60
<u>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</u>		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	264 182,55	333 979,69
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement	264 182,55	333 979,69
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
Provisions pour risques		
Provision pour charges		
ARTS DE CONVERSION PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 371 484,87	1 856 855,29
<u>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</u>	7 620 276,91	8 393 919,37
Fournisseurs et comptes rattachés	2 607 748,81	2 029 021,59
Établissements créditeurs, avances et acomptes		
Personnel		
Organismes sociaux	786 609,07	677 900,69
Comptes d'associés	1 038 122,65	1 208 414,76
Autres créanciers	3 187 796,38	4 478 582,33
Comptes de régularisation Passif		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	472 095,16	1 510 535,32
ARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)		
TOTAL II (F+G+H)	8 092 372,07	9 904 454,69
<u>TRÉSORERIE - PASSIF</u>		
Crédits d'escompte	10,95	10,95
Crédits de trésorerie		
Crédits (solde créditeur)	10,95	10,95
TOTAL III	10,95	10,95
TOTAL GENERAL I + II + III	10 463 867,89	11 761 320,93

Capital personnel débiteur (-)
Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) *Fouré Laga dec Marro*
(modèle normal)

Exercice du 01/01/2002 au 31/12/2002

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises en l'état				
Ventes de biens et services produits	13 175 901,22		13 175 901,22	15 359 798,47
Chiffres d'affaires	13 175 901,22		13 175 901,22	15 359 798,47
Variation de stocks de produits (+ -) 1)	-766 496,89		-766 496,89	1 249 351,25
Imm. produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation		1 504 076,56	1 504 076,56	
Reprises d'exploitations : transferts de charges	1 422 535,32		1 422 535,32	533 870,00
TOTAL I	13 831 939,65	1 504 076,56	15 336 016,21	17 143 019,72
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises				
Achats consommés de matières et fournitures	4 345 805,67	15 678,84	4 361 484,51	5 411 570,58
Autres charges externes	1 355 163,56	53,24	1 355 216,80	1 576 831,26
Impôts et taxes	46 204,55	15,00	46 219,55	75 053,30
Charges de personnel	7 972 687,93	60 427,40	8 033 115,33	8 637 115,15
Autres charges d'exploitation	782,31		782,31	25 770,19
Dotations d'exploitation	574 264,28		574 264,28	847 120,88
TOTAL II	14 294 908,30	76 174,48	14 371 082,78	16 573 461,36
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-462 968,65	1 427 902,08	964 933,43	569 558,36
PRODUITS FINANCIERS				
Produits des titres de parti				27 187,50
Gains de change				
Intérêts et autres pro	16 641,26		16 641,26	12 368,83
Reprises finan				320 000,00
TOTAL IV	16 641,26		16 641,26	359 556,33
CHARGES FINANCIÈRES				
Charge d'intérêt	289 915,46		289 915,46	333 101,51
Pertes de change				
Autre charges finan				
Dotations fin	46 690,51		46 690,51	
TOTAL V	336 605,97		336 605,97	333 101,51
RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)	-319 964,71		-319 964,71	26 454,82
RÉSULTAT COURANT (III + VI)	-782 933,36	1 427 902,08	644 968,72	596 013,18

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (Suite)
(modèle normal)

Foué Lagade Maroc

Exercice du 01/01/2002 au 31/12/2002

NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3 = 1 + 2	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
	Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2		
RESULTAT COURANT (report)			644 968,72	596 013,18
PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisation				
Subventions d'équilibre				
Preprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants				
Preprises non courantes; transferts de charges				
TOTAL VIII				
CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées				
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	1 490,00		1 490,00	821 883,33
Dotations non courantes aux amort. et provisions				1 267 316,00
TOTAL IX	1 490,00		1 490,00	2 089 199,33
RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			-1 490,00	-2 089 199,33
RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)			643 478,72	-1 493 186,15
IMPOTS SUR LES RESULTATS			59 052,00	77 000,00
RESULTAT NET			584 426,72	-1 570 186,15
TOTAL DES PRODUITS (IV + VIII)			15 352 657,47	17 502 576,05
TOTAL DES CHARGES (V + IX + XII)			14 768 230,75	19 072 762,20
RESULTAT NET (total des produits - total des charges)			584 426,72	-1 570 186,15